



Experiencia de **Mentoría:**

Contribuciones del Sector
Privado a los Procesos de
Conservación de Ecosistemas...

Mentorship **Experience:**

Private Sector Contributions
to Ecosystem and Landscape
Conservation Processes...

Expérience de **mentorat :**

contributions du secteur privé
aux processus de conservation
des écosystèmes...



Experiencia de **Mentoría:**

Contribuciones del Sector Privado a los Procesos de
Conservación de Ecosistemas y Paisajes Mediante
Compensaciones Ambientales





Experiencia de Mentoría:

Contribuciones del Sector Privado a los Procesos de Conservación de Ecosistemas y Paisajes Mediante Compensaciones Ambientales

Fondo Ambiental Mentor:

Fondo de Inversión Ambiental de El Salvador

Fondos Ambientales Aprendices:

Fundación para la Conservación de la Biodiversidad, Wildlife Conservation Society + PROGRAMA COMBO, Fondo Fiduciario para las Montañas del Arco Este, Fundación Tany Meva, Fondo para la Biodiversidad de Uganda

Países beneficiarios:



El Salvador



Mozambique



Tanzania



Madagascar



Uganda



Resumen Ejecutivo

El Fondo de Inversión Ambiental de El Salvador (FIAES) es un Fondo Ambiental (FA) que lidera los procesos de conservación de recursos naturales en áreas prioritarias. Cuenta con 30 años de experiencia apoyando la protección de ecosistemas como bosques, humedales, zonas costeras, cuencas hidrográficas y agroecosistemas.

Como parte de su labor y debido a su experiencia en la administración de recursos financieros, FIAES ha sido designado durante los últimos 8 años como uno de los mecanismos para implementar medidas de compensación ambiental en el país. Ha establecido alianzas con más de 400 entidades, principalmente del sector privado, y ha generado un impresionante ingreso de USD 16.4 millones hasta junio de 2023, un testimonio de la sostenibilidad financiera del programa.

En el marco de sus alianzas de compensación ambiental con el sector privado, FIAES ha desarrollado un programa de voluntariado y educación ambiental. Este permite a estas importantes partes interesadas participar activamente en acciones de conservación y restauración. También están implementando proyectos de comunicación para promover la cultura y la educación ambiental, destacando aún más el papel crucial del sector privado en estos esfuerzos.

El Programa de Mentoría BRIDGE le ha permitido a FIAES compartir experiencias y lecciones aprendidas en la gestión de fondos de compensación ambiental. Esto incluye el Sistema de Evaluación Ambiental de El Salvador (con la colaboración del Ministerio de Medio Ambiente), Mecanismos Financieros, Programas de Conservación Financiados y el Compromiso con el Sector Privado.

La experiencia de mentoría ha sido un rotundo éxito. Los FA aprendices se han beneficiado enormemente de las buenas prácticas compartidas. El programa ha enriquecido sus procesos de compensación ambiental, adaptándolos a los contextos únicos de sus países y ha fortalecido sus relaciones con el sector privado. El desarrollo de sesiones en línea y la fase presencial facilitaron el intercambio de conocimientos y experiencias, superando las barreras idiomáticas y garantizando la comodidad de todas las partes.

Las directrices, metodologías, requisitos y objetivos proporcionados por el Programa de Mentoría de BRIDGE ayudan a estructurar las buenas prácticas y las lecciones aprendidas. Estas se comparten luego con otros FA a través de planes de capacitación, fomentando el intercambio de conocimientos y el enriquecimiento mutuo.



Antecedentes - Contexto

02

El aumento de las actividades de desarrollo, obras y proyectos de infraestructura ha ejercido presión sobre la biodiversidad y los recursos naturales. Esto ha incrementado la posibilidad de degradación y pérdida de especies y ecosistemas críticos. Dada esta realidad, se están implementando compensaciones ambientales para abordar los impactos ambientales que no pudieron evitarse, minimizarse o rehabilitarse dentro de la jerarquía de mitigación durante el desarrollo de proyectos.

Las compensaciones ambientales apoyan la recuperación de los servicios ecosistémicos, por lo que se incorporan cada vez más en los marcos legales de varios países. Permiten la participación y el compromiso de los sectores público y privado en la recuperación de la biodiversidad, las especies de flora y fauna prioritarias y los ecosistemas críticos afectados por la construcción o infraestructura.

La Ley Ambiental de El Salvador establece un Sistema de Evaluación Ambiental que basa la compensación ambiental en estudios previos de impacto ambiental. El valor de la compensación se determina a través de una serie de pasos que evalúan el impacto en los recursos naturales. Este proceso es supervisado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) del país, que, en 2015, autorizó a FIAES para administrar los recursos derivados de la compensación ambiental.

Este marco ha permitido a FIAES fortalecer su relación profesional con el MARN, diversificar sus fuentes de financiamiento y aumentar sus esfuerzos de conservación y restauración ambiental en el país. Asimismo, ha representado una valiosa oportunidad para crear alianzas de trabajo conjuntas con el sector privado en sostenibilidad ambiental y aumentar el financiamiento a través de donaciones y esfuerzos de recaudación de fondos.

La gestión y ejecución de recursos financieros provenientes de la compensación ambiental brinda una oportunidad para que los FA aprendan, crezcan y fortalezcan sus capacidades. También les permite desarrollar nuevas medidas de conservación y restauración ambiental, mejorando la participación y la conexión con el sector privado. Esto destaca la importancia de visualizar la compensación no solo como un requisito legal, sino como un punto de partida para contribuciones voluntarias, iniciativas de responsabilidad social corporativa, educación y voluntariado ambiental.

Al facilitar el programa de mentoría, FIAES compartió sus mejores prácticas administrativas, financieras y técnicas en la gestión de compensaciones ambientales a través de sesiones en línea y visitas de campo. El MARN también contribuyó compartiendo su experiencia de liderazgo en el proceso. La participación del sector privado fue igualmente valiosa, ofreciendo información sobre sus perspectivas y su papel en el proceso de compensación ambiental con los FA.





Objetivos del Proyecto

Capacitar a FA en la implementación de mejores prácticas para la gestión, administración y ejecución de recursos financieros provenientes de compensaciones ambientales. Se utilizará como base la experiencia de FIAES con el sector privado en El Salvador para apoyar la conservación y restauración de ecosistemas y paisajes degradados.

01

Asesorar a los FA en la creación de un mecanismo financiero para la gestión de compensaciones ambientales del sector privado, tomando como modelo la experiencia exitosa de FIAES.

Objetivos específicos

02

Potenciar los conocimientos legales, financieros, técnicos y de comunicación de los FA en relación con las compensaciones ambientales, con base en el desarrollo del Sistema de Evaluación Ambiental de El Salvador y la trayectoria de FIAES en la administración de dichas compensaciones.

03

Dotar a los FA participantes de estrategias para involucrarse en compensaciones ambientales lideradas por el sector privado, compartiendo las experiencias de FIAES en iniciativas culturales, educativas, de sensibilización y de voluntariado ambiental.



Proceso y Enfoque

El diseño de la experiencia de mentoría tomó en consideración las necesidades de aprendizaje de los FA participantes, incluyendo factores como el idioma, las zonas horarias y la distancia, entre otros, con el fin de proporcionar una experiencia enriquecedora. La mentoría se llevó a cabo en modalidad híbrida:

4.1 Fase en línea: 12 sesiones en línea de 2 horas (2 por mes) a través de la plataforma Zoom.

Temas preparados para participantes	Descripción de los temas	Responsable
Sistema de Evaluación Ambiental de El Salvador	Descripción del marco jurídico, etapas del sistema, origen y directrices de las compensaciones medioambientales.	Unidad Jurídica de FIAES Ministerio de Medio Ambiente
Mecanismo financiero para compensaciones medioambientales del sector privado	Experiencia de FIAES en la firma de un acuerdo de compensación medioambiental, Política de inversiones: mandato fiduciario y bancario.	Unidad Jurídica de FIAES Unidad Financiera de FIAES Unidad de Proyectos de Compensación Ambiental de FIAES
Utilización de fondos de compensación ambiental	Procesos financieros y contables para asignar fondos a los proyectos y supervisar su uso.	Unidad Financiera de FIAES Unidad de Proyectos de Compensación Ambiental de FIAES
Implementación de programas de conservación con fondos de compensación ambiental	Una cartera de proyectos priorizados por el Ministerio de Medio Ambiente de El Salvador, realizados con fondos de compensación ambiental (este tema se abordó en persona para conocer mejor los proyectos).	Gestión de Programas y Proyectos de FIAES Unidad de Proyectos de Compensación Ambiental de FIAES

Gestión de alianzas con el sector privado	Experiencia en la colaboración con empresas privadas basada en compensaciones medioambientales. Cultura, educación y voluntariado medioambiental.	Unidad de Comunicación de FIAES Unidad de Gestión de Recursos y Asociaciones de FIAES
Sesiones para ampliar y profundizar temas de interés para los FA	A partir de los comentarios de las personas capacitadas, se priorizaron los temas para profundizar en el conocimiento de la gestión y el manejo de las compensaciones medioambientales.	Todas las unidades de FIAES implicadas en el desarrollo de la mentoría

Gráfico 1. Temas facilitados durante la fase en línea

Para la implementación efectiva de las sesiones en línea, se utilizaron diversas herramientas y mecanismos esenciales, incluyendo:



FIAES proporcionó **traducción e interpretación simultánea**, lo que facilitó el desarrollo de las sesiones y la comprensión por parte de las personas participantes.



Dada la **diferencia horaria entre África y Centroamérica**, se identificaron horarios convenientes para ambas partes.



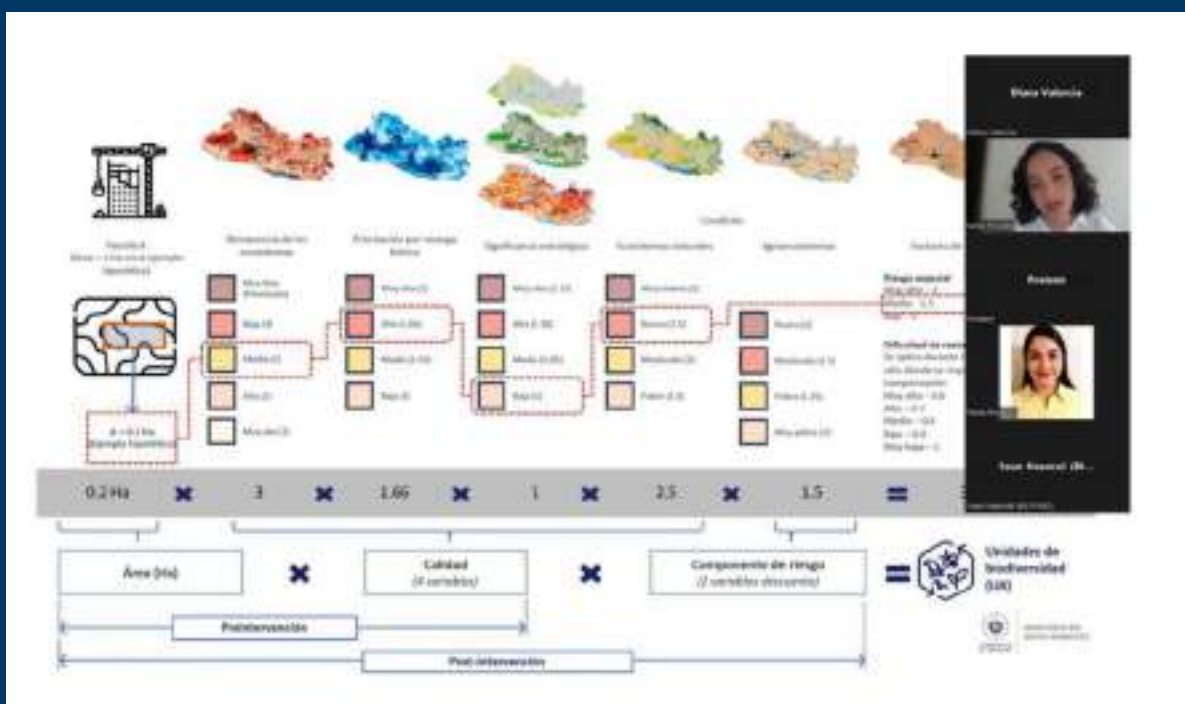
Los **materiales de apoyo**, como presentaciones de PowerPoint, documentos y videos, entre otros, fueron **traducidos al inglés** para facilitar su comprensión.



Todas las sesiones en línea fueron **grabadas**, y tanto el material de apoyo como las grabaciones han sido **archivados y compartidos** con los FA participantes para futuras referencias.



Imágenes 1 y 2. Sesiones en línea dirigidas por la Dirección de Programas y Proyectos de FIAES



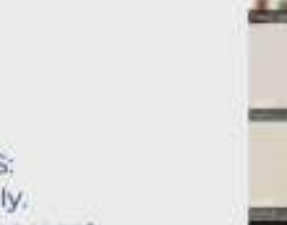
Imágenes 3 y 4. Sesiones en línea dirigidas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales de El Salvador

What is Odoo?



- ✓ It is an ERP
- ✓ Benefits for FIAES:
 - User friendly,
 - Web environment.
 - Platform for mobile device.
 - Adaptable to needs.
 - Information in real time.

This was designed to create automation in each of the processes developed by FIAES, in addition to having the desired information in a couple of clicks and following the process stipulated according to the internal regulations of FIAES.



#por la naturaleza

Imagen 5. Sesiones en línea dirigidas por unidades de FIAES



Imagen 6. Sesión final en línea de la experiencia de mentoría

4.2 Fase Presencial: La fase presencial se llevó a cabo del 27 al 31 de mayo de 2024, con sesiones de capacitación realizadas en las oficinas de FIAES y del MARN, así como en una empresa que había firmado un acuerdo de compensación ambiental.

Durante esta fase, el grupo visitó varios proyectos priorizados por el MARN en la región, financiados mediante compensación ambiental del sector privado. Estas visitas incluyeron proyectos de conservación de especies e iniciativas de restauración de paisajes.

Un total de 6 participantes de los FA aprendices de la mentoría tomaron parte en esta fase:

BIOFUND:	WCS (Proyecto COMBO):
▪ Vanda Machava ▪ Sean Nazerali ▪ Aide Farao	▪ Hugo Costa ▪ Eleutério Duarte ▪ Ivan Nerantzoulis



Iniciativa visitada por beneficiarios	Actores organizadores	Objetivos de la visita
Reunión con el equipo del Ministerio de Medio Ambiente de El Salvador	Ministerio de Medio Ambiente (MARN) FIAES	1. Conocer el trabajo de los departamentos del MARN y su conexión con el proceso de compensación ambiental: ▪ Departamento de Evaluación y Cumplimiento Ambiental ▪ Unidad de Evaluación Ambiental Integral ▪ Departamento de Ecosistemas y Biodiversidad 2. Aumentar la sensibilización de los FA aprendices (BIOFUND y WCS) sobre las iniciativas de compensación ambiental realizadas en Mozambique. 3. Conocer las unidades de trabajo de FIAES involucradas en el proceso de compensación ambiental. 4. Intercambiar conocimientos y experiencias entre MARN, FIAES, BIOFUND y WCS sobre los procesos de compensación ambiental y temas de conservación y restauración ambiental.
Visitar una iniciativa de restauración financiada con fondos de compensación ambiental: "Seguimiento y refuerzo de los incentivos a la gestión"	FIAES MARN Mancomunidad La Montañona	1. Visitar sistemas agroforestales asociados con esfuerzos de conservación de suelo y agua en las áreas del proyecto. 2. Visitar sistemas silvopastoriles que abordan la gestión sostenible del suelo en las áreas del proyecto. 3. Conocer el papel de las comunidades locales en el proyecto. 4. Analizar el esquema de financiamiento apoyado por fondos de compensación ambiental.

Iniciativa visitada por beneficiarios	Actores organizadores	Objetivos de la visita
Visitas a iniciativas financiadas por compensación ambiental: - Programa Nacional de Conservación de Cocodrilos y Caimanes - Protección y monitoreo de áreas de anidación del loro nuca amarilla - Viveros del Programa Árboles para El Salvador	FIAES MARN	1. Intercambio de experiencias de conservación ambiental entre los FA aprendices y los equipos del MARN y FIAES. 2. Conocimiento de las estrategias priorizadas de conservación de vida silvestre del país establecidas por el MARN. 3. Aprendizaje sobre estrategias de restauración ambiental basadas en la producción y siembra de especies nativas para la biodiversidad y la recarga hídrica en áreas prioritarias. 4. Conocimiento de un proyecto piloto sobre mecanismos de incentivo crediticio entre la Banca Nacional y productores de café locales, y el esfuerzo de monitoreo con fondos de compensación ambiental.
Iniciativas visitadas: - Planta de energía "Energía del Pacífico" - Implementación de Acciones del Plan de Manejo del Área de Conservación Los Cóbano	FIAES MARN Energía del Pacífico (Empresa privada)	1. Aprender a medir la compensación ambiental y las acciones de sostenibilidad interna en la empresa "Energía del Pacífico" (Energía a partir de Gas Natural Licuado). 2. Visitar el proyecto financiado con fondos de compensación ambiental de Energía del Pacífico, ubicado en el Área Natural Protegida Los Almendros.

Gráfico 2. Programas visitados durante la fase presencial de la experiencia de mentoría



Imágenes 7, 8 y 9. Visitas de campo a programas de conservación de especies



Imágenes 10, 11 y 12. Visita de campo a proyectos de restauración de suelos



Imágenes 13 y 14. Visita de campo a las oficinas del FIAES y el MARN

Resultados 05

La experiencia de mentoría liderada por FIAES se llevó a cabo entre abril y octubre de 2024. Proporcionó insumos, herramientas y documentos de apoyo esenciales sobre aspectos legales, financieros, administrativos y técnicos. Esto fue crucial para ayudar a los FA beneficiarios a fortalecer sus relaciones con las entidades involucradas en los procesos de compensación ambiental y a desarrollar sus mecanismos financieros.

El trabajo en equipo y la colaboración entre todas las áreas relevantes han permitido lograr varios resultados de la mentoría:

- 1 Se impartieron todas las sesiones en línea previstas en el cronograma inicial.
- 2 Se compartieron todos los temas e información de la planificación inicial y los materiales de apoyo, incluyendo planes, guías técnicas y programas para asistir a los FA aprendices.
- 3 Las personas participantes estuvieron expuestas a cuatro perspectivas del sistema de compensación ambiental de El Salvador:
 - El papel del gobierno (MARN) en la dirección del proceso de compensación ambiental.
 - FIAES, como la entidad legalmente responsable de la gestión y ejecución de los fondos de compensación ambiental, y su rol en la interacción con el sector privado.
 - El papel del sector privado en la cuantificación de la compensación ambiental dentro de sus operaciones y las acciones de sostenibilidad en curso.
 - Las comunidades beneficiarias apoyadas por proyectos financiados a través de la compensación ambiental.

4

Los FA aprendices han identificado potenciales mejores prácticas que podrían implementarse en sus respectivos países.

5

El progreso de la mentoría se alineó bien con el plan inicial descrito en la propuesta narrativa presentada a BRIDGE.



Gráfico 3. Principales resultados de la experiencia de mentoría

Beneficios Observados

Este programa de mentoría facilitó el intercambio de experiencias, mejores prácticas y lecciones aprendidas sobre esquemas de compensación ambiental. Significó un beneficio considerable para FIAES al crear oportunidades de networking con los FA miembros del Consorcio Africano de Fondos para el Medio Ambiente (CAFÉ). Además, representa un apoyo crucial para las organizaciones aprendices, ofreciéndoles el potencial de adaptar y replicar este conocimiento en sus propios contextos.

Los beneficios clave proporcionados a los FA participantes y sus equipos incluyen:

Beneficios para FIAES	Beneficios para Aprendices
Crear alianzas de trabajo conjuntas con participantes de CAFÉ, facilitando el intercambio de conocimientos y el desarrollo de capacidades.	Adquisición de conocimientos técnicos, financieros y jurídicos en materia de compensación medioambiental que puedan aplicarse a los contextos locales de los FA.
Difusión de la experiencia de FIAES en materia de compensación medioambiental y participación del sector privado.	Refuerzo de las capacidades institucionales sobre la participación del sector privado en torno a la compensación medioambiental.
Ampliación del enfoque de FIAES a través de las lecciones aprendidas de la experiencia de mentoría, lo que permitirá reproducir, a largo plazo, las iniciativas educativas dirigidas a empresas privadas, el sector público y organizaciones similares.	Incluir la compensación medioambiental como fuente de financiación complementaria para los programas de conservación de los FA.

Gráfico 4. Beneficios de la experiencia de mentoría



Imágenes 15 y 16. Intercambio de experiencias con diferentes actores

Desafíos 07

Los principales retos a los que nos enfrentamos se resolvieron con éxito dando prioridad a una comunicación eficaz y a la identificación de acuerdos conjuntos mutuamente beneficiosos. Este enfoque nos permitió abordar los obstáculos en colaboración y encontrar soluciones que satisficieron a todas las partes implicadas.

Reto	Solución
A pesar de que todas las personas participantes tenían conocimientos básicos de inglés, no todo el personal de FIAES se sentía con la suficiente confianza para hacer sus presentaciones en dicho idioma.	Se contrató a una persona traductora con amplia experiencia en el campo ambiental para brindar apoyo durante las 12 sesiones en línea y las visitas presenciales. Se celebraron sesiones preliminares con cada unidad de trabajo para debatir los temas de interés, y las estructuras de presentación se desarrollaron en colaboración.
Diseñar y elaborar una guía metodológica para la mentoría impulsada por la necesidad de estructurar la experiencia de mentoría en torno a las funciones específicas desempeñadas por las unidades de trabajo que gestionan las compensaciones medioambientales. Programar sesiones informativas y de mentoría en función de una diferencia horaria significativa.	Se establecieron días y horas convenientes para las personas aprendices y para FIAES en función de su disponibilidad, lo que facilitó la comunicación.

Gráfico 5. Desafíos identificados y soluciones

Lecciones Aprendidas

08

A continuación, se presentan las lecciones clave identificadas:

- Es fundamental considerar los contextos sociopolíticos, económicos y culturales de cada país, ya que estos pueden variar más de lo previsto inicialmente.
-
- No tener en cuenta las diferencias inherentes a cada país o región puede generar expectativas poco realistas sobre la adaptación o replicación de iniciativas en otros lugares.
-
- La metodología y estructura ofrecida por el Programa de Mentoría BRIDGE puede apoyar el desarrollo de programas de capacitación sobre mejores prácticas replicables entre diversas partes interesadas.







Imágenes 18, 19 y 20. Participantes de la mentoría durante las visitas de campo

BRIDGE



Proyecto ejecutado por:





Mentorship Experience:

Private Sector Contributions to Ecosystem and Landscape
Conservation Processes through Environmental Offsets





Mentorship Experience:

Private Sector Contributions to Ecosystem and Landscape Conservation Processes through Environmental Offsets

Mentor Conservation Trust Fund:

Environmental Investment Fund of El Salvador (FIAES)

Mentee Conservation Trust Funds:

Foundation for the Conservation of Biodiversity (BIOFUND), Wildlife Conservation Society (WCS) + COMBO PROGRAM, The Eastern Arc Mountains Conservation Endowment Fund (EAMCEF), Tany Meva Foundation, Uganda Biodiversity Fund

Beneficiary countries:



El Salvador



Mozambique



Tanzania



Madagascar



Uganda



Executive Summary

The Environmental Investment Fund of El Salvador (FIAES) is a Conservation Trust Fund that leads natural resource conservation processes in priority areas. It has 30 years of experience supporting the protection of ecosystems such as forests, wetlands, coastal areas, watersheds, and agroecosystems.

As part of its work and due to its experience in administering financial resources, FIAES has been designated as one of the mechanisms for implementing environmental offset measures in the country for the past 8 years. It has created alliances with more than 400 entities, mainly from the private sector, and generated an impressive income of USD 16.4 million as of June 2023, a testament to the program's financial sustainability.

Within the framework of environmental offset alliances with the private sector, FIAES has developed a volunteering and environmental education program that allows these important stakeholders to participate actively in conservation and restoration actions. It is also implementing communication projects to promote culture and environmental education, further highlighting the crucial role of the private sector in these efforts.

The BRIDGE Mentorship Program has allowed FIAES to share experiences and lessons learned in environmental compensation fund management, such as El Salvador's Environmental Assessment System (with the collaboration of the Ministry of Environment), Financial Mechanisms, Funded Conservation Programs, and Engagement with the Private Sector.

The mentorship program has been a resounding success, with the apprentice CFTs (mentees) benefiting greatly from shared good practices. The program has enriched their environmental compensation processes, tailored to the unique contexts of their countries, and strengthened their relationships with the private sector. The development of online sessions and the face-to-face phase facilitated the exchange of knowledge and experiences, overcoming language barriers and ensuring the convenience of all parties.

The guidelines, methodologies, requirements, and objectives provided by the BRIDGE Mentorship Program help structure good practices and lessons learned. These are then shared with other CFTs through training plans, fostering knowledge exchange and mutual enrichment.





Background-02

Context

Increased development and infrastructure activities, works, and projects have pressured biodiversity and natural resources, raising the possibility of degradation and loss of critical species and ecosystems. Based on this reality, environmental compensations are being implemented to address the environmental impacts that could not be avoided, minimized, or rehabilitated within the mitigation hierarchy during project development.

Environmental compensations support the recovery of ecosystem services, which is why they are increasingly being incorporated into the legal frameworks of various countries. They allow the involvement and commitment of the public and private sectors in the recovery of biodiversity, priority flora and fauna species, and critical ecosystems disturbed by construction or infrastructure.

El Salvador's Environmental Law establishes an Environmental Assessment System that bases environmental compensation on previous environmental impact studies. The compensation value is determined through a series of steps that assess the impact on natural resources. This process is overseen by the country's Ministry of Environment and Natural Resources (MARN), which, in 2015, authorized FIAES to manage resources derived from environmental compensation.

This framework has allowed FIAES to strengthen its professional relationship with MARN, diversify its financing sources and increasing its environmental conservation and restoration efforts in the country. Likewise, it has represented a valuable opportunity to create joint working alliances with the private sector on environmental sustainability and increase financing through donations and fundraising efforts.



Managing and executing financial resources from environmental compensation provides an opportunity for CTFs to learn, grow, and strengthen their capacities. It also allows them to develop new environmental conservation and restoration measures, enhancing involvement and connection with the private sector. This highlights the importance of visualizing compensation not just as a legal requirement, but a starting point for voluntary contributions, corporate social responsibility initiatives, education, and environmental volunteering.

In facilitating the mentorship program, FIAES shared its best administrative, financial, and technical practices in managing environmental compensations through online sessions and field trips. MARN also contributed by sharing its leadership experience in the process. The participation of the private sector was equally valuable, offering insights into their perspectives and role in the environmental compensation process with the CTFs.



Project Objectives

Training participant Conservation Trust Funds (CTFs) in implementing best practices for managing, administering, and executing financial resources from environmental offsets, drawing on FIAES's experience with the private sector in El Salvador to support the conservation and restoration of ecosystems and degraded landscapes.

01

Guide CTFs in creating a financial mechanism for environmental offsets from the private sector based on the experience developed by FIAES.

Specific Objectives:

02

Strengthen CTFs' legal, financial, technical, and communication knowledge of environmental offsets based on the development of El Salvador's Environmental Evaluation System and FIAES's experience in managing offsets.

03

Equip participating CTFs with strategies to engage in private-sector led environmental offsets by sharing FIAES's experiences in cultural, educational, awareness-raising, and environmental volunteering initiatives.



Process and Approach

04

The design of the mentorship exchange considered the learning needs of participating CTFs, including factors such as language, time zones, and distance, among others, to provide an enriching experience. The mentorship program was carried out in a hybrid mode:

4.1 Online phase: 12 2-hour online sessions (2 per month) through the Zoom platform.

Topics prepared for participants	Description of the topics	Responsible
Environmental Assessment System of El Salvador	Description of the legal framework, stages of the system, origin, and guidelines for environmental offsets.	FIAES Legal Unit Ministry of the Environment
Financial mechanism for private sector environmental offsets	FIAES's experience signing an environmental offset agreement, Investment Policy: trust and banking mandate.	FIAES Legal Unit FIAES Financial Unit FIAES Environmental Compensation Projects Unit
Using environmental offset funds	Financial and accounting processes for allocating funds to projects and monitoring their use.	FIAES Financial Unit FIAES Environmental Compensation Projects Unit
Implementing conservation programs with environmental offset funds	A portfolio of projects prioritized by the Ministry of the Environment of El Salvador, carried out with environmental offset funds (this topic was addressed in person to learn more about the projects).	FIAES Program and Project Management FIAES Environmental Compensation Projects Unit

Managing alliances with the private sector	Experience in engaging with private companies based on environmental offsets. Culture, education, and environmental volunteering.	FIAES Communications Unit FIAES Resource and Partnership Management Unit
Sessions to expand and deepen topics of interest to CTFs	Based on feedback from trainees, topics were prioritized to deepen knowledge in managing and handling environmental compensations.	All FIAES units involved in the development of mentorship

Chart 1. Topics facilitated during the online phase.

A variety of tools and mechanisms were essential for the effective implementation of the online sessions, including:



FIAES provided **simultaneous translation and interpretation**, facilitating the sessions and mentees' understanding.



Due to the time **difference between Africa and Central America**, convenient times were identified for both parties.



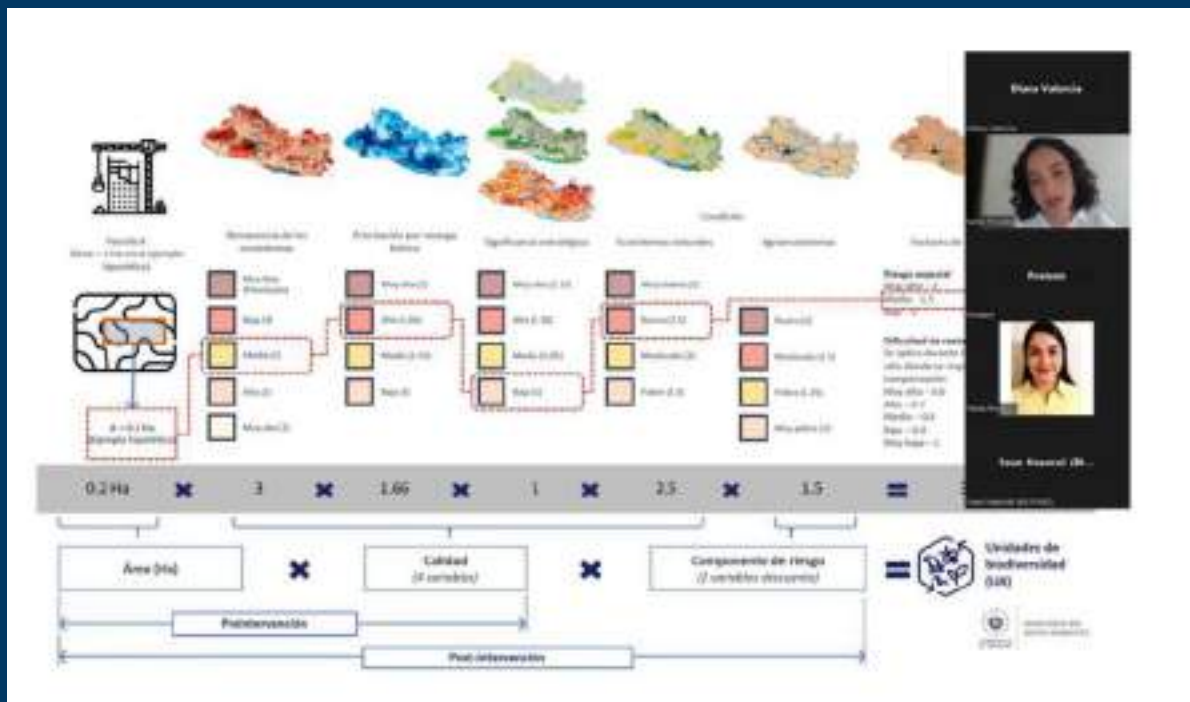
Supporting materials such as PowerPoint presentations, documents, and videos, among others, were **translated into English** to facilitate understanding.



All online sessions were **recorded**, and the support material and recordings have been **archived and shared** with participating CTFs for future references.



Images 1 and 2. Online sessions led by the FIAES Programs and Projects Management.



Images 3 and 4. Online sessions led by the Ministry of Environment and Natural Resources.

What is Odoo?



- ✓ It is an ERP
- ✓ Benefits for FIAES:
 - User friendly,
 - Web environment.
 - Platform for mobile device.
 - Adaptable to needs.
 - Information in real time.

This was designed to create automation in each of the processes developed by FIAES, in addition to having the desired information in a couple of clicks and following the process stipulated according to the internal regulations of FIAES.



#por la naturaleza

Image 5. Online sessions led by FIAES units.



Image 6. Final online session of the mentorship program.

4.2 In-person phase: The in-person phase took place from May 27 to 31, 2024, with training sessions held at the FIAES and MARN offices, as well as at a company that had signed an environmental compensation agreement.

During this phase, the group visited various projects prioritized by MARN in the region, which were financed by private sector environmental compensation. These visits included species conservation projects and landscape restoration initiatives.

A total of 6 participants from mentee CTFs took part in this phase:

BIOFUND:	WCS (COMBO Project):
▪ Vanda Machava ▪ Sean Nazerali ▪ Aide Farao	▪ Hugo Costa ▪ Eleutério Duarte ▪ Ivan Nerantzoulis



Initiative visited by mentees	Organizing actors	Objectives of the visit
Meeting with the team from the Ministry of Environment of El Salvador	Ministry of Environment (MARN) FIAES	1. Learning about the work of the MARN departments and their connection to the environmental compensation process: ■ Environmental Assessment and Compliance Department ■ Comprehensive Environmental Assessment Unit ■ Ecosystems and Biodiversity Department 2. Increasing apprentices' awareness (BIOFUND and WCS) of the environmental compensation initiatives carried out in Mozambique. 3. Learning about FIAES work units engaged in the environmental compensation process. 4. Exchanging knowledge and experiences between MARN, FIAES, BIOFUND, and WCS on environmental compensation processes and environmental conservation and restoration issues.
Visit a restoration initiative financed by environmental compensation funds: "Monitoring and Strengthening of Management Incentives"	FIAES MARN Mancomunidad La Montañona	1. Visiting agroforestry systems associated with soil and water conservation efforts in the project areas. 2. Visiting silvopastoral systems addressing sustainable soil management in the project areas.. 3. Learning about the role of local communities in the project. 4. Analyzing the financing scheme supported by environmental compensation funds.

Initiative visited by mentees	Organizing actors	Objectives of the visit
Visits to initiatives financed by environmental compensation: - National Program for the Conservation of Crocodiles and Alligators - Protection and Monitoring of Yellow-naped parrot nesting areas - Plant nurseries for the Trees for El Salvador Program	FIAES MARN	1. Exchanging environmental conservation experiences between apprentices and the MARN and FIAES teams. 2. Learning about the country's prioritized wildlife conservation strategies established by MARN. 3. Learning about environmental restoration strategies based on producing and planting native species for biodiversity and water replenishment in priority areas. 4. Learning about a pilot project on credit incentive mechanisms between the National Bank and local coffee producers and the monitoring effort with environmental compensation funding.
Visited initiatives: - "Energía del Pacífico" power plant - Implementing Actions of the Los Cóbano Conservation Area Management Plan.	FIAES MARN Energía del Pacífico (Private Company)	1. Learning how to measure environmental compensation and internal sustainability actions at the "Energía del Pacífico" company (Energy from Liquefied Natural Gas). 2. Visiting the project financed with environmental compensation funds from Energía del Pacífico, located in the Los Almendros Protected Natural Area.

Chart 2. Programs visited during the in-person phase of the mentorship program.



Images 7, 8 y 9. Field visits to species conservation programs



Images 10, 11 and 12. Field visit to soil restoration projects.



Images 13 and 14. Field visit to FIAES and MARN offices.

Results05

The mentorship program led by FIAES was carried out between April and October 2024. It provided essential inputs, tools, and supporting documents on legal, financial, administrative, and technical issues that to help mentee CTFs strengthen their relationships with the entities involved in environmental compensation processes and to develop their financial mechanisms.

The teamwork and collaboration across all relevant areas have enabled the achievement of various results in the mentorship program:

- 1 All online sessions planned as part of the initial mentorship schedule were delivered.
- 2 All topics and information from the initial planning and support materials –including plans, technical guides, and programs to assist the apprentice CTFs – were shared.
- 3 The mentees were exposed to 4 perspectives of El Salvador's environmental compensation system:
 - The government's role (Ministry of Environment-MARN) in leading the environmental compensation process.
 - FIAES, as the legally mandated entity responsible for managing and executing environmental compensation funds and its role in engaging with the private sector.
 - The private sector's role in quantifying environmental compensation within their operations and sustainability actions under implementation.
 - The beneficiary communities supported by projects funded through environmental compensation.

4

Apprentice CTFs have identified potential best practices that could be implemented in their countries.

5

The mentorship progress aligned well with the initial plan outlined in the narrative proposal submitted to BRIDGE.

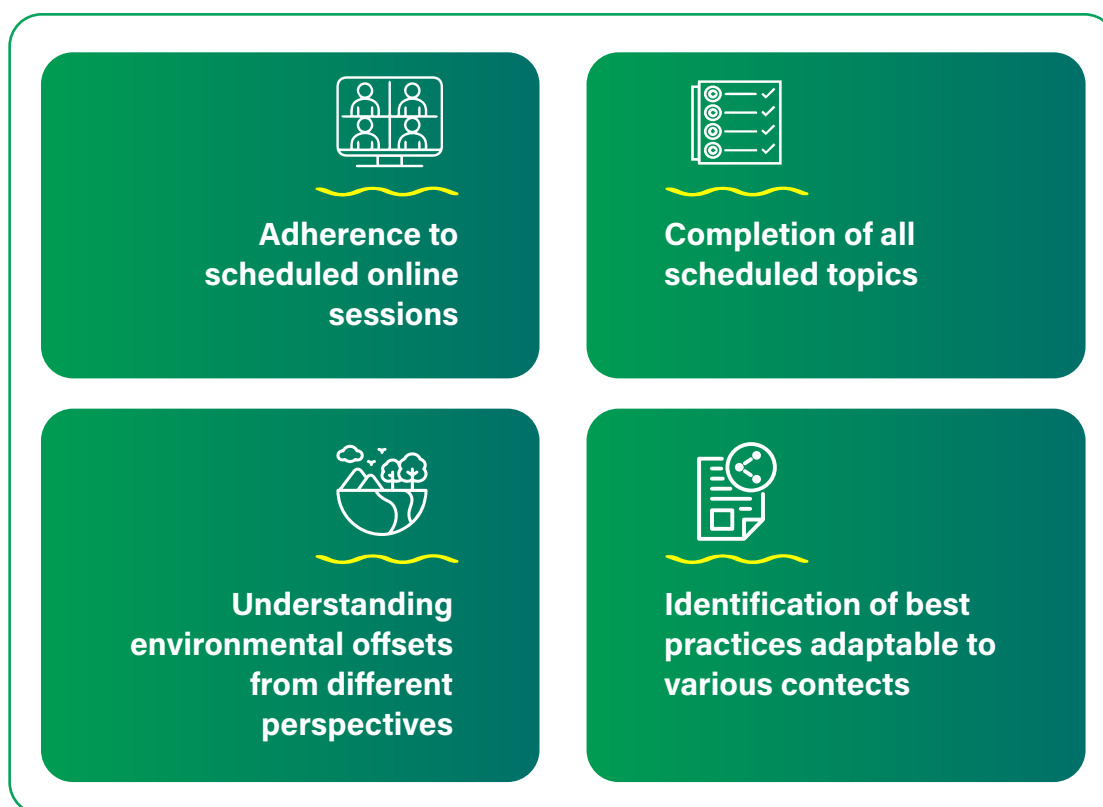


Chart 3. Main results of the mentorship experience.

Observed Benefits

This mentorship program facilitated the sharing of experiences, best practices, and lessons learned regarding environmental compensation schemes. It provided significant benefit for FIAES by creating networking opportunities with CAFÉ CTFs. Additionally, it serves as crucial support for the mentee organizations, offering the potential to adapt and replicate this knowledge within their own contexts.

Key benefits provided to the mentees and apprentices include:

Benefits for FIAES	Benefits for Mentees
Creating joint working alliances with CAFÉ participants, facilitating knowledge exchange and capacity building.	Acquisition of technical, financial, and legal knowledge regarding environmental compensation that can be applied to local CTF contexts.
Dissemination of FIAES's experience in environmental compensation and private sector engagement.	Strengthening of the institutional capacities on private sector involvement around environmental compensation.
Expansion of FIAES's approach through lessons learned from the mentorship experience, enabling the replication of educational initiatives targeted at private companies, the public sector, and similar organizations in the long term.	Including environmental compensation as a complementary funding stream for the CTFs' conservation programs.

Chart 4. Benefits of the mentorship experience



Images 15 and 16. Exchange of experiences with different actors

Challenges 07

The main challenges encountered were addressed through effective communication and the identification of mutually-beneficial joint agreements:

Challenge	Solution
Despite a basic knowledge of English among all participants, not all FIAES staff members were confident enough to deliver their presentations in English.	A translator with extensive experience in the environmental field was hired to provide support during the 12 online sessions and the in-person visits.
Designing and producing a methodological guide for mentoring prompted by the need to structure the mentorship experience around the specific functions performed by the work units managing environmental compensations.	Preliminary sessions were held with each work unit to discuss topics of interest, and the presentation structures were developed collaboratively.
Scheduling mentoring and informational sessions around a significant time difference.	Convenient days and times were established for mentees and FIAES based on their availability, facilitating communication.

Chart 5. Identified challenges and solutions

Lessons learned

08

The following key lessons have been identified:

- Consider the sociopolitical, economic, and cultural contexts in individual countries, which may vary more than originally expected.
-
- A failure to consider the differences inherent to each country or region can create unrealistic expectations regarding adapting/replicating initiatives elsewhere.
-
- The methodology and structure provided by the BRIDGE Mentorship Program can support the development of training programs on best practices that are replicable across multiple stakeholders.







Images 18, 19 and 20. Mentorship participants during field visits

BRIDGE



Project implemented by:





Expérience de mentorat :

contributions du secteur privé aux processus de conservation
des écosystèmes et des paysages grâce à des compensations
environnementales



**Expérience de mentorat :**

contributions du secteur privé aux processus de conservation des écosystèmes et des paysages grâce à des compensations environnementales

Fonds fiduciaire pour la conservation mentor :

Fonds d'investissement environnemental du Salvador

Fonds fiduciaire pour la conservation mentorés :

Fundação para a Conservação da Biodiversidade (BIOFUND), Wildlife Conservation Society + PROGRAMME COMBO, Eastern Arc Mountain Conservation Endowment Fund (EAMCEF), Fondation Tany Meva, Uganda Biodiversity Trust Fund (UBF)

Pays bénéficiaires :

Le Salvador



Mozambique



Tanzanie



Madagascar



Ouganda



Résumé exécutif

01

Le Fondo de Inversión Ambiental de El Salvador (FIAES) est un fonds fiduciaire pour la conservation (FFC) qui dirige les processus de conservation des ressources naturelles dans les zones prioritaires. Il compte 30 ans d'expérience dans le soutien à la protection des écosystèmes tels que les forêts, les zones humides, les zones côtières, les bassins hydrographiques et les agroécosystèmes.

Dans le cadre de son travail et en raison de son expérience dans la gestion des ressources financières, le FIAES a été désigné au cours des huit dernières années comme l'un des mécanismes de mise en œuvre des mesures de compensation environnementale dans le pays. Elle a établi des partenariats avec plus de 400 entités, principalement du secteur privé, et a généré un revenu impressionnant de 16,4 millions de dollars américains jusqu'en juin 2023, ce qui témoigne de la viabilité financière du programme.

Dans le cadre de ses partenariats de compensation environnementale avec le secteur privé, le FIAES a développé un programme de volontariat et d'éducation environnementale. Celui-ci permet à ces parties prenantes importantes de participer activement à des actions de conservation et de restauration. Il met également en œuvre des projets de communication visant à promouvoir la culture et l'éducation environnementales, soulignant encore davantage le rôle crucial du secteur privé dans ces efforts.

Le programme de mentorat BRIDGE a permis au FIAES de partager ses expériences et les enseignements tirés de la gestion des fonds de compensation environnementale. Cela comprend le système d'évaluation environnementale du Salvador (en collaboration avec le ministère de l'Environnement), les mécanismes financiers, les programmes de conservation financés et l'engagement avec le secteur privé.

L'expérience de mentorat a été un franc succès. Les FFC stagiaires ont grandement bénéficié des bonnes pratiques partagées. Le programme a enrichi leurs processus de compensation environnementale, en les adaptant aux contextes uniques de leurs pays, et a renforcé leurs relations avec le secteur privé. Le développement de sessions en ligne et la phase présentielle ont facilité l'échange de connaissances et d'expériences, en surmontant les barrières linguistiques et en garantissant le confort de toutes les parties.

Les lignes directrices, les méthodologies, les exigences et les objectifs fournis par le programme de mentorat BRIDGE aident à structurer les bonnes pratiques et les enseignements tirés. Ceux-ci sont ensuite partagés avec d'autres FFC par le biais de plans de formation, encourageant l'échange de connaissances et l'enrichissement mutuel.



Contexte

02

L'augmentation des activités de développement, des travaux et des projets d'infrastructure a exercé une pression sur la biodiversité et les ressources naturelles. Cela a accru le risque de dégradation et de perte d'espèces et d'écosystèmes essentiels. Face à cette réalité, des compensations environnementales sont mises en œuvre pour faire face aux impacts environnementaux qui n'ont pas pu être évités, minimisés ou réhabilités dans le cadre de la hiérarchie des mesures d'atténuation lors du développement des projets.

Les compensations environnementales favorisent la restauration des services écosystémiques ; c'est pourquoi elles sont de plus en plus intégrées dans les cadres juridiques de plusieurs pays. Elles permettent la participation et l'engagement des secteurs public et privé dans la restauration de la biodiversité, des espèces végétales et animales prioritaires et des écosystèmes critiques affectés par la construction ou les infrastructures.

La loi environnementale du Salvador établit un système d'évaluation environnementale qui fonde la compensation environnementale sur des études d'impact environnemental préalables. La valeur de la compensation est déterminée à travers une série d'étapes qui évaluent l'impact sur les ressources naturelles. Ce processus est supervisé par le Ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles (MARN) du pays qui, en 2015, a autorisé le FIAES à gérer les ressources issues de la compensation environnementale.

Ce cadre a permis au FIAES de renforcer ses relations professionnelles avec le MARN, de diversifier ses sources de financement et d'intensifier ses efforts de conservation et de restauration environnementale dans le pays. Il a également représenté une occasion précieuse de créer des partenariats de travail avec le secteur privé dans le domaine de la durabilité environnementale et d'augmenter le financement grâce à des dons et à des efforts de collecte de fonds.

La gestion et l'exécution des ressources financières provenant de la compensation environnementale offrent aux FFC l'occasion d'apprendre, de se développer et de renforcer leurs capacités. Elle leur permet également de développer de nouvelles mesures de conservation et de restauration environnementales, en améliorant la participation et les liens avec le secteur privé. Cela souligne l'importance de considérer la compensation non seulement comme une obligation légale, mais aussi comme un point de départ pour des contributions volontaires, des initiatives de responsabilité sociale des entreprises, l'éducation et le volontariat environnemental.

En facilitant le programme de mentorat, le FIAES a partagé ses meilleures pratiques administratives, financières et techniques en matière de gestion des compensations environnementales à travers des sessions en ligne et des visites sur le terrain. Le MARN a également contribué en partageant son expérience de leadership dans le processus. La participation du secteur privé a été tout aussi précieuse, offrant des informations sur ses perspectives et son rôle dans le processus de compensation environnementale avec les FFC.





Objectifs du projet

Former les FFC à la mise en œuvre des meilleures pratiques en matière de gestion, d'administration et d'exécution des ressources financières provenant des compensations environnementales. L'expérience du FIAES avec le secteur privé au Salvador sera utilisée comme base pour soutenir la conservation et la restauration des écosystèmes et des paysages dégradés.

01

Conseiller les FFC dans la création d'un mécanisme financier pour la gestion des compensations environnementales du secteur privé, en s'inspirant de l'expérience réussie du FIAES.

Objectifs spécifiques

02

Renforcer les connaissances juridiques, financières, techniques et communicationnelles des FFC en matière de compensations environnementales, en s'appuyant sur le développement du Système d'évaluation environnementale du Salvador et l'expérience du FIAES dans la gestion de ces compensations.

03

Fournir aux FFC participantes des stratégies pour s'impliquer dans les compensations environnementales menées par le secteur privé, en partageant les expériences du FIAES dans le domaine des initiatives culturelles, éducatives, de sensibilisation et de volontariat environnemental.



Processus et approche

La conception de l'expérience de mentorat a pris en compte les besoins d'apprentissage des FFC participants, y compris des facteurs tels que la langue, les fuseaux horaires et la distance, entre autres, afin d'offrir une expérience enrichissante. Le mentorat s'est déroulé sous une forme hybride :

4.1 Phase en ligne : 12 sessions en ligne de 2 heures (2 par mois) via la plateforme Zoom.

Thèmes préparés pour les participants	Description des thèmes	Responsable
Système d'évaluation environnementale du Salvador	Description du cadre juridique, des étapes du système, de l'origine et des directives des compensations environnementales.	Unité juridique du FIAES Ministère de l'Environnement
Mécanisme financier pour les compensations environnementales du secteur privé	Expérience du FIAES dans la signature d'un accord de compensation environnementale de politique d'investissement : mandat fiduciaire et bancaire.	Unité juridique du FIAES Unité financière du FIAES Unité des projets de compensation environnementale du FIAES
Utilisation des fonds de compensation environnementale	Processus financiers et comptables pour allouer des fonds aux projets et superviser leur utilisation.	Unité financière du FIAES Unité des projets de compensation environnementale du FIAES
Mise en œuvre de programmes de conservation avec des fonds de compensation	Un portefeuille de projets prioritaires du ministère de l'Environnement du Salvador, réalisés grâce à des fonds de compensation environnementale (ce sujet a été abordé en personne afin de mieux connaître les projets).Expérience	Gestion des programmes et projets du FIAES Unité des projets de compensation environnementale du FIAES

Gestion des partenariats avec le secteur privé	Expérience dans la collaboration avec des entreprises privées sur la base de compensations environnementales. Culture, éducation et volontariat environnemental.	Unité de communication du FIAES Unité de gestion des ressources et des associations du FIAES
Sessions visant à élargir et approfondir les thèmes d'intérêt pour les FFC	À partir des commentaires des personnes formées, les thèmes ont été classés par ordre de priorité afin d'approfondir les connaissances en matière de gestion et de traitement des compensations environnementales.	Toutes les unités du FIAES impliquées dans le développement du mentorat

Graphique 1. Thèmes abordés pendant la phase en ligne

Pour la mise en œuvre efficace des sessions en ligne, divers outils et mécanismes essentiels ont été utilisés, notamment :



Le FIAES a fourni des services de **traduction et d'interprétation simultanées**, ce qui a facilité le déroulement des sessions et la compréhension des participants.



Compte tenu du **décalage horaire entre l'Afrique et l'Amérique centrale**, des horaires convenant aux deux parties ont été identifiés.



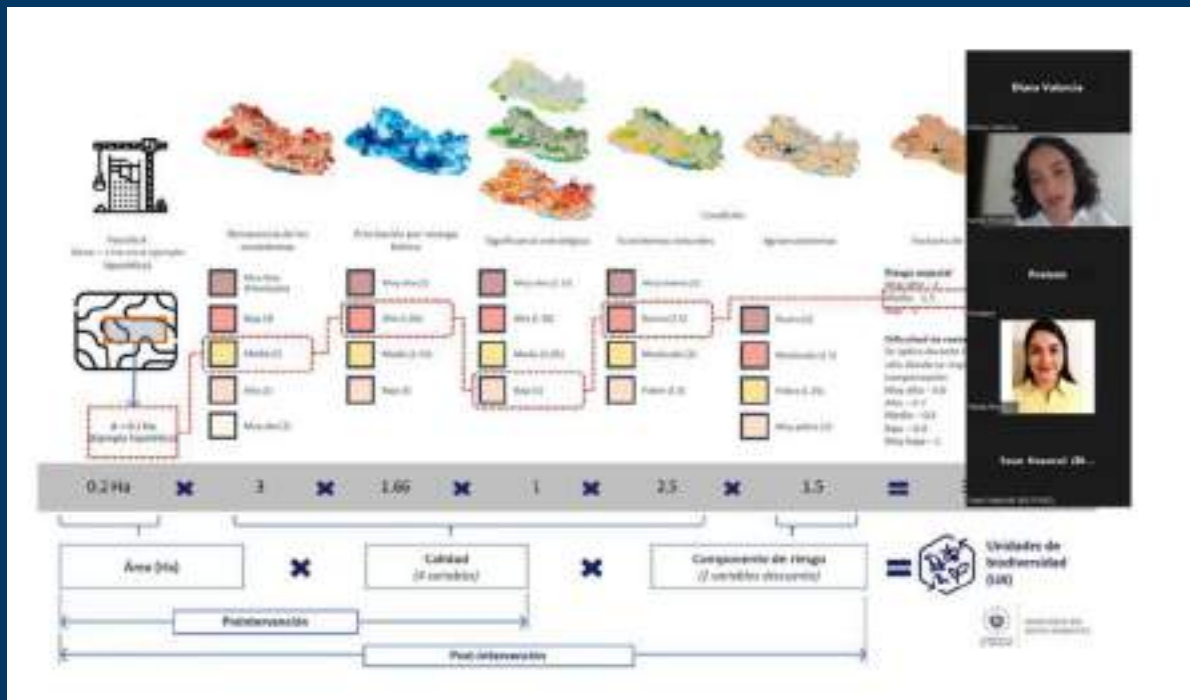
Les supports, tels que les présentations PowerPoint, les documents et les vidéos, entre autres, ont été **traduits en anglais** afin d'en faciliter la compréhension.



Toutes les sessions en ligne ont été **enregistrées**, et tant le matériel de soutien que les enregistrements ont été **archivés et partagés** avec les FFC participantes pour référence future.



Images 1 et 2. Sessions en ligne dirigées par la Direction des programmes et projets du FIAES



Images 3 et 4. Sessions en ligne animées par le ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles du Salvador

What is Odoo?



- ✓ It is an ERP
- ✓ Benefits for FIAES:
 - User friendly.
 - Web environment.
 - Platform for mobile device.
 - Adaptable to needs.
 - Information in real time.

This was designed to create automation in each of the processes developed by FIAES, in addition to having the desired information in a couple of clicks and following the process stipulated according to the internal regulations of FIAES.



#por la naturaleza

Image 5. Sessions en ligne dirigées par les unités du FIAES



Image 6. Session finale en ligne de l'expérience de mentorat

4.2 Phase présentielle : La phase présentielle s’est déroulée du 27 au 31 mai 2024, avec des sessions de formation organisées dans les bureaux du FIAES et du MARN, ainsi que dans une entreprise qui avait signé un accord de compensation environnementale.

Au cours de cette phase, le groupe a visité plusieurs projets prioritaires du MARN dans la région, financés par des compensations environnementales du secteur privé. Ces visites comprenaient des projets de conservation des espèces et des initiatives de restauration des paysages.

Au total, six participants aux FFC apprentis du mentorat ont pris part à cette phase :

BIOFUND :	WCS (Projet COMBO) :
▪ Vanda Machava ▪ Sean Nazerali ▪ Aide Farao	▪ Hugo Costa ▪ Eleutério Duarte ▪ Ivan Nerantzoulis



Initiative visitée par les bénéficiaires	Acteurs organisateurs	Objectifs de la visite
Réunion avec l'équipe du ministère de l'Environnement du Salvador	Ministère de l'Environnement (MARN) FIAES	1. Découvrir le travail des départements du MARN et leur lien avec le processus de compensation environnementale : ■ Département de l'évaluation et de la conformité environnementales ■ Unité d'évaluation environnementale intégrale ■ Département des écosystèmes et de la biodiversité 2. Sensibiliser les FFC stagiaires (BIOFUND et WCS) aux initiatives de compensation environnementale menées au Mozambique. 3. Découvrir les unités de travail de la FIAES impliquées dans le processus de compensation environnementale. 4. Échanger des connaissances et des expériences entre le MARN, le FIAES, BIOFUND et WCS sur les processus de compensation environnementale et les questions de conservation et de restauration environnementales.
Visiter une initiative de restauration financée par des fonds de compensation environnementale : « Suivi et renforcement des incitations à la gestion ».	FIAES MARN Communauté de communes La Montañona	1. Visiter des systèmes agroforestiers associés à des efforts de conservation des sols et de l'eau dans les zones du projet. 2. Visiter des systèmes sylvopastoraux qui abordent la gestion durable des sols dans les zones du projet. 3. Découvrir le rôle des communautés locales dans le projet. 4. Analyser le schéma de financement soutenu par des fonds de compensation environnementale.

Initiative visitée par les bénéficiaires	Acteurs organisateurs	Objectifs de la visite
Visites d'initiatives financées par la compensation environnementale : - Programme national de conservation des crocodiles et des caïmans - Protection et surveillance des zones de nidification du perroquet à nuque jaune - Pépinières du programme « Des arbres pour le Salvador »	FIAES MARN	1. Échange d'expériences en matière de conservation de l'environnement entre les FFC mentorés et les équipes du MARN et du FIAES. 2. Connaissance des stratégies prioritaires de conservation de la faune sauvage du pays établies par le MARN. 3. Apprentissage des stratégies de restauration environnementale basées sur la production et la plantation d'espèces indigènes pour la biodiversité et la recharge en eau dans les zones prioritaires. 4. Connaissance d'un projet pilote sur les mécanismes d'incitation au crédit entre la Banque nationale et les producteurs de café locaux, et l'effort de surveillance avec des fonds de compensation environnementale.
Initiatives visitées : - Centrale électrique « Energía del Pacífico » - Mise en œuvre des actions du plan de gestion de la zone de conservation Los Cóbano	FIAES MARN Energía del Pacífico (entreprise privée)	1. Apprendre à mesurer la compensation environnementale et les actions de durabilité interne au sein de l'entreprise « Energía del Pacífico » (énergie à partir de gaz naturel liquéfié). 2. Visiter le projet financé par les fonds de compensation environnementale d'Energía del Pacífico, situé dans la zone naturelle protégée de Los Almendros.

Graphique 2. Programmes visités pendant la phase présentielle de l'expérience de mentorat



Images 7, 8 et 9. Visites sur le terrain de programmes de conservation des espèces



Images 10, 11 et 12. Visite sur le terrain de projets de restauration des sols



Images 13 et 14. Visite sur le terrain des bureaux du FIAES et du MARN

Résultats 05

Le programme de mentorat mené par le FIAES s'est déroulé entre avril et octobre 2024. Il a fourni des contributions, des outils et des documents de soutien essentiels sur les aspects juridiques, financiers, administratifs et techniques. Cela a été crucial pour aider les FFC bénéficiaires à renforcer leurs relations avec les entités impliquées dans les processus de compensation environnementale et à développer leurs mécanismes financiers.

Le travail d'équipe et la collaboration entre tous les domaines concernés ont permis d'obtenir plusieurs résultats dans le cadre du mentorat :

- 1 Toutes les sessions en ligne prévues dans le calendrier initial ont été dispensées.
- 2 Tous les thèmes et informations de la planification initiale et les documents d'appui, y compris les plans, les guides techniques et les programmes destinés à aider les FFC stagiaires, ont été partagés.
- 3 Les participants ont été exposés à quatre perspectives du système de compensation environnementale du Salvador :
 - Le rôle du gouvernement (MARN) dans la direction du processus de compensation environnementale.
 - Le FIAES, en tant qu'entité légalement responsable de la gestion et de l'exécution des fonds de compensation environnementale, et son rôle dans l'interaction avec le secteur privé.
 - Le rôle du secteur privé dans la quantification de la compensation environnementale dans le cadre de ses opérations et des actions de durabilité en cours.
 - Les communautés bénéficiaires soutenues par des projets financés par la compensation environnementale.

4

Les FFC mentorés ont identifié de bonnes pratiques potentielles qui pourraient être mises en œuvre dans leurs pays respectifs.

5

Les progrès du mentorat ont bien correspondu au plan initial décrit dans la proposition narrative présentée à BRIDGE.



Graphique 3. Principaux résultats de l'expérience de mentorat

06

Avantages observés

Ce programme de mentorat a facilité l'échange d'expériences, de meilleures pratiques et d'enseignements tirés des programmes de compensation environnementale. Il a apporté un avantage considérable au FIAES en créant des opportunités de réseautage avec les FFC membres du Consortium africain des fonds pour l'environnement (CAFÉ). En outre, il représente un soutien crucial pour les organisations apprenties, leur offrant la possibilité d'adapter et de reproduire ces connaissances dans leurs propres contextes.

Les principaux avantages pour les FFC participants et leurs équipes sont les suivants :

Avantages pour le FIAES	Avantages pour les mentorés
Créer des partenariats de travail avec les participants du CAFÉ, facilitant l'échange de connaissances et le développement des capacités.	Acquisition de connaissances techniques, financières et juridiques en matière de compensation environnementale pouvant être appliquées aux contextes locaux des FFC.
Diffusion de l'expérience du FIAES en matière de compensation environnementale et de participation du secteur privé.	Renforcement des capacités institutionnelles en matière de participation du secteur privé à la compensation environnementale.
Élargissement de l'approche FIAES grâce aux enseignements tirés de l'expérience de mentorat, ce qui permettra, à long terme, de reproduire les initiatives éducatives destinées aux entreprises privées, au secteur public et à des organisations similaires.	Inclure la compensation environnementale comme source de financement complémentaire pour les programmes de conservation des FFC.

Graphique 4. Avantages de l'expérience de mentorat



Images 15 et 16. Échange d'expériences avec différents acteurs

Défis07

Les principaux défis auxquels nous avons été confrontés ont été relevés avec succès en donnant la priorité à une communication efficace et à l'identification d'accords communs mutuellement avantageux. Cette approche nous a permis d'aborder les obstacles en collaboration et de trouver des solutions satisfaisantes pour toutes les parties concernées.

Défi	Solution
Bien que tous les participants aient eu des connaissances de base en anglais, le personnel du FIAES ne se sentait pas suffisamment à l'aise pour faire ses présentations dans cette langue.	Un traducteur ayant une grande expérience dans le domaine de l'environnement a été engagé pour apporter son soutien pendant les 12 sessions en ligne et les visites sur place.
Concevoir et élaborer un guide méthodologique pour le mentorat, motivé par la nécessité de structurer l'expérience de mentorat autour des fonctions spécifiques remplies par les unités de travail qui gèrent les compensations environnementales.	Des sessions préliminaires ont été organisées avec chaque unité de travail afin de discuter des sujets d'intérêt, et les structures de présentation ont été élaborées en collaboration.
Programmer des sessions d'information et de mentorat en tenant compte d'un décalage horaire important.	Des jours et des heures convenant aux mentorés et au FIAES ont été fixés en fonction de leur disponibilité, ce qui a facilité la communication.

Graphique 5. Défis identifiés et solutions

Leçons appries

08

Voici les principales leçons apprises :

- Il est essentiel de tenir compte des contextes sociopolitiques, économiques et culturels de chaque pays, car ceux-ci peuvent varier davantage que prévu initialement.
-
- Ne pas tenir compte des différences inhérentes à chaque pays ou région peut générer des attentes irréalistes quant à l'adaptation ou la reproduction d'initiatives ailleurs.
-
- La méthodologie et la structure proposées par le programme de mentorat BRIDGE peuvent soutenir le développement de programmes de formation sur les meilleures pratiques reproductibles entre diverses parties prenantes.







Images 18, 19 et 20. Participants au mentorat lors des visites sur le terrain.

BRIDGE



Projet mis en œuvre par :

