



Experiencia de **Mentoría**:

Del Caribe a la Corriente de Humboldt: Explorando las Profundidades de la Gestión...

Mentorship Experience:

From the Caribbean to the Humboldt Current: Exploring the Depths of MPA Project...

Expérience de **mentorat** :

Des Caraïbes au courant de Humboldt : explorer les profondeurs de la gestion des projets...

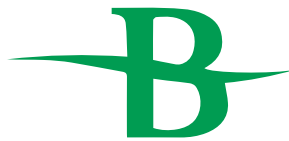
BRIDGE



Experiencia de **Mentoría:**

Del Caribe a la Corriente de Humboldt: Explorando las
Profundidades de la Gestión de Proyectos de Áreas Marinas
Protegidas y la Colaboración con el Sector Privado





Experiencia de Mentoría:

Del Caribe a la Corriente de Humboldt: Explorando las Profundidades de la Gestión de Proyectos de Áreas Marinas Protegidas y la Colaboración con el Sector Privado

Fondo Ambiental Mentor:

Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano

Fondo Ambiental Aprendiz:

Fondo Naturaleza Chile

Países beneficiarios:



Chile



México



Belice



Guatemala



Honduras



Resumen Ejecutivo

Este caso de estudio se centra en la experiencia de mentoría entre MAR Fund, un fondo ambiental (FA) con 20 años de experiencia en la región del Arrecife Mesoamericano, y el Fondo Naturaleza Chile (FNCh), el primer y único FA de Chile, establecido hace menos de tres años. La experiencia de mentoría aprovechó la experiencia de MAR Fund para apoyar a FNCh en el lanzamiento de su Programa de Áreas Marinas Protegidas (PAMP) y en el desarrollo de un marco sólido para la conservación en las áreas marinas protegidas (AMP) de alta prioridad de Chile. La clasificación de Chile como país de altos ingresos limita las oportunidades de financiación bilateral, lo que aumenta la urgencia para que FNCh involucre a fuentes de financiamiento del sector privado. Ambos FA comparten la visión de integrar a actores del sector privado como agentes clave en la conservación de la biodiversidad, lo que representa un cambio transformador en el financiamiento de la conservación.

La mentoría combinó sesiones en línea y una visita de campo en persona, centrándose en el ciclo de proyectos de MAR Fund, las salvaguardas ambientales y los modelos de gestión financiera. Estos esfuerzos se adaptaron para ayudar a FNCh a asegurar un apoyo sostenible y a largo plazo para las AMP de Chile y explorar mecanismos de financiamiento innovadores. También introdujo nuevos enfoques de asignación de recursos, incluyendo el financiamiento de emprendedoras y emprendedores locales junto con socios de ONG tradicionales, ampliando el impacto de la conservación a nivel comunitario.



Los resultados clave incluyeron el progreso de FNCh en el diseño de su ciclo de proyectos, el inicio de su sistema de salvaguardas ambientales y sociales, y la integración de la participación del sector privado en sus estrategias financieras. La mentoría también fomentó una colaboración más profunda entre los dos FA a través de más de 20 horas de sesiones en línea y una visita de campo a la sede de MAR Fund en Guatemala. Esta asociación permitió a FNCh obtener herramientas prácticas, al tiempo que permitió a MAR Fund reflexionar sobre sus procesos y fortalecer la cooperación regional dentro de RedLAC.

Este modelo de mentoría ofrece un potencial significativo de replicación en toda RedLAC. El intercambio de lecciones aprendidas y mejores prácticas contribuye a una red más resiliente y cooperativa de FA mejor equipados para abordar los desafíos ambientales apremiantes en América Latina y más allá.



Conversación con el comité de mujeres de Barra Sarstún. **Foto:** Agustín Wolff

Antecedentes - Contexto

02

MAR Fund es el primer fondo regional de RedLAC, fundado en 2004. Comenzó a operar en 2005, y este año marca su 19° aniversario financiando y supervisando proyectos de conservación en los cuatro países que comparten el Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM): México, Belice, Guatemala y Honduras.

Por otro lado, FNCh fue fundado en 2022, siendo uno de los miembros más recientemente establecidos de RedLAC y el único FA chileno. Como fundación privada, FNCh fue creada a través de una colaboración de alto nivel entre instituciones públicas, incluyendo el Ministerio del Medio Ambiente, la Corporación Nacional Forestal y el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, junto con destacadas ONG de conservación como WWF, TNC, Oceana y WCS Chile. Su estructura de gobernanza implica una convergencia de actores públicos y privados en su junta directiva, consejo y varios comités de programa, posicionando a FNCh como una alianza nacional única para la conservación.

Los principales desafíos para FNCh incluyen el establecimiento de estructuras y protocolos internos sólidos en alineamiento con los estándares internacionales, la obtención de financiamiento sostenible para sus programas y la creación de un fondo de dotación para garantizar la estabilidad financiera a largo plazo.

La colaboración entre MAR Fund y FNCh fue motivada por la oportunidad de aprovechar la amplia experiencia y los conocimientos técnicos de MAR Fund para apoyar el desarrollo de FNCh y el lanzamiento de su PAMP. Esta asociación es especialmente significativa en el contexto de Chile, donde la inversión gubernamental en conservación es escasa, y su designación como país de altos ingresos restringe el acceso al financiamiento bilateral para proyectos de conservación.



Visita al refugio pesquero de Laguna Grande con FUNDAECO y visita al área del proyecto de restauración de manglares.

Foto: Elisa Blanda

Un aspecto crítico de esta colaboración es la visión compartida de ambos FA de involucrar al sector privado en la gestión de la biodiversidad marina y en los modelos de financiamiento. Este enfoque no solo desbloquea un potencial significativo de movilización de recursos, sino que también busca redefinir la relación entre los sectores productivos y la conservación de la naturaleza, fomentando soluciones sostenibles y colaborativas.

Un aspecto innovador de esta mentoría fue la inclusión de una persona representante de la comunidad del Archipiélago Juan Fernández, quien es pescador a pequeña escala, presidente de la organización comunitaria local, miembro del consejo que cogestiona las áreas protegidas y parte del consejo asesor de FNCh. Este individuo se unió al equipo durante la visita de campo a Guatemala, brindando valiosos conocimientos sobre gobernanza y participación de las partes interesadas locales en los esfuerzos de conservación marina. Su participación destacó la importancia de integrar diversas voces de la gobernanza local y los roles de asesoramiento, asegurando que las estrategias desarrolladas sean inclusivas y se basen en las realidades locales.

Objetivos del Proyecto

03

El objetivo principal de la iniciativa de mentoría fue apoyar a FNCh en el desarrollo de un marco de gestión de proyectos adaptado a su PAMP. Los resultados esperados incluyeron el establecimiento de un ciclo de proyectos integral, la integración de salvaguardas ambientales y sociales, y la implementación de sistemas financieros y de monitoreo robustos. Además, FNCh buscó crear estrategias de financiamiento sostenibles que atraigan contribuciones del sector privado, particularmente para sitios de conservación de alta prioridad en Chile, como el Archipiélago Juan Fernández. Al aprovechar las prácticas probadas de MAR Fund, FNCh tiene como objetivo construir su capacidad institucional y establecer mecanismos financieros para asegurar la sostenibilidad de sus esfuerzos de conservación.



Un objetivo clave del proceso de mentoría fue fomentar el intercambio de conocimientos, permitiendo que ambos FA se beneficien de las lecciones compartidas y las mejores prácticas, al tiempo que se fortalece la cooperación regional. MAR Fund también tuvo la oportunidad de reflexionar sobre sus programas, procesos y prácticas desde la perspectiva de FNCh, lo que le permitió mejorar su eficiencia operativa.



Proceso y Enfoque

La experiencia de mentoría fue diseñada como un programa híbrido, combinando sesiones en línea con una visita de campo en persona a la sede de MAR Fund en Guatemala. Lanzado en marzo de 2024, el programa incluyó seis sesiones en línea cada seis semanas, cada una enfocándose en un aspecto específico de las operaciones de conservación de MAR Fund, como la gestión del ciclo de proyectos, las salvaguardas ambientales, los controles financieros y las estrategias para la participación del sector privado.

Además de las sesiones planificadas, ambos equipos realizaron voluntariamente dos sesiones extraordinarias en línea, lo que refleja el fuerte compromiso y la relación de colaboración entre los dos FA. Estas sesiones adicionales brindaron la oportunidad de abordar desafíos específicos y profundizar en temas como la movilización de recursos y los mecanismos financieros innovadores, asegurando que los resultados del proceso estuvieran altamente adaptados a las necesidades de FNCh.

En septiembre, miembros del equipo de FNCh viajaron a Guatemala para una visita de campo *in situ*, donde observaron los sistemas de MAR Fund en acción y obtuvieron información de primera mano sobre proyectos financiados por el sector privado dentro del Arrecife Mesoamericano. Durante esta visita, el equipo también pasó dos días en reuniones intensivas en persona en las oficinas de MAR Fund, profundizando su comprensión de los procedimientos operativos y los sistemas de gestión de MAR Fund. A lo largo de estas actividades, ambos FA analizaron y adaptaron constantemente los enfoques para asegurar que los resultados fueran adecuados para el contexto de FNCh en Chile, particularmente para el PAMP en el Archipiélago Juan Fernández.



Presentación de FUNDAECO sobre las acciones implementadas con el apoyo del Fondo MAR. **Foto:** Tomás Saratscheff



Resultados 05

La mentoría entre MAR Fund y FNCh arrojó resultados significativos alineados con los objetivos originales, mejorando la capacidad operativa de FNCh y consolidando la colaboración entre los FA. Los resultados clave incluyen el inicio del sistema de gestión ambiental y social de FNCh, centrándose en la definición de requisitos técnicos, presupuestos y planificación para su implementación. Además, FNCh comenzó a redactar un marco de ciclo de proyectos adaptado a su PAMP. Estos pasos fundamentales posicionan a FNCh para desarrollar un enfoque estructurado y sostenible para la conservación, lo cual es crucial para su trabajo en áreas de alta prioridad como el Archipiélago Juan Fernández.



El programa también exploró nuevos métodos para movilizar recursos con una mayor participación del sector privado, incluyendo mecanismos que aprovechan el capital privado, como **MAR+Invest**, y soluciones de financiamiento innovadoras como el **seguro paramétrico**. También se tomaron en consideración nuevos modelos de asignación de recursos, incluyendo el potencial de financiar a emprendedoras y emprendedores locales en los esfuerzos de conservación junto con socios de **ONG tradicionales**, ampliando el alcance y el impacto de FNCh en la conservación y el desarrollo sostenible.



La experiencia entregó varios productos concretos: se realizaron **20 horas de mentoría** a través de seis sesiones en línea entre marzo y noviembre de 2024, además de dos sesiones extraordinarias en línea no programadas originalmente. Estas sesiones voluntarias destacan la fuerte colaboración y el compromiso entre MAR Fund y FNCh, lo que permite una exploración más profunda de temas clave.

El proceso también incluyó **dos días de sesiones presenciales en la sede de MAR Fund** en Ciudad de Guatemala, donde el equipo de FNCh obtuvo una comprensión profunda de los sistemas y procedimientos de MAR Fund. Además, una **visita de campo de tres días** al Área de Uso Múltiple Río Sarstún en el Arrecife Mesoamericano proporcionó una exposición de primera mano a los proyectos de MAR Fund. Durante esta visita de campo, el equipo de FNCh realizó entrevistas y reuniones con cinco comunidades locales y dos ONG, FUNDAECO y Ecologic, examinando siete proyectos financiados por los mecanismos de MAR Fund.

En general, estos resultados y productos respondieron bien al plan de trabajo original de la iniciativa de mentoría, con cada componente apoyando la creación de capacidad y los objetivos de participación de FNCh. Una consecuencia positiva no intencionada de este proceso fue el fortalecimiento de la relación entre los dos FA, lo que ha resultado en un canal claro para compartir conocimientos y consultar sobre preguntas específicas, fomentando la transferencia continua de conocimientos y la cooperación regional en toda la RedLAC.



Reunión con el Consejo Comunitario de Sarstún Creek para el Desarrollo Urbano y Rural en representación de Ecologic.
Foto: Judith Morales



Visita al comité de mujeres de la comunidad de Sarstún Creek con Ecologic. **Foto:** Carla Germani



Visita a pequeños negocios en Sarstún Creek con Ecologic. **Foto:** Agustín Wolff

Beneficios observados

El programa de mentoría proporcionó a FNCh una comprensión más clara de las prácticas de MAR Fund, incluyendo qué estrategias tuvieron éxito y cuáles fracasaron, así como los pasos específicos involucrados en sus procesos. Este conocimiento detallado permitió a FNCh adaptar enfoques exitosos a su contexto único en Chile.

Al examinar los éxitos y desafíos de MAR Fund, FNCh obtuvo valiosos conocimientos para superar obstáculos y mejorar la toma de decisiones. El proceso de mentoría también destacó la importancia de adaptar las estrategias a diferentes realidades sociales, ecológicas y financieras, lo que impulsó la confianza de FNCh en sus propias iniciativas.

Esta claridad y conocimiento práctico aceleraron la curva de aprendizaje de FNCh. Permitted al equipo avanzar de manera más eficiente, reduciendo el tiempo necesario para diseñar herramientas y programas bien fundamentados en prácticas probadas.

Para MAR Fund, esta oportunidad de mentoría fue una valiosa oportunidad para revisar procesos y ajustarlos basándose en los comentarios y sugerencias de FNCh. La experiencia de mentoría conectó a dos FA, fomentando la colaboración y el aprendizaje que continuarán más allá del programa.



Desafíos 07

Los objetivos de este proceso de mentoría fueron ambiciosos, requiriendo ajustes al plan original. Se agregaron dos sesiones extraordinarias en línea para abordar temas adicionales, lo que aumentó significativamente el tiempo invertido por ambos equipos de FA y resultó en mayores contribuciones no monetarias. La planificación de la visita en persona también fue exigente. La coordinación de la logística y la adaptación a desafíos inesperados en el campo requirieron un esfuerzo sustancial por parte del equipo de MAR Fund.

Equilibrar el presupuesto disponible con el deseo de cubrir más temas representó otro desafío. Sin embargo, no fueron necesarias adaptaciones estructurales o institucionales importantes. La disposición de ambos FA a ir más allá del alcance inicial, incluyendo la organización de sesiones adicionales, demostró que el compromiso y los objetivos compartidos pueden fortalecer los resultados a pesar de las limitaciones logísticas y financieras.



Visita a pequeños negocios en Sarstún Creek con Ecologic. **Foto:** Agustín Wolff

Desafíos pendientes 08

Las tareas clave pendientes de FNCh incluyen la aplicación de las lecciones aprendidas y fortalecidas a través de la mentoría con MAR Fund y la exploración de estrategias de recaudación de fondos y comunicaciones. Varios temas inevitablemente quedaron fuera del alcance de este proceso de mentoría, dejando a FNCh con oportunidades para un mayor desarrollo. Ambos FA enfrentan el desafío compartido de mejorar la eficiencia de los procesos manteniendo la solidez y la eficacia.





Visita a pequeños negocios en Sarstún Creek con Ecologic. **Foto:** Agustín Wolff

Lecciones aprendidas

Para implementar experiencias de mentoría similares, otros FA podrían beneficiarse de las siguientes recomendaciones clave:



1. Programar todas las reuniones de mentoría desde el principio para garantizar una planificación fluida y una gestión eficaz del tiempo.



2. Una carpeta compartida en línea fue una excelente manera de organizar e intercambiar grandes volúmenes de información, manteniendo a ambos equipos alineados durante toda la experiencia de mentoría.



3. La combinación de sesiones en línea y reuniones presenciales fue muy eficaz. Las sesiones en línea proporcionaron la estructura para discusiones en profundidad, mientras que las reuniones presenciales ofrecieron una aplicación práctica y sobre el terreno de los conceptos discutidos. Este enfoque dual profundizó la comprensión y reforzó los objetivos de la mentoría.



4. Planificar tiempo adicional para reflexionar e internalizar el contenido de cada sesión, asegurando que el conocimiento adquirido sea completamente comprendido y procesable.



5. Desarrollar un sistema para capturar y organizar los conocimientos de las visitas de campo. Estos días suelen estar repletos de actividades, dejando poco tiempo para las discusiones y la reflexión en equipo. Un enfoque estructurado ayudará a garantizar que las valiosas lecciones del campo se documenten adecuadamente y se apliquen de manera efectiva.



Presentación de Ecologic y su labor en la zona junto con su socio local APROSARSTUN. **Foto:** Tomás Saratscheff.

BRIDGE



Proyecto ejecutado por:



COSTA RICA
POR SIEMPRE





BRIDGE



Mentorship Experience:

From the Caribbean to the Humboldt Current: Exploring
the Depths of MPA Project Management and Private
Sector Engagement





Mentorship Experience:

From the Caribbean to the Humboldt Current: Exploring the Depths of MPA Project Management and Private Sector Engagement

Mentor Conservation Trust Fund:

MAR Fund

Mentee Conservation Trust Fund:

Chile Nature Fund

Beneficiary countries:



Chile



Mexico



Belize



Guatemala



Honduras





Executive Summary

This case study focuses on the mentorship program between MAR Fund, a conservation trust fund (CTF) with 20 years of experience in the Mesoamerican Reef region, and Chile Nature Fund (FNC), Chile's first and only CTF, established less than three years ago. The mentorship experience leveraged MAR Fund's expertise to support FNC in launching its Marine Protected Areas Program (PAMP) and develop a robust framework for conservation in Chile's high-priority marine areas.

Chile's classification as a high-income country limits bilateral funding opportunities, increasing the urgency for FNC to engage private sector funding sources. Both CTFs share the vision of integrating private sector actors as key players in biodiversity conservation, representing a transformative shift in conservation financing.

The mentorship combined online sessions and an in-person field visit, focusing on MAR Fund's project cycle, environmental safeguards, and financial management models. These efforts were tailored to help FNC secure sustainable, long-term support for Chile's marine protected areas and explore innovative funding mechanisms. It also introduced new resource allocation approaches, including funding local entrepreneurs alongside traditional NGO partners, broadening conservation impact at the community level.

Key outcomes included FNC's progress in designing its project cycle, initiating its environmental and social safeguards system, and integrating private sector engagement into its financial strategies. The mentorship also fostered deeper collaboration between the two CTFs through more than 20 hours of online sessions and a field visit to MAR Fund's headquarters in Guatemala. This partnership allowed FNC to gain practical tools while enabling MAR Fund to reflect on its processes and strengthen regional cooperation within RedLAC. This mentorship model offers significant potential for replication across RedLAC. Sharing lessons learned and best practices contributes to a more resilient and cooperative network of CTFs better equipped to address pressing environmental challenges in Latin America and beyond.



Conversation with the women's committee of Barra Sarstún. **Photo:** Agustín Wolff

Background-02

Context

MAR Fund is the first regional fund in RedLAC, founded in 2004. It began operations in 2005, and this year marks its 19th anniversary financing and overseeing conservation projects in the four countries that share the Mesoamerican Reef System (MAR): Mexico, Belize, Guatemala, and Honduras.

On the other hand, Chile Nature Fund (FNC) was founded in 2022, being one of the most recently established RedLAC members and the only Chilean Conservation Trust Fund (CTF). As a private foundation, FNC was created through a high-level collaboration between public institutions, including the Ministry of the Environment, the National Forestry Corporation, and the National Fisheries and Aquaculture Service, alongside prominent conservation NGOs such as WWF, TNC, Oceana, and WCS Chile. Its governance structure involves a convergence of public and private actors on its board, council, and various program committees, positioning FNC as a unique national alliance for conservation.

The primary challenges for FNC include establishing robust internal structures and protocols as a CTF in alignment with international standards, securing sustainable financing for its programs, and building an endowment to ensure long-term financial stability.

The collaboration between MAR Fund and FNC was motivated by the opportunity to leverage MAR Fund's extensive experience and technical expertise to support FNC's development and the launch of its Marine Protected Areas Program. This partnership is especially significant in the context of Chile, where government investment in conservation is meager, and its designation as a high-income country restricts access to bilateral financing for conservation projects.



Visit to the Laguna Grande fishing refuge area with FUNDAECO and visit to the mangrove restoration project area.

Photo: Elisa Blanda

A critical aspect of this collaboration is the shared vision of both CTFs to involve the private sector in marine biodiversity management and financing models. This approach not only unlocks significant resource mobilization potential but also seeks to redefine the relationship between productive sectors and nature conservation, fostering sustainable and collaborative solutions.

An innovative aspect of this mentorship was the inclusion of a representative from the Juan Fernández Archipelago community, who is a small-scale fisher, president of the local community organization, a member of the council that co-manages the protected areas, and part of FNC's advisory council. This individual joined the team during the field visit to Guatemala, providing valuable insights on governance and local stakeholder engagement in marine conservation efforts. Their participation highlighted the importance of integrating diverse voices from local governance and advisory roles, ensuring the strategies developed are inclusive and grounded in local realities.

Project Objectives:

03

The mentorship initiative's primary objective was to support FNC in developing a project management framework tailored to its Marine Protected Areas Program. Expected outcomes included establishing a comprehensive project cycle, integrating environmental and social safeguards, and implementing robust financial and monitoring systems. Additionally, FNC sought to create sustainable finance strategies that attract private sector contributions, particularly for high-priority conservation sites in Chile, such as the Juan Fernández Archipelago. By leveraging MAR Fund's proven practices, FNC aims to build its institutional capacity and establish financial mechanisms to ensure the sustainability of its conservation efforts.



One key objective of the mentorship process was to foster knowledge exchange, enabling both funds to benefit from shared lessons and best practices while strengthening regional cooperation. MAR Fund also had the opportunity to reflect on its programs, processes, and practices through FNC's perspective, allowing MAR Fund to enhance its operational efficiency.



04 Process and Approach:

The mentorship process was designed as a hybrid program, combining online sessions with an in-person field visit to MAR Fund's headquarters in Guatemala. Launched in March 2024, the program included six online sessions every six weeks, each focusing on a specific aspect of MAR Fund's conservation operations, such as project cycle management, environmental safeguards, financial controls, and strategies for private sector engagement.

In addition to the planned sessions, both teams voluntarily conducted two extraordinary online sessions, reflecting the strong commitment and collaborative relationship between the two CTFs. These extra sessions provided an opportunity to address specific challenges and delve deeper into topics such as resource mobilization and innovative financial mechanisms, ensuring the process outputs were highly tailored to FNC's needs.

In September, FNC team members traveled to Guatemala for an on-site field visit, where they observed MAR Fund's systems in action and gained firsthand insights into private sector-funded projects within the Mesoamerican Reef. During this visit, the team also spent two days in intensive in-person meetings at MAR Fund's offices, deepening their understanding of MAR Fund's operational procedures and management systems. Throughout these activities, both funds consistently analyzed and adapted approaches to ensure that outcomes were suitable for FNC's context in Chile, particularly for the Marine Protected Areas Program in the Juan Fernández Archipelago.



FUNDAECO presentation on the actions implemented with MAR Fund's support.
Photo: Tomás Saratscheff



Results05

The mentorship process between MAR Fund and FNC yielded significant outcomes aligned with the original goals, enhancing FNC's operational capacity and solidifying inter-CTF collaboration. Key outcomes include FNC's initiation of its environmental and social management system, focusing on defining technical requirements, budgeting, and planning for its implementation. Additionally, FNC began drafting a project cycle framework tailored to its Marine Protected Areas Program. These foundational steps position FNC to develop a structured, sustainable approach to conservation, which is crucial for its work in high-priority areas like the Juan Fernández Archipelago.



The program also explored new methods for mobilizing resources with greater private sector involvement, including mechanisms that leverage private capital, such as **MAR+Invest**, and innovative financing solutions like **parametric insurance**. New resource allocation models, including the potential to fund local entrepreneurs in conservation efforts alongside traditional NGO partners, were also taken into consideration, expanding FNC's reach and impact in conservation and sustainable development.



The mentorship process delivered several concrete outputs: **20 hours of mentorship** were conducted through six online sessions between March and November 2024, in addition to two extraordinary online sessions not originally scheduled. These voluntary sessions highlight the strong collaboration and commitment between MAR Fund and FNC, enabling a deeper exploration of key topics.

The process also included **two days of in-person sessions at MAR Fund's headquarters in Guatemala City**, where FNC's team gained an in-depth understanding of MAR Fund's systems and procedures. Additionally, a three-day field visit to the Río Sarstún Multiple Use Area in the Mesoamerican Reef provided firsthand exposure to MAR Fund's projects. During this field visit, the FNC team conducted **interviews and meetings with five local communities** and two NGOs, FUNDAECO and Ecologic, examining seven projects funded by MAR Fund's mechanisms.

Overall, these outcomes and outputs responded well to the mentorship initiative's original work plan, with each component supporting FNC's capacity-building and engagement goals. An unintended positive consequence of this process was the strengthened relationship between the two CTFs, which has resulted in clear channel to share knowledge and consult on specific questions, fostering ongoing knowledge transfer and regional cooperation across RedLAC.



Meeting with the Sarstún Creek Community Council for Urban and Rural Development with Ecologic. **Photo:** Judith Morales



Visit to the women's committee of the Sarstún Creek community with Ecologic. **Photo:** Carla Germani



Visit to small businesses in Sarstún Creek with Ecologic. **Photo:** Agustín Wolff

Observed Benefits

The mentorship program provided FNC with a clearer understanding of MAR Fund's practices, including which strategies were successful and which ones failed, as well as the specific steps involved in their processes. This detailed knowledge allowed FNC to adapt successful approaches to its unique context in Chile.

By examining MAR Fund's successes and challenges, FNC gained valuable insights into navigating obstacles and improving decision-making. The mentorship process also highlighted the importance of tailoring strategies to different social, ecological, and financial realities, boosting FNC's confidence in its own initiatives.

This clarity and practical knowledge accelerated FNC's learning curve. It allowed the team to move forward more efficiently, reducing the time needed to design tools and programs well-grounded in proven practices.

For MAR Fund, this mentorship opportunity a valuable chance to review processes and adjust them based on FNC's feedback and suggestions.

The mentorship experience connected two CTFs, fostering collaboration and learning that will continue beyond the program.



Challenges 07

The objectives of this mentorship process were ambitious, requiring adjustments to the original plan. Two extraordinary online sessions were added to address additional topics, significantly increasing the time invested by both CTF teams and resulting in higher non-monetary contributions. Planning the in-person visit was also demanding. Coordinating logistics and adapting to unexpected challenges in the field required substantial effort from the MAR Fund team.

Balancing the available budget with the desire to cover more topics represented another challenge. However, no major structural or institutional adaptations were needed. The willingness of both CTFs to go beyond the initial scope, including hosting extra sessions, showed that commitment and shared goals can strengthen outcomes despite logistical and financial constraints.



Visit to small businesses in Sarstún Creek with Ecologic. **Photo:** Agustín Wolff

Remaining Challenges

FNC's key remaining tasks include applying the lessons learned and strengthened through the mentorship with MAR Fund and further exploring fundraising strategies and communications.

Several topics inevitably fell outside the scope of this mentorship process, leaving FNC with opportunities for further development.

Both CTFs face the shared challenge of improving process efficiency while preserving robustness and effectiveness.





Visit to small businesses in Sarstún Creek with Ecologic. **Photo:** Agustín Wolff

Lessons Learned

To implement similar mentorship experiences, other CTFs could benefit from the following key recommendations:



1. Schedule all mentorship meetings from the very beginning to ensure smooth planning and effective time management.



2. A shared online folder was an excellent way of organizing and exchanging large volumes of information, keeping both teams aligned throughout the mentorship experience.



3. The combination of online sessions and in-person meetings was highly effective. Online sessions provided the structure for in-depth discussions, while the in-person meetings offered practical, on-the-ground application of the concepts discussed. This dual approach deepened understanding and reinforced the mentorship's objectives.



4. Plan for additional time to reflect on and internalize the content from each session, ensuring that the knowledge gained is thoroughly understood and actionable.



5. Develop a system to capture and organize insights from field visits. These days are often packed with activities, leaving limited time for team discussions and reflection. A structured approach will help ensure that valuable lessons from the field are properly documented and effectively applied.



Presentation of Ecologic and its work in the area with local partner APROSARSTUN. **Photo:** Tomás Saratscheff.



**FOREVER
COSTA RICA**

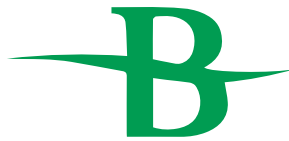




Expérience de **mentorat** :

Des Caraïbes au courant de Humboldt : explorer les profondeurs
de la gestion des projets de zones marines protégées et la
collaboration avec le secteur privé





Expérience de mentorat :

Des Caraïbes au courant de Humboldt : explorer les profondeurs de la gestion des projets de zones marines protégées et la collaboration avec le secteur

Fonds fiduciaire pour la conservation mentor :

Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (MAR Fund)

Fonds fiduciaire pour la conservation mentoré :

Fondo Naturaleza Chile (FNCh)

Pays bénéficiaires:



Chili



Mexique



Belize



Guatemala



Honduras





Résumé exécutif

Cette étude de cas porte sur l'expérience de mentorat entre MAR Fund, un fonds fiduciaire pour la conservation (FFC) fort de 20 ans d'expérience dans la région du récif mésoaméricain, et le Fondo Naturaleza Chile (FNCh), le premier et unique FFC du Chili, créé il y a moins de trois ans. L'expérience de mentorat a tiré parti de l'expertise du MAR Fund pour aider le FNCh à lancer son programme de zones marines protégées (PAMP) et à élaborer un cadre solide pour la conservation dans les zones marines protégées (AMP) hautement prioritaires du Chili. Le classement du Chili parmi les pays à revenu élevé limite les possibilités de financement bilatéral, ce qui rend d'autant plus urgent pour le FNCh de mobiliser des sources de financement du secteur privé. Les deux FFC partagent la vision d'intégrer les acteurs du secteur privé en tant qu'acteurs clés de la conservation de la biodiversité, ce qui représente un changement transformateur dans le financement de la conservation.

Le mentorat a combiné des sessions en ligne et une visite sur le terrain, en se concentrant sur le cycle des projets du MAR Fund, les garanties environnementales et les modèles de gestion financière. Ces efforts ont été adaptés pour aider le FNCh à garantir un soutien durable et à long terme aux AMP du Chili et à explorer des mécanismes de financement innovants. Il a également introduit de nouvelles approches d'allocation des ressources, notamment le financement d'entrepreneurs locaux en collaboration avec des partenaires ONG traditionnels, élargissant ainsi l'impact de la conservation au niveau communautaire.

Parmi les principaux résultats, citons les progrès réalisés par le FNCh dans la conception de son cycle de projets, le lancement de son système de garanties environnementales et sociales et l'intégration de la participation du secteur privé dans ses stratégies financières. Le mentorat a également favorisé une collaboration plus étroite entre les deux FFC grâce à plus de 20 heures de sessions en ligne et à une visite sur le terrain au siège du MAR Fund au Guatemala. Ce partenariat a permis au FNCh d'acquérir des outils pratiques, tout en permettant au MAR Fund de réfléchir à ses processus et de renforcer la coopération régionale au sein du RedLAC.

Ce modèle de mentorat offre un potentiel de reproduction important dans l'ensemble du RedLAC. L'échange des enseignements tirés et des meilleures pratiques contribue à la création d'un réseau plus résilient et plus coopératif de FFC mieux équipés pour relever les défis environnementaux urgents en Amérique latine et au-delà.



Conversation avec le comité des femmes de Barra Sarstún. **Photo :** Agustín Wolff

Contexte 02

Le MAR Fund est le premier fonds régional du RedLAC, fondé en 2004. Il a commencé à fonctionner en 2005, et cette année marque son 19e anniversaire en finançant et en supervisant des projets de conservation dans les quatre pays qui partagent le système récifal mésoaméricain (SAM) : le Mexique, le Belize, le Guatemala et le Honduras.

D'autre part, le FNCh a été fondé en 2022. Il est l'un des membres les plus récents du RedLAC et le seul FFC chilien. En tant que fondation privée, le FNCh a été créé grâce à une collaboration de haut niveau entre des institutions publiques, notamment le ministère de l'Environnement, la Corporation nationale forestière et le Service national de la pêche et de l'aquaculture, ainsi que des ONG de conservation de premier plan telles que WWF, TNC, Oceana et WCS Chile. Sa structure de gouvernance implique une convergence d'acteurs publics et privés au sein de son conseil d'administration, de son conseil consultatif et de divers comités de programme, positionnant le FNCh comme une alliance nationale unique pour la conservation.

Les principaux défis pour le FNCh comprennent la mise en place de structures et de protocoles internes solides, conformes aux normes internationales, l'obtention d'un financement durable pour ses programmes et la création d'un fonds de dotation afin de garantir sa stabilité financière à long terme.

La collaboration entre MAR Fund et FNCh a été motivée par l'opportunité de tirer parti de la vaste expérience et de l'expertise technique de MAR Fund pour soutenir le développement de FNCh et le lancement de son PAMP. Ce partenariat est particulièrement significatif dans le contexte chilien, où les investissements publics dans la conservation sont rares et où le statut de pays à revenu élevé limite l'accès au financement bilatéral pour les projets de conservation.



Visite de la réserve de pêche de Laguna Grande avec FUNDAECO et du site du projet de restauration de la mangrove.

Photo : Elisa Blanda

Un aspect essentiel de cette collaboration est la vision commune des deux FFC d'impliquer le secteur privé dans la gestion de la biodiversité marine et dans les modèles de financement. Cette approche permet non seulement de libérer un potentiel important de mobilisation des ressources, mais vise également à redéfinir la relation entre les secteurs productifs et la conservation de la nature, en encourageant des solutions durables et collaboratives.

Un aspect novateur de ce mentorat a été l'inclusion d'un représentant de la communauté de l'archipel Juan Fernández, qui est pêcheur artisanal, président de l'organisation communautaire locale, membre du conseil qui cogère les zones protégées et membre du conseil consultatif du FNCh. Cette personne a rejoint l'équipe lors de la visite sur le terrain au Guatemala, apportant ses précieuses connaissances sur la gouvernance et la participation des parties prenantes locales aux efforts de conservation marine. Sa participation a souligné l'importance d'intégrer les différentes voix de la gouvernance locale et les rôles consultatifs, afin de garantir que les stratégies élaborées soient inclusives et fondées sur les réalités locales.

Objectifs du projet

03

L'objectif principal de l'initiative de mentorat était d'aider le FNCh à élaborer un cadre de gestion de projets adapté à son PAMP. Les résultats attendus comprenaient la mise en place d'un cycle de projets complet, l'intégration de mesures de protection environnementales et sociales et la mise en œuvre de systèmes financiers et de suivi solides. En outre, le FNCh cherchait à créer des stratégies de financement durables qui attirent les contributions du secteur privé, en particulier pour les sites de conservation hautement prioritaires au Chili, tels que l'archipel Juan Fernández. En s'appuyant sur les pratiques éprouvées du MAR Fund, le FNCh vise à renforcer ses capacités institutionnelles et à mettre en place des mécanismes financiers pour assurer la durabilité de ses efforts de conservation.



L'un des principaux objectifs du processus de mentorat était de favoriser le partage des connaissances, permettant ainsi aux deux FFC de bénéficier des enseignements tirés et des meilleures pratiques, tout en renforçant la coopération régionale. Le MAR Fund a également eu l'occasion de réfléchir à ses programmes, processus et pratiques du point de vue du FNCh, ce qui lui a permis d'améliorer son efficacité opérationnelle.



Processus et approche

L'expérience de mentorat a été conçue comme un programme hybride, combinant des sessions en ligne et une visite sur le terrain au siège du MAR Fund au Guatemala. Lancé en mars 2024, le programme comprenait six sessions en ligne toutes les six semaines, chacune axée sur un aspect spécifique des opérations de conservation du MAR Fund, telles que la gestion du cycle des projets, les mesures de protection de l'environnement, les contrôles financiers et les stratégies d'engagement du secteur privé.

En plus des sessions prévues, les deux équipes ont organisé volontairement deux sessions extraordinaires en ligne, ce qui reflète le fort engagement et la relation de collaboration entre les deux FFC. Ces sessions supplémentaires ont permis d'aborder des défis spécifiques et d'approfondir des thèmes tels que la mobilisation des ressources et les mécanismes financiers innovants, garantissant ainsi que les résultats du processus soient parfaitement adaptés aux besoins du FNCh.

En septembre, des membres de l'équipe FNCh se sont rendus au Guatemala pour une visite *sur le terrain*, où ils ont observé les systèmes du MAR Fund en action et obtenu des informations de première main sur les projets financés par le secteur privé dans le récif mésoaméricain. Au cours de cette visite, l'équipe a également passé deux jours en réunions intensives dans les bureaux du MAR Fund, approfondissant ainsi sa compréhension des procédures opérationnelles et des systèmes de gestion du MAR Fund. Tout au long de ces activités, les deux FFC ont constamment analysé et adapté leurs approches afin de s'assurer que les résultats soient adaptés au contexte du FNCh au Chili, en particulier pour le PAMP dans l'archipel Juan Fernández.



Présentation de FUNDAECO sur les actions mises en œuvre avec le soutien du Fonds MAR.

Photo : Tomás Saratscheff



Résultats 05

Le mentorat entre le MAR Fund et le FNCh a donné des résultats significatifs, conformes aux objectifs initiaux, en améliorant la capacité opérationnelle du FNCh et en consolidant la collaboration entre les FFC. Parmi les résultats clés, citons le lancement du système de gestion environnementale et sociale du FNCh, axé sur la définition des exigences techniques, des budgets et de la planification pour sa mise en œuvre. En outre, le FNCh a commencé à rédiger un cadre de cycle de projet adapté à son PAMP. Ces étapes fondamentales permettent au FNCh de développer une approche structurée et durable de la conservation, ce qui est crucial pour son travail dans des zones hautement prioritaires telles que l'archipel Juan Fernández.



Le programme a également exploré de nouvelles méthodes pour mobiliser des ressources avec une plus grande participation du secteur privé, notamment des mécanismes tirant parti des capitaux privés, tels que **MAR+Invest**, et des solutions de financement innovantes telles que l'assurance paramétrique. De nouveaux modèles d'allocation des ressources ont également été pris en considération, notamment la possibilité de financer des entrepreneurs locaux dans le cadre d'efforts de conservation en collaboration avec des partenaires ONG traditionnels, élargissant ainsi la portée et l'impact du FNCh en matière de conservation et de développement durable.



Cette expérience a donné lieu à plusieurs résultats concrets : **20 heures de mentorat** ont été dispensées au cours de six sessions en ligne entre mars et novembre 2024, en plus de deux sessions en ligne extraordinaires non prévues à l'origine. Ces sessions volontaires soulignent la forte collaboration et l'engagement entre le MAR Fund et le FNCh, permettant une exploration plus approfondie des questions clés.

Le processus comprenait également **deux jours de sessions en présentiel au siège du MAR Fund à Guatemala City**, où l'équipe du FNCh a acquis une compréhension approfondie des systèmes et des procédures du MAR Fund. En outre, une visite de terrain de trois jours dans la zone à usage multiple du Río Sarstún, dans le récif mésoaméricain, a permis de découvrir de première main les projets du MAR Fund. Au cours de cette visite sur le terrain, l'équipe FNCh a mené des entretiens et des réunions avec cinq communautés locales et deux ONG, FUNDAECO et Ecologic, examinant sept projets financés par les mécanismes du MAR Fund.

Dans l'ensemble, ces résultats et produits ont bien répondu au plan de travail initial de l'initiative de mentorat, chaque composante soutenant les objectifs de renforcement des capacités et de participation du FNCh. Une conséquence positive inattendue de ce processus a été le renforcement de la relation entre les deux FFC, qui a abouti à la création d'un canal clair pour le partage des connaissances et la consultation sur des questions spécifiques, favorisant ainsi le transfert continu de connaissances et la coopération régionale au sein du réseau RedLAC.



Réunion avec le Conseil communautaire de Sarstún Creek pour le développement urbain et rural, en collaboration avec Ecologic.
Photo : Judith Morales



Visite au comité des femmes de la communauté de Sarstún Creek avec Ecologic. **Photo :** Carla Germani



Visite de petites entreprises à Sarstún Creek avec Ecologic. **Photo :** Agustín Wolff

Avantages observés

Le programme de mentorat a permis au FNCh de mieux comprendre les pratiques du MAR Fund, notamment les stratégies qui ont réussi et celles qui ont échoué, ainsi que les étapes spécifiques de ses processus. Ces connaissances détaillées ont permis au FNCh d'adapter les approches efficaces à son contexte unique au Chili.

En examinant les succès et les défis du MAR Fund, le FNCh a acquis des connaissances précieuses pour surmonter les obstacles et améliorer la prise de décision. Le processus de mentorat a également souligné l'importance d'adapter les stratégies à différentes réalités sociales, écologiques et financières, ce qui a renforcé la confiance du FNCh dans ses propres initiatives.

Cette clarté et ces connaissances pratiques ont accéléré la courbe d'apprentissage du FNCh. Elles ont permis à l'équipe d'avancer plus efficacement, en réduisant le temps nécessaire à la conception d'outils et de programmes bien fondés sur des pratiques éprouvées.

Pour MAR Fund, cette opportunité de mentorat a été une occasion précieuse de revoir ses processus et de les ajuster en fonction des commentaires et des suggestions du FNCh. L'expérience de mentorat a permis de mettre en relation deux FFC, favorisant une collaboration et un apprentissage qui se poursuivront au-delà du programme.



Défis07

Les objectifs de ce processus de mentorat étaient ambitieux et ont nécessité des ajustements par rapport au plan initial. Deux sessions en ligne supplémentaires ont été ajoutées pour aborder des questions supplémentaires, ce qui a considérablement augmenté le temps consacré par les deux équipes de FFC et a entraîné des contributions non monétaires plus importantes. La planification de la visite en personne a également été exigeante. La coordination de la logistique et l'adaptation aux défis imprévus sur le terrain ont nécessité des efforts considérables de la part de l'équipe du MAR Fund.

Trouver un équilibre entre le budget disponible et le désir de couvrir davantage de sujets a constitué un autre défi. Cependant, aucune adaptation structurelle ou institutionnelle majeure n'a été nécessaire. La volonté des deux FFC d'aller au-delà de la portée initiale, notamment en organisant des sessions supplémentaires, a démontré que l'engagement et les objectifs communs peuvent renforcer les résultats malgré les contraintes logistiques et financières.



Visite de petites entreprises à Sarstún Creek avec Ecologic. **Photo :** Agustín Wolff

Défis 08 à relever

Les tâches clés qui restent à accomplir pour FNCh comprennent la mise en application des leçons apprises et renforcées grâce au mentorat avec MAR Fund, ainsi que l'exploration de stratégies de collecte de fonds et de communication. Plusieurs thèmes ont inévitablement été laissés de côté dans le cadre de ce processus de mentorat, laissant à FNCh des possibilités de développement supplémentaires. Les deux FFC sont confrontés au défi commun d'améliorer l'efficacité des processus tout en conservant leur solidité et leur efficacité.





Visite de petites entreprises à Sarstún Creek avec Ecologic. **Photo :** Agustín Wolff

Leçons appprises

Pour mettre en œuvre des expériences de mentorat similaires, d'autres FFC pourraient tirer profit des recommandations clés suivantes :



1. Planifier toutes les réunions de mentorat dès le début afin de garantir une planification fluide et une gestion efficace du temps.



2. Un dossier partagé en ligne s'est avéré être un excellent moyen d'organiser et d'échanger de grandes quantités d'informations, tout en permettant aux deux équipes de rester alignées tout au long de l'expérience de mentorat.



3. La combinaison de sessions en ligne et de réunions en présentiel s'est avérée très efficace. Les sessions en ligne ont fourni la structure nécessaire à des discussions approfondies, tandis que les réunions en présentiel ont permis une application pratique et concrète des concepts abordés. Cette double approche a permis d'approfondir la compréhension et de renforcer les objectifs du mentorat.



4. Prévoyez du temps supplémentaire pour réfléchir et intérioriser le contenu de chaque session, afin de vous assurer que les connaissances acquises sont bien comprises et exploitables.



5. Développez un système pour saisir et organiser les connaissances acquises lors des visites sur le terrain. Ces journées sont souvent bien remplies, laissant peu de temps pour les discussions et la réflexion en équipe. Une approche structurée permettra de garantir que les précieuses leçons apprises sur le terrain sont correctement documentées et appliquées de manière efficace.



Présentation d'Ecologic et de son travail dans la région avec son partenaire local APROSARSTUN. **Photo :** Tomás Saratscheff.

BRIDGE



Projet mis en œuvre par :

