

Empoderar a las comunidades aledañas a los parques para que aprecien los beneficios de la conservación con el **Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)**

Empowering park edge communities to appreciate the benefits of conservation with the **Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)**

Autonomiser les communautés riveraines des parcs afin qu'elles apprécient les bénéfices de la conservation avec le **Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)**



Empoderar a las comunidades aledañas
a los parques para que aprecien los
beneficios de la conservación con el
**Bwindi Mgahinga Conservation Trust
(BMCT)**





Empoderar a las comunidades aledañas a los parques para que aprecien los beneficios de la conservación con el Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)

Wilberforce Tumwesigye, *Director Ejecutivo de BMCT*

El Parque Nacional de los Gorilas de Mgahinga y el Parque Nacional Impenetrable de Bwindi, ubicados en el suroeste de Uganda, en la frontera con la República Democrática del Congo y Ruanda, representan uno de los sistemas más antiguos, complejos y biológicamente ricos de la Tierra.

El ecosistema ha evolucionado durante más de 50 millones de años y alberga una vasta biodiversidad: 120 especies de mamíferos, 260 especies de aves, 200 especies de mariposas y 324 especies de árboles. Los gorilas de montaña, chimpancés, elefantes y búfalos se encuentran entre sus habitantes más emblemáticos, y en esta región vive la mitad de la población mundial restante de **gorilas de montaña**.

Los parques son un destino popular para el avistamiento de gorilas, que genera \$15 millones USD anuales en ingresos por permisos y una cantidad similar por alojamiento, transporte y otros servicios turísticos¹. Los parques también protegen el 6% de la cuenca hidrográfica de Uganda y fueron declarados Patrimonio de la Humanidad en 1994².

1. World Tourism Organisation (2014) *Towards measuring the economic value of Wildlife watching tourism in Africa. Briefing paper* [en línea]. Disponible en: <<https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/1882unwtowildlifepaper.pdf>> [Consultado on 01-10-2025]
2. *Bwindi Impenetrable National Park Uganda* (s.f.) Disponible en: <<https://www.bwindiimpenetrablenationalparkuganda.com/>> [Consultado en 01-10-2025]



Estos parques nacionales se crearon en 1991 y cerraron el acceso al bosque a las comunidades aledañas, desalojando a otras comunidades que vivían dentro de los límites del parque, lo que generó **conflicto y resentimiento** entre las comunidades locales. El sustento de estas comunidades dependía de los recursos extraídos del bosque (como el pastoreo, la madera, la producción de carbón vegetal, los materiales para la cestería y la caza), y esto se prohibió para garantizar la conservación de los parques para el turismo; sin embargo, la pobreza siguió siendo un problema en la zona.

Esto culminó en la **caza furtiva persistente** por parte de individuos de las comunidades, con el fin de satisfacer sus necesidades básicas. En otras palabras, hubo una distribución desigual de los costos y beneficios de la conservación entre las partes interesadas en diferentes niveles³.

En los últimos años, la Autoridad de Vida Silvestre de Uganda ha modificado su estrategia para colaborar de forma más significativa con los actores locales, y el trabajo con las comunidades locales constituye ahora un pilar fundamental de su estrategia general. Esto se refleja en nuestras prioridades como **Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)**, y trabajamos con las comunidades locales para mejorar sus medios de vida de manera sostenible, al tiempo que conservamos los servicios ecosistémicos.



3. Blomley, T., Namara, A., McNeillage, A., Franks, P., Rainer, H., Donaldson, A., Malpas, R., Olupot, W., Baker, J., Sandbrook, C., Bitariho, R. and Infield, M. (2010). "Development and gorillas? Assessing fifteen years of integrated conservation and development in south-western Uganda". *Natural Resource Issues*. No. 23. IIED, London. Disponible en: <https://www.fao.org/4/y4503e/y4503e11.pdf> [Consultado en 01-10-2025]

Acerca el Bwindi Mgahinga Conservation Trust

BMCT se estableció en 1994 bajo las Leyes de Fideicomisos de Uganda como un fondo de dotación. Su misión es **fomentar la conservación de la biodiversidad** del Parque Nacional de los Gorilas de Mgahinga y del Parque Nacional Impenetrable de Bwindi.

El Gobierno de Uganda, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (a través del Banco Mundial) y la Junta de Administración del Fideicomiso fueron actores clave en la creación del fondo. BMCT colabora con la Autoridad de Vida Silvestre de Uganda, que gestiona los parques nacionales y promueve amplios objetivos de conservación en la región⁴.

Apoyamos el trabajo en tres áreas para empoderar a las comunidades aledañas a los parques y que aprecien los beneficios de la conservación:



1. Proyectos que mejoran el sustento de las comunidades que viven alrededor de las áreas protegidas.



2. Guardaparques que trabajan con la Autoridad de Vida Silvestre de Uganda para manejar la fauna que se desplaza hacia las tierras comunitarias en las zonas fronterizas, denominados como “animales problemáticos”.



3. Investigación en estas áreas protegidas, a través del Instituto de Conservación de Bosques Tropicales.

4. Bwindi Impenetrable National Park Uganda (S.F) *Bwindi Conservation Trust: Protecting Uganda's Natural Heritage*. Disponible en: <https://www.bwindiimpenetrablenationalparkuganda.com/bwindi-conservation-trust/> [Consultado en 01-10-2025]





Empoderar a las comunidades aledañas a los parques **para** **generar medios de vida** **sostenibles**



Hace cuatro años, decidimos cambiar el rumbo de nuestro enfoque para mejorar los medios de vida de las comunidades. Ahora utilizamos un modelo llamado **Conservación, Desarrollo y Negocios**, que se basa en cuatro pilares: (1) formación de grupos, (2) desarrollo empresarial y servicios, (3) alianzas y (4) vinculación con el mercado. Mediante este modelo, apoyamos a las comunidades con los ingresos generados por el fondo de dotación para negocios sostenibles, mejorando así sus medios de vida.

Entre las empresas basadas en la naturaleza que reciben apoyo se incluyen: el establecimiento de apiarios para la apicultura, la plantación de árboles, proyectos de rotación de novillas, el suministro de semillas mejoradas de papa, la cría de aves de corral, el cultivo de hongos y la elaboración de artesanías, entre otras. Desde que se han autorizado proyectos de subsistencia en las comunidades aledañas a los parques nacionales de Bwindi y Mgahinga, las relaciones entre las comunidades y los organismos competentes han mejorado, y los beneficios del turismo han llevado a muchas personas a valorar el papel de la conservación.

Desde 2022, hemos apoyado 98 proyectos entre grupos comunitarios, con un total de \$187 582 USD, en los que participan entre 15 y 30 miembros por proyecto, beneficiando a **2 940 hogares**. Estos hogares también participan en asociaciones de ahorro y crédito comunitarias, las cuales, tras cubrir sus gastos de producción y obligaciones familiares, pueden otorgar préstamos a otros negocios a una baja tasa de interés.

BMCT ha ayudado a construir 72 bloques de aulas, dos laboratorios para escuelas, 45 tanques de recolección de agua de lluvia y 6 centros médicos equipados, y ha **apoyado a 700 niños a través de becas** para las comunidades Batwa que viven cerca de las áreas protegidas.

Se han adquirido 406 acres de tierra para las comunidades Batwa que han sido desplazadas de los parques nacionales, lo que ha ayudado a reasentar a 303 familias y a construir 57 casas semipermanentes y 17 casas permanentes modestas.

BMCT ha apoyado a la Autoridad de Vida Silvestre de Uganda en la construcción de un muro de piedra alrededor del Parque Nacional de Mgahinga y en la plantación de espinos de Mauricio alrededor del Parque Nacional Impenetrable de Bwindi para disuadir a los animales de entrar en los huertos comunitarios y destruir los cultivos, con el fin de reducir los conflictos entre la vida silvestre y los humanos.



Nuestro proceso de trabajo con las comunidades para mejorar sus medios de vida

Trabajamos con grupos registrados por los líderes locales a nivel de subcondado y distrito. Posteriormente, realizamos una **evaluación de necesidades** para determinar qué se requiere para abordar un problema específico en la comunidad. Por ejemplo, si se trata de un apiario, en primer lugar, los miembros de la comunidad deberán recibir capacitación y se les proporciona la materia prima necesaria para el apiario. Posteriormente, BMCT brindará capacitación utilizando el modelo de Conservación, Desarrollo y Negocios para mejorar el valor de los productos mediante el empaque y el fortalecimiento de su valor en el mercado a través de un análisis de la cadena de valor.

BMCT implementa un **enfoque de monitoreo participativo** en las cuencas hidrográficas para medir la efectividad de la plantación de árboles. Los negocios locales utilizan libros de registro para documentar sus ingresos por la venta de productos y sus gastos, y BMCT también recibe informes de los coordinadores del programa en el terreno.





Desafíos para satisfacer las demandas y apoyar a las comunidades

En las zonas aledañas a los parques nacionales donde trabaja BMCT, la alta densidad de población genera una **gran demanda de proyectos**. BMCT cuenta con fondos limitados para satisfacer esta creciente demanda por parte de las comunidades. El sector privado, como la industria hotelera que hospeda a los turistas que realizan avistamientos de fauna en las áreas protegidas, puede ser una fuente potencial de ingresos para actores como BMCT.

También enfrentamos un **problema de erosión del suelo** debido a la reducción de la cobertura forestal y la fragmentación de la tierra, lo que ha disminuido la productividad de los cultivos y afectado los medios de vida. Para remediar esto, las actividades de conservación del suelo y los bosques son esenciales para mantener la cobertura del suelo destinada a la agricultura.

Las poblaciones locales también se han acostumbrado a recibir subsidios de los programas gubernamentales y, con frecuencia, no desean participar en emprendimientos productivos. Como resultado, necesitamos implementar un largo proceso de acompañamiento técnico para convencer a las comunidades de que estos proyectos pueden ser sostenibles a largo plazo —y beneficiosos a corto plazo— para que decidan participar.

Mensaje a la comunidad de Fondos Ambientales: nuestras lecciones aprendidas

01

Las iniciativas de conservación deben **involucrar a las comunidades** desde el inicio en el diseño de los proyectos para que sean exitosas.

02

Los proyectos deben tener el potencial de **continuar como negocios**, en lugar de otorgar subvenciones como dádivas, para garantizar la sostenibilidad a largo plazo.

03

Los proyectos que estén **vinculados al área protegida** de alguna manera (por ejemplo, la apicultura que depende de la biodiversidad y del mantenimiento de la cubierta forestal) lograrán que la comunidad se involucre más en su protección.

04

Es importante contar con una voz y una plataforma como Fondos Ambientales para **compartir las lecciones aprendidas, los desafíos y los éxitos**, de modo que puedan replicarse y adaptarse a otros contextos.

05

Colaborar con el **sector privado** es vital para ampliar el impacto en la conservación de la biodiversidad.



Conecta con Bwindi Mgahinga Conservation Trust



<https://www.bwindiimpentrablenationalparkuganda.com/bwindi-conservation-trust/>



<https://www.facebook.com/bwinditrustug/>



<https://www.linkedin.com/company/bwindi-mgahinga-conservation-trust/about/>



Proyecto ejecutado por:



COSTA RICA
POR SIEMPRE



Empowering park edge communities
to appreciate the benefits of conservation
with the **Bwindi Mgahinga Conservation
Trust (BMCT)**





Empowering park edge communities to appreciate the benefits of conservation with the **Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)**

Wilberforce Tumwesigye, *Chief Executive Officer of BMCT*

Mgahinga Gorilla National Park and Bwindi Impenetrable National Park, located in southwestern Uganda bordering the Democratic Republic of Congo and Rwanda, represent one of the oldest, most complex and biologically rich systems on earth.

The ecosystem has evolved over 50 million years, and is home to a vast biodiversity: 120 mammal species, 260 bird species, 200 butterfly species and 324 tree species. Mountain gorillas, chimpanzees, elephants, and buffalos are among its most emblematic dwellers, and they hold half of the world's remaining population of **mountain gorillas**.

Bwindi is a popular destination for gorilla watching which generates \$15 million USD a year in income from permits and a similar amount from accommodation, transport and other services from tourism¹. The parks also protect 6% of Uganda's water catchment area and were declared a World Heritage Site in 1994².

1. World Tourism Organisation (2014) *Towards measuring the economic value of Wildlife watching tourism in Africa*. Briefing paper [online]. Available from: <<https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/1882unwtowildlifepaper.pdf>> [Accessed on 01-10-2025]

2. Bwindi Impenetrable National Park Uganda (n.d.) Available from: <<https://www.bwindiimpenetrablenationalparkuganda.com/>> [Accessed on 01-10-2025]

These national parks were created in 1991 and closed access to the forest for adjacent communities, evicting other communities living within park boundaries, resulting in **conflict and resentment** from local communities. The communities' livelihoods depended on resources extracted from the forest (such as grazing, timber, charcoal burning, basket weaving materials, game hunting) and this was prohibited to ensure the parks were conserved for tourism, yet poverty remained a challenge in the area.

It culminated in persistent **poaching** by individuals from communities, with the intent of meeting their basic needs. In other words, there was an inequitable sharing of conservation costs and benefits between stakeholders at different levels³.

In recent years, the Uganda Wildlife Authority has changed strategy to engage more meaningfully with local stakeholders and working with local communities now forms a central part of its overall strategy. This is reflected in our priorities as the **Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)** and we are working with local communities to improve their livelihoods in a sustainable way, while conserving the ecosystem services.



3. Blomley, T., Namara, A., McNeillage, A., Franks, P., Rainer, H., Donaldson, A., Malpas, R., Olupot, W., Baker, J., Sandbrook, C., Bitariho, R. and Infield, M. (2010). "Development and gorillas? Assessing fifteen years of integrated conservation and development in south-western Uganda". *Natural Resource Issues*. No. 23. IIED, London. Available from: <https://www.fao.org/4/y4503e/y4503e11.pdf> [Consulted 01-10-2025]

About the Bwindi Mgahinga Conservation Trust

BMCT was established in 1994 under the Uganda Trustees Laws as an endowment fund. Its mission is to **foster conservation of biodiversity** of Mgahinga Gorilla National Park and Bwindi Impenetrable National Park.

The Government of Uganda, the Global Environmental Facility through World Bank and the Trust Management Board were key players in starting the fund. BMCT partners with the Uganda Wildlife Authority which manages the national parks and promotes broad conservation objectives in the region⁴.

We support work in three areas to empower park edge communities to appreciate the benefits of conservation:



1. Projects that improve the livelihood of communities living around the protected areas.



2. Rangers working with the Uganda Wildlife Authority to manage wildlife around the border areas which wander onto community lands, referred to as problem animals.



3. Research in these protected areas, through the Tropical Forest Conservation Institute.

4. Bwindi Impenetrable National Park Uganda (S.F) *Bwindi Conservation Trust: Protecting Uganda's Natural Heritage*. Available from: <https://www.bwindiimpentrablenationalparkuganda.com/bwindi-conservation-trust/> [consulted on 01-10-2025]





Empowering park edge communities to generate sustainable livelihoods



Four years ago, we decided to change direction in our approach to improvement of livelihoods among communities. We now use a model called **Conservation, Development and Business**, which has four pillars: (1) group formation, (2) business development and services, (3) partnerships, and (4) market linkages. Through this model, we support communities with income generated from the endowment fund for nature-friendly businesses, thus improving community livelihoods.

The **nature-based businesses** supported include: establishing apiaries for bee keeping, tree planting, revolving heifer projects, providing improved potato seed, raising poultry, mushroom farming and handicraft-making, among others. Since livelihood projects have been allowed in communities around Bwindi and Mgahinga National parks, relationships of communities and mandated agencies have improved and benefits from tourism are causing many to appreciate the role of conservation.

Since 2022 we have supported 98 projects among community groups, totalling \$187,582 USD, comprising 15-30 group members involved in each project and benefitting **2,940 households**. These households are also involved in village savings and loan associations, which after paying for their production expenses and household obligations, can lend to other businesses at a low interest rate.

BMCT has helped build 72 classroom blocks, two laboratories for schools, 45 rainwater harvesting tanks and 6 equipped medical centres and **supported 700 children through scholarships** for the Batwa communities which live near the protected areas.

406 acres of land have been procured for Batwa communities that have been displaced from the national parks, helping to resettle 303 households, and building 57 semi permanent houses and 17 modest permanent houses.

BMCT has supported Uganda Wildlife Authority to build a stone wall around the Mgahinga national park and plant Mauritius thorns around Bwindi Impenetrable national park that **deter animals from entering the community** gardens and destroying crops, to reduce wildlife-human conflicts.



Our process of working with communities to improve their livelihoods

We work with groups that are registered by local leadership at the subcounty and district level. We then carry out a **gap assessment** to find out what is needed to address a particular problem in the community. For example, if this is an apiary, first of all community members will need to be trained and will need the raw materials for the apiary. Then, BMCT will provide training using the *Conservation, Development and Business* model to improve the value of the products, through packaging and improving its value on the market by value chain analysis method.

BMCT implements a **participatory monitoring approach** in catchments to measure the effectiveness of tree planting using catchment approach. Local businesses use log books to register their income from selling produce and expenses and BMCT also receives reports from field program officers.





Challenges to meet demands and support communities

There is a high population density in the areas surrounding national parks where BMCT works, leading to a **high demand for projects**. BMCT has limited funds to meet those increasing demands of projects from communities. The private sector can be a potential income source for actors such as BMCT, such as the hotel industry, which accommodate tourists who carry out wildlife-watching in the protected areas.

We also have a problem of **soil erosion** due to reduced forest cover and land fragmentation, leading to a reduced productivity of crops, impacting livelihoods. To remediate this, soil and forest conservation activities are vital to retain soil cover for farming.

Local populations have also got used to handouts from government programmes and often don't want to participate in business ventures. As a result, we need to implement a long process of **technical accompaniment** to convince communities that these ventures can be sustainable in the long run—and beneficial in the short run—for them to participate.

Message to the CTF community: Our lessons learned

01

Conservation initiatives need to **involve communities** from the outset in the project design to be successful.

02

Projects should have the potential to be **continued as a business**, rather than giving grants as handouts, to ensure sustainability in the long term.

03

Projects that are **linked to the protected area** in some way (for example, bee keeping that relies on biodiversity and maintaining forest cover), will result in the community being more involved in protecting it.

04

It is important to have a voice and platform as Conservation Trust Funds to **share lessons learnt, challenges and successes**, to replicate them adjusted to other contexts.

05

Working with the **private sector** is vital to scale impacts for biodiversity conservation



Connect with Bwindi Mgahinga Conservation Trust



<https://www.bwindiimpenetrablenationalparkuganda.com/bwindi-conservation-trust/>



<https://www.facebook.com/bwinditrustug/>



<https://www.linkedin.com/company/bwindi-mgahinga-conservation-trust/about/>



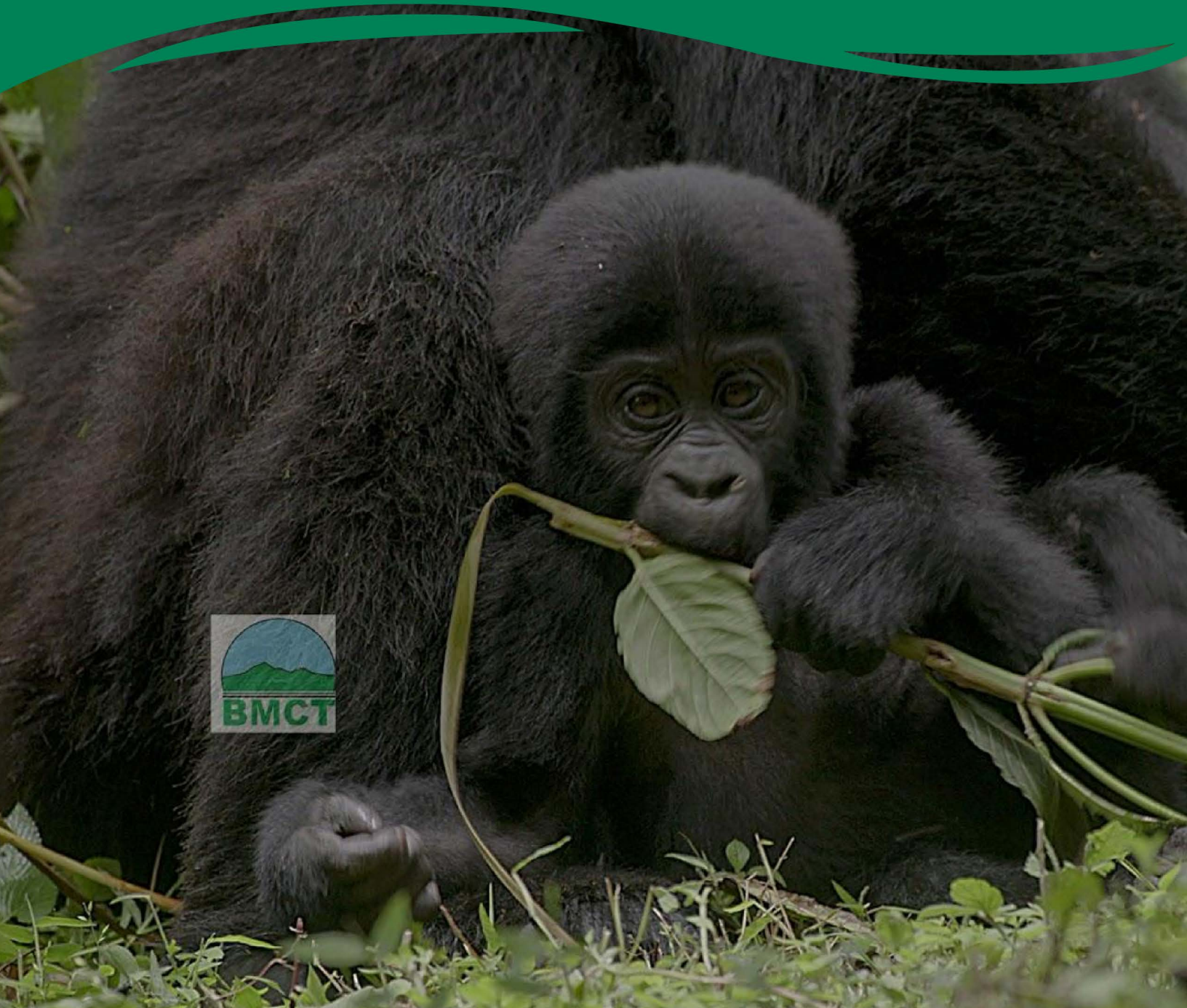
Project implemented by:



**FOREVER
COSTA RICA**



Autonomiser les communautés riveraines
des parcs afin qu'elles apprécient les
bénéfices de la conservation avec le
**Bwindi Mgahinga Conservation Trust
(BMCT)**





Autonomiser les communautés riveraines des parcs afin qu'elles apprécient les bénéfices de la conservation avec le **Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)**

Wilberforce Tumwesigye, *Directeur exécutif du BMCT*

Le parc national des gorilles de Mgahinga et le parc national impénétrable de Bwindi, situés dans le sud-ouest de l'Ouganda, à la frontière avec la République démocratique du Congo et le Rwanda, constituent l'un des systèmes les plus anciens, complexes et riches sur le plan biologique de la planète.

Cet écosystème a évolué pendant plus de 50 millions d'années et abrite une vaste biodiversité : 120 espèces de mammifères, 260 espèces d'oiseaux, 200 espèces de papillons et 324 espèces d'arbres. Les gorilles de montagne, les chimpanzés, les éléphants et les buffles y comptent parmi les habitants les plus emblématiques, et la moitié de la population mondiale restante de gorilles de montagne vit dans cette région.

Bwindi est une destination prisée pour l'observation des gorilles, qui génère 15 millions USD par an en revenus de permis, ainsi qu'un montant similaire en hébergement, transports et autres services touristiques¹. Les parcs protègent également 6 % du bassin versant de l'Ouganda et ont été inscrits au Patrimoine Mondial de l'Humanité en 1994².

1. World Tourism Organisation (2014) *Towards measuring the economic value of Wildlife watching tourism in Africa. Briefing paper* [en ligne]. Disponible sur: <<https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/1882unwtowildlifepaper.pdf>> [Consulté le 01-10-2025].

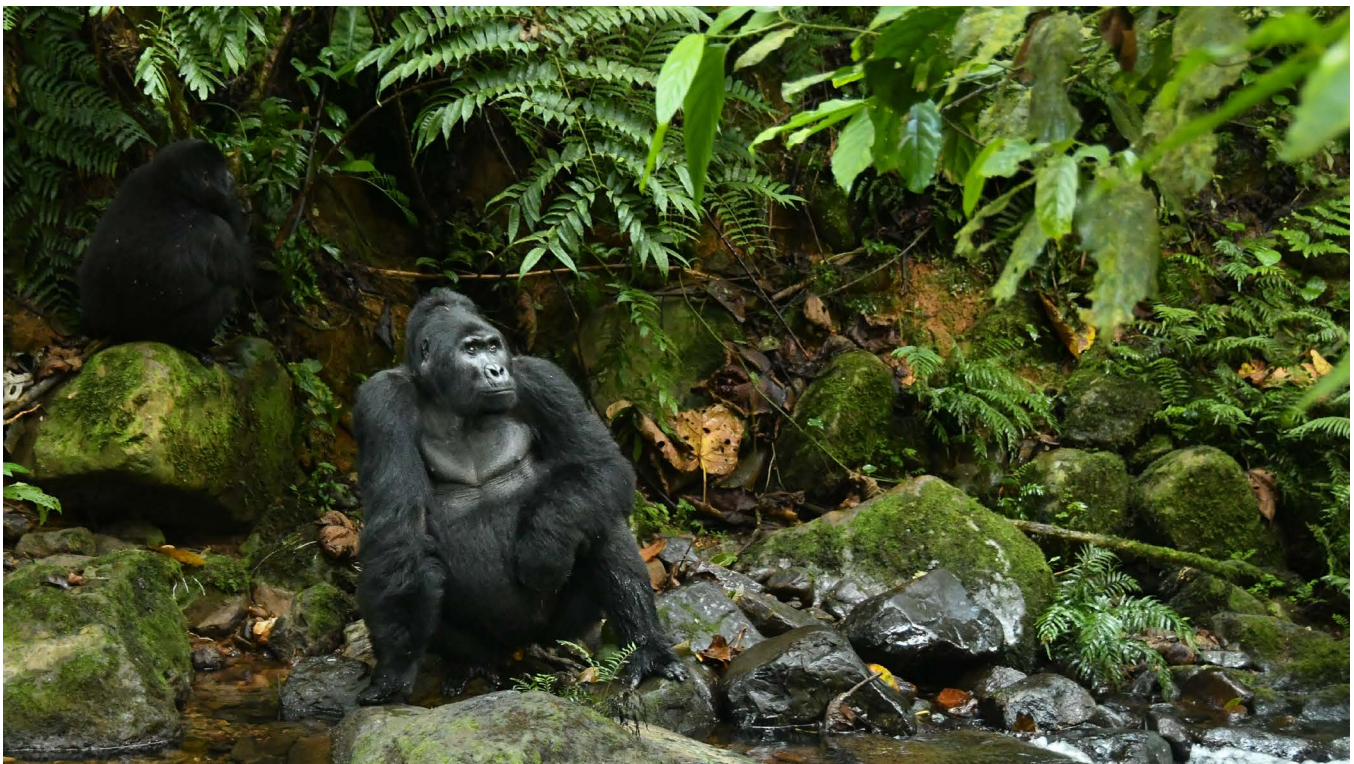
2. *Bwindi Impenetrable National Park Uganda* (s.f.) Disponible sur: <<https://www.bwindiimpenetrablenationalparkuganda.com/>> [Consulté le 01-10-2025]



Ces parcs nationaux ont été créés en 1991 et ont fermé l'accès à la forêt aux communautés riveraines, en délogeant d'autres communautés qui vivaient dans les limites du parc, ce qui a engendré **des conflits et du ressentiment** au sein des communautés locales. Les moyens de subsistance de ces communautés dépendaient des ressources extraites de la forêt (pâturage, bois d'œuvre, production de charbon de bois, matériaux de vannerie et chasse), activités qui ont été interdites pour garantir la conservation des parcs en faveur du tourisme ; toutefois, la pauvreté est restée un problème dans la région.

Cela s'est traduit par un **braconnage persistant** de la part d'individus issus des communautés, afin de satisfaire leurs besoins de base. Autrement dit, il existait une répartition inégale des coûts et des bénéfices de la conservation entre les parties prenantes à différents niveaux³.

Ces dernières années, l'Autorité ougandaise de la vie sauvage a modifié sa stratégie pour collaborer de manière plus significative avec les acteurs locaux, et le travail avec les communautés locales est désormais un pilier fondamental de sa stratégie générale. Cela se reflète dans nos priorités au sein du **Bwindi Mgahinga Conservation Trust (BMCT)**, où nous travaillons avec les communautés locales pour améliorer durablement leurs moyens de subsistance tout en conservant les services écosystémiques.



3. Blomley, T., Namara, A., McNeilage, A., Franks, P., Rainer, H., Donaldson, A., Malpas, R., Olupot, W., Baker, J., Sandbrook, C., Bitariho, R. and Infield, M. (2010). "Development and gorillas? Assessing fifteen years of integrated conservation and development in south-western Uganda". *Natural Resource Issues*. No. 23. IIED, London. Disponible sur: <https://www.fao.org/4/y4503e/y4503e11.pdf> [Consulté le 01-10-2025]

À propos du Bwindi Mgahinga Conservation Trust

Le BMCT a été créé en 1994, en vertu des lois ougandaises sur les Fonds Fiduciaires pour la Conservation (FFC), en tant que fonds de dotation. Sa mission est de **promouvoir la conservation de la biodiversité** du parc national des gorilles de Mgahinga et du parc national impénétrable de Bwindi.

Le gouvernement de l'Ouganda, le Fonds Mondial pour l'Environnement (par l'intermédiaire de la Banque Mondiale) et le Conseil d'administration du FFC ont été des acteurs clés de la création du FFC. Le BMCT collabore avec l'Autorité ougandaise de la Vie sauvage, qui gère les parcs nationaux et promeut de vastes objectifs de conservation dans la région⁴.

Nous soutenons le travail dans trois domaines afin d'autonomiser les communautés riveraines des parcs et de leur faire apprécier les bénéfices de la conservation :



1. Des projets qui améliorent les moyens de subsistance des communautés vivant autour des aires protégées ;



2. Des gardes-parcs qui travaillent avec l'Autorité ougandaise de la Vie sauvage pour gérer la faune s'aventurant sur les terres communautaires dans les zones frontalières, appelés « animaux à problèmes » ;



3. La recherche dans ces aires protégées, via l'Institut de conservation des forêts tropicales.

4. Bwindi Impenetrable National Park Uganda (S.F) *Bwindi Conservation Trust: Protecting Uganda's Natural Heritage*. Disponible sur: <https://www.bwindiimpenetrablenationalparkuganda.com/bwindi-conservation-trust/> [Consulté le 01-10-2025].



Autonomiser les communautés riveraines pour générer des moyens de subsistance durables



Il y a quatre ans, nous avons décidé de changer notre approche pour l'amélioration des moyens de subsistance des communautés. Nous utilisons désormais un modèle appelé **Conservation, Développement et Entreprises**, fondé sur quatre piliers : (1) formation de groupes, (2) développement des entreprises et services, (3) partenariats et (4) accès au marché. Grâce à ce modèle, nous soutenons les communautés au moyen des revenus générés par le fonds de dotation dans la création d'entreprises durables, améliorant ainsi leurs moyens de subsistance.

Parmi les entreprises fondées sur la nature que nous soutenons figurent : l'installation de ruchers pour l'apiculture, la plantation d'arbres, des projets de rotation de génisses, la fourniture de semences de pomme de terre améliorées, l'élevage de volailles, la culture de champignons et la fabrication d'artisanat, entre autres. Depuis que des projets de subsistance ont été autorisés dans les communautés riveraines des parcs nationaux de Bwindi et de Mgahinga, les relations entre les communautés et les organismes compétents se sont améliorées, et les bénéfices du tourisme ont conduit de nombreuses personnes à valoriser le rôle de la conservation.

Depuis 2022, nous avons soutenu 98 projets portés par des groupes communautaires, pour un total de 187 582 USD, rassemblant entre 15 et 30 membres par projet et bénéficiant à **2 940 ménages**. Ces ménages participent également à des associations communautaires d'épargne et de crédit qui, après avoir couvert leurs coûts de production et leurs obligations familiales, peuvent accorder des prêts à d'autres activités à faible taux d'intérêt.

Le BMCT a contribué à la construction de 72 blocs de salles de classe, de deux laboratoires pour des écoles, de 45 citernes de collecte d'eau de pluie et de 6 centres de santé équipés, et **a soutenu 700 enfants au moyen de bourses** destinées aux communautés Batwa vivant à proximité des aires protégées.

Quelque 406 acres de terres ont été acquises pour les communautés Batwa déplacées des parcs nationaux, ce qui a permis de réinstaller 303 familles et de construire 57 maisons semi-permanentes et 17 maisons permanentes.

Le BMCT a aidé l'Autorité ougandaise de la vie sauvage dans la construction d'un mur de pierre autour du parc national de Mgahinga et dans la plantation d'aubépines de l'Île Maurice autour du parc national impénétrable de Bwindi afin de dissuader les animaux d'entrer dans les vergers communautaires et de détruire les cultures. Ceci dans le but de réduire les conflits entre la faune sauvage et les humains.



Notre processus de travail avec les communautés pour améliorer leurs moyens de subsistance

Nous travaillons avec des groupes inscrits par les dirigeants locaux aux niveaux des sous-comtés et des districts. Nous réalisons ensuite une **évaluation des besoins** afin de déterminer ce qui est requis pour résoudre un problème spécifique au sein de la communauté. Par exemple, s'il s'agit d'un rucher, les membres de la communauté doivent d'abord recevoir une formation et se voir fournir les matières premières nécessaires. Par la suite, le BMCT dispense des formations en appliquant le modèle Conservation, Développement et Entreprises afin d'améliorer la valeur des produits grâce au conditionnement et de renforcer leur positionnement sur le marché à partir d'une analyse de chaîne de valeur.

Le BMCT met en œuvre une **approche de suivi participatif** dans les bassins versants afin de mesurer l'efficacité de la plantation d'arbres. Les entreprises locales utilisent des livres de comptes pour consigner leurs revenus de vente et leurs dépenses, et le BMCT reçoit également des rapports des coordinateurs et coordinatrices du programme sur le terrain.





Défis pour répondre aux demandes et soutenir les communautés

Dans les zones riveraines des parcs nationaux où intervient le BMCT, la forte densité de population génère une **demande importante de projets**. Le BMCT dispose de ressources limitées pour répondre à cette demande croissante de la part des communautés. Le secteur privé, tel que l'industrie hôtelière qui accueille les touristes venant observer la faune dans les aires protégées, peut constituer une source potentielle de ressources pour des acteurs comme le BMCT.

Nous sommes également confrontés à un **problème d'érosion des sols** dû à la réduction de la couverture forestière et à la fragmentation des terres, ce qui a diminué la productivité des cultures et affecté les moyens de subsistance. Pour y remédier, les activités de conservation des sols et des forêts sont essentielles pour maintenir la couverture des terres consacrées à l'agriculture.

Les populations locales se sont aussi habituées à recevoir des subventions de programmes gouvernementaux et, souvent, ne souhaitent pas s'engager dans des entreprises productives. Par conséquent, nous devons mener un long processus d'accompagnement technique pour convaincre les communautés que ces projets peuvent être durables à long terme — et bénéfiques à court terme — afin qu'elles décident d'y participer.

Message à la communauté des FFC : nos enseignements tirés

01

Les initiatives de conservation doivent **impliquer les communautés** dès le début, dans la conception des projets, afin d'assurer leur réussite ;

02

Les projets doivent avoir le potentiel de se **poursuivre sous forme d'entreprises**, plutôt que d'accorder des subventions comme de simples dons, afin de garantir la durabilité à long terme ;

03

Les projets **liés de quelque manière que ce soit à l'aire protégée** (par exemple l'apiculture, qui dépend de la biodiversité et du maintien du couvert forestier) favoriseront l'implication accrue de la communauté dans sa protection ;

04

Il est important de disposer d'une voix et d'une plateforme, en tant que FFC, pour **partager les enseignements, les défis et les réussites**, afin de les répliquer et de les adapter à d'autres contextes ;

05

La collaboration avec le **secteur privé** est essentielle pour amplifier l'impact sur la conservation de la biodiversité.



Contactez le Bwindi Mgahinga Conservation Trust



<https://www.bwindiimpenetrablenationalparkuganda.com/bwindi-conservation-trust/>



<https://www.facebook.com/bwinditrustug/>



<https://www.linkedin.com/company/bwindi-mgahinga-conservation-trust/about/>



Projet mis en œuvre par :



**FOREVER
COSTA RICA**

