

Captar aliados,
construir impacto:
la experiencia del
Fondo Naturaleza
Chile

Recruiting allies,
building impact:
the experience of
the Chile Nature
Fund

Mobiliser des
alliés, construire de
l'impact : l'expérience
du Fondo Naturaleza
Chile



~~~~~

# Captar aliados, construir impacto: la experiencia del Fondo Naturaleza Chile





# Captar aliados, construir impacto: la experiencia del Fondo Naturaleza Chile

**Eugenio Rengifo**, *Director Ejecutivo de FNCh*

El **Fondo Naturaleza Chile (FNCh)** nace legalmente en septiembre de 2021 y comienza sus operaciones en junio de 2022, como resultado de más de una década de trabajo conjunto entre diversas organizaciones nacionales e internacionales que impulsaron la creación de un mecanismo financiero propio para la conservación del país.

Durante casi 14 años, distintos actores —desde la sociedad civil hasta autoridades de gobiernos con visiones políticas diversas— coincidieron en una necesidad común: **Chile requería un fondo ambiental capaz de garantizar financiamiento estable y de largo plazo para la protección de su patrimonio natural.**

En ese proceso, se estableció una **mesa de trabajo público-privada** propuesta por organizaciones ambientales como World Wildlife Fund, Wildlife Conservation Society Chile y Oceana, y coordinada por el Ministerio del Medio Ambiente y otros servicios públicos, con el propósito de diseñar e impulsar la creación de un fondo ambiental. Este espacio de colaboración fue clave para articular voluntades y sentar las bases del futuro FNCh.

Nuestros primeros pasos se dieron con recursos modestos, pero con una visión ambiciosa y un equipo multidisciplinario comprometido con el trabajo colaborativo. El proceso de creación y consolidación del fondo ha sido, en sí mismo, un aprendizaje continuo: **ha implicado construir alianzas, escuchar a la red de fondos ambientales, adaptar estrategias de comunicación y aprender a dialogar en múltiples lenguajes con distintos grupos y potenciales aliados.**

Hoy, en el FNCh tenemos como objetivo **movilizar y complementar los recursos financieros** necesarios para la conservación efectiva y la restauración de la naturaleza y las áreas protegidas del país. Nuestra gobernanza incluye un directorio y consejo integrados por líderes en conservación, finanzas, cambio climático y desarrollo sostenible, incluyendo la participación de comunidades locales e indígenas.





# Los comienzos: Programa de Áreas Marinas Protegidas y Programa de Agua y Cuencas

## Programa de Áreas Marinas Protegidas

Iniciamos nuestro trabajo con el Programa de Áreas Marinas Protegidas, reconociendo la enorme relevancia ecológica que tienen los ecosistemas marinos en Chile. El país posee la **quinta superficie marina protegida más extensa del mundo** —después de Estados Unidos, Australia, Francia y Nueva Zelanda—, con más de **150 millones de hectáreas**, equivalentes al 43 % de la zona económica exclusiva<sup>1</sup>.

Cerca del 20 % del territorio nacional está bajo distintas modalidades de conservación, resguardando un patrimonio invaluable de biodiversidad y servicios ecosistémicos. Sin embargo, antes de existir el programa, gran parte de estas áreas **carecía de conservación efectiva**: muchos espacios contaban con decretos, pero no con **planes de manejo integrales, estrategias de conservación ni financiamiento operativo sostenible**.

Frente a ese escenario, diseñamos un plan con objetivos prioritarios de conservación, estrategias de acción y valorización de costos que sirviera como punto de partida para la movilización de fondos. **El lanzamiento del Programa de Áreas Marinas Protegidas en la COP27 de Egipto marcó un hito**: fue nuestra invitación formal a diversos actores para sumarse al proceso y el momento en que logramos el apoyo de Oceankind para comenzar la operación del programa.

Gracias a esta contribución y a una **combinación de donaciones menores de organizaciones nacionales e internacionales**, comenzamos a consolidar un fondo diversificado que nos permitió avanzar simultáneamente en la construcción de una política de conservación efectiva.

---

1. Fondo Naturaleza Chile (2022) *Síntesis: Plan de Gestión Efectiva de Áreas Marinas Protegidas*. Chile: Ministerio del Medio Ambiente, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, Oceana, World Wildlife Fund & Wildlife Conservation Society.



El Programa de Áreas Marinas Protegidas no sólo nos dio el impulso financiero inicial, sino que también nos permitió construir un marco sólido de valores, principios estratégicos y objetivos que orienta nuestra misión y fortalece nuestra comunicación con donantes, aliados y la ciudadanía.

## Programa de Agua y Cuencas

En paralelo, se iniciaron las conversaciones para crear el Programa de Agua y Cuencas, con el objetivo de impulsar proyectos de **restauración de cuencas hidrográficas** que fortalezcan la resiliencia climática mediante la recuperación de la naturaleza en beneficio directo de las personas.

Chile se encuentra entre los **diez países más afectados por el cambio climático en términos hídricos**, con cerca del 80% de sus cuencas bajo algún nivel de amenaza. Esta situación se agravó tras los incendios forestales de 2017, que evidenciaron la necesidad de incorporar estrategias de prevención y control del fuego como parte de toda política de restauración.

Con recursos otorgados por el Global Environment Facility, estamos desarrollando el diseño del **Plan Nacional de Manejo del Fuego y Restauración** como eje central del Programa de Agua y Cuencas, integrando aprendizajes del pasado y promoviendo una visión preventiva. El gobierno había venido ejecutando programas de restauración ecológica que sufrieron impactos significativos tras los incendios de 2017, comprometiendo parte de los avances iniciales. Posteriormente, los incendios de 2023 confirmaron la necesidad de integrar enfoques de gestión del riesgo, prevención y restauración resiliente al fuego, demostrando que los esfuerzos de recuperación ecosistémica no pueden sostenerse sin una planificación integral que aborde la dinámica de incendios forestales y el cambio climático.



# Desafíos en la consolidación del Fondo Naturaleza Chile



Al inicio, **Chile creó un fondo sin fondos**. A diferencia de otros países que comenzaron con un endowment, el FNCh se lanzó con una estructura sólida, pero sin capital inicial. Desde el primer día nos enfrentamos al desafío de numerosas organizaciones y proyectos acercándose en busca de financiamiento, mientras nosotros aún trabajábamos para captar los primeros recursos.

A ello se sumó un **reto comunicacional**: la estrategia inicial nos posicionaba como una fundación de activismo ambiental, lo cual generaba confusión sobre nuestro rol real como mecanismo financiero para la conservación. Esto nos llevó a **replantear nuestra estrategia de recaudación y comunicación** para transmitir con mayor claridad cómo operamos, cómo canalizamos fondos y qué objetivos buscamos.

Una de nuestras mayores fortalezas —y al mismo tiempo un desafío— es la **diversidad de nuestra gobernanza**. Contamos con un **comité de más de 20 personas** con amplia trayectoria en conservación, finanzas, cambio climático y desarrollo sostenible. Este grupo aporta una visión integral y plural, pero también implica un ejercicio constante de diálogo, consenso y construcción colectiva.

Un ejemplo de ello fue nuestra **primera gran oportunidad de financiamiento**, cuando una **empresa minera canadiense**, comprometida con el Nature Positive Commitment, decidió invertir en nuestro fondo. Esta alianza fue una **prueba de gobernanza efectiva**, al reunir a actores con intereses y visiones muy distintas —autoridades políticas de diversos partidos, comunidades locales, empresarios chilenos y una empresa del sector minero— y superar controversias dentro del sector ambiental.

Las negociaciones fueron complejas y demandaron tiempo, pero nos permitieron consolidar una **cultura de trabajo basada en el diálogo y la adaptación**. Creamos comités especializados, involucramos al consejo, al directorio y al equipo técnico, y aprendimos a hablar el lenguaje de cada sector, entendiendo sus necesidades y buscando puntos de colaboración genuinos.

Los temas ambientales tienen un desafío adicional: **sus resultados no son inmediatos**. Las acciones que implementamos hoy se reflejarán dentro de varios años, lo que dificulta la comprensión y el apoyo en un contexto político y económico que busca beneficios en el corto plazo.

A pesar de ello, la colaboración con una visión de largo plazo es posible. Un ejemplo concreto es el trabajo con una **comunidad de pescadores** que dependía casi por completo de la langosta en el Archipiélago de Juan Fernández. Ante la reducción de la especie, ellos mismos implementaron reglas para su captura y devolución según el tamaño de la langosta, demostrando que cuando se da espacio a la naturaleza, la recuperación puede ser rápida y sorprendente.

Parte de nuestra labor ha sido justamente compartir a socios y donantes nuestro rol en **facilitar estos procesos de restauración** con perspectiva a futuro, conectando la evidencia ecológica con las decisiones humanas tangibles y medibles.





# Recomendaciones para nuevos fondos

Enfrentar estos desafíos no habría sido posible sin el **acompañamiento de RedLAC**, cuya experiencia acumulada durante casi tres décadas fue clave para **reorientar prioridades, ajustar presupuestos y aprender de los aciertos y errores de otros fondos ambientales**. Gracias a esa red, pudimos avanzar con una visión más clara, evitando repetir caminos difíciles y construyendo sobre el conocimiento colectivo.

Uno de los grandes aprendizajes fue reconocer la importancia de **traducir situaciones complejas en mensajes sencillos**. Como fondos, asumimos la tarea de comunicar con claridad cómo canalizamos recursos, qué objetivos perseguimos y por qué las acciones de hoy generarán resultados a largo plazo. Crear estrategias de comunicación con enfoque educativo e informativo, compartiendo ejemplos y buenas prácticas y razones para invertir en ellas, genera confianza entre nuevos socios y donantes.

Por último, para captar nuevos donantes y socios, ha sido fundamental **destacar que los fondos ambientales trascienden los ciclos políticos y económicos**, garantizando la permanencia y el impacto de las acciones. Es necesario aprender a adaptar el lenguaje y el discurso a cada audiencia, centrarse en acciones concretas y resultados medibles. Por ejemplo, en los congresos y lanzamientos internacionales del fondo, priorizamos un mensaje basado en evidencia, impacto y colaboración, lo que ha fortalecido la confianza y el compromiso de inversionistas y aliados estratégicos.





# Mensaje para la comunidad: el poder de la colaboración y la constancia

Queremos agradecer profundamente a la comunidad de RedLAC. Sus consejos, recomendaciones y guía han sido invaluable para nuestro crecimiento. Ser parte de esta red ha sido una fuente constante de inspiración y una confirmación del poder de la colaboración: **cuando trabajamos juntos, multiplicamos los esfuerzos, los recursos y el impacto en nuestros ecosistemas.** Nos gustaría seguir fortaleciendo, profesionalizando e invirtiendo en esta red de conocimiento colectivo, porque es fundamental para la operación efectiva y sostenible de los fondos ambientales en la región.

A quienes están iniciando un fondo o se encuentran en sus primeras etapas, les aconsejamos **trazar una gran ambición, pero avanzar con humildad, estructura y claridad.** Como fondos, debemos ser ambiciosos para entusiasmar a otros a unirse a la causa, pero también responsables de cumplir nuestros objetivos. Avanzar paso a paso, con visión y constancia, es la mejor manera de garantizar que nuestros esfuerzos se traduzcan en resultados reales y duraderos para la naturaleza y las comunidades.

## Conecta con el Fondo Naturaleza Chile



<https://www.fondonaturaleza.org/>



<https://www.linkedin.com/company/fondo-naturaleza-chile/>



<https://www.instagram.com/fondonaturalezachile/>



Proyecto ejecutado por:



**COSTA RICA**  
POR SIEMPRE





# Recruiting allies, building impact: **the experience of the Chile Nature Fund**





# Recruiting allies, building impact: the experience of the Chile Nature Fund

**Eugenio Rengifo**, *Executive Director of FNCh*

The **Chile Nature Fund (FNCh, its acronym in Spanish)** was legally established in September 2021 and began operations in June 2022. Its establishment marked the culmination of over a decade of collaborative work between various national and international organizations that spearheaded the creation of a dedicated financial mechanism to support the country's conservation efforts.

For nearly 14 years, diverse stakeholders—from civil society to government officials with varying political perspectives—shared a common necessity: **Chile needed an environmental fund capable of guaranteeing stable, long-term financing for the protection of its natural heritage.**

As part of this process, a **public-private working** group was established, proposed by environmental organizations such as the World Wildlife Fund, the Wildlife Conservation Society Chile, and Oceana, and coordinated by the Ministry of the Environment and other public services. Its purpose was to design and create an environmental fund. This collaborative space was key to uniting efforts and laying the groundwork for the birth of FNCh.

The first steps were taken with modest resources, but with an ambitious vision and a multidisciplinary team committed to collaborative work. The process of creating and consolidating the fund has been a continuous learning experience: **it has involved building alliances, listening to the network of environmental funds, adapting communication strategies, and learning to engage in dialogue using multiple languages with diverse groups and potential partners.**

Today, at FNCh we aim to **mobilize and supplement the financial resources** necessary for the effective conservation and restoration of nature and protected areas in the country. Our governance structure includes a board of directors and council composed of leaders in conservation, finance, climate change, and sustainable development, including the participation of local and Indigenous communities.





# The Beginning: Marine Protected Areas Program and Water and Watersheds Program

## Marine Protected Areas Program

We began our work with the Marine Protected Areas Program, recognizing the enormous ecological importance of marine ecosystems in Chile. The country has the **fifth largest marine protected area in the world**—after the United States, Australia, France, and New Zealand—with more than **150 million hectares**, equivalent to 43% of its exclusive economic zone<sup>1</sup>.

Nearly 20% of the national territory is protected under various conservation mechanisms, safeguarding an invaluable heritage of biodiversity and ecosystem services. However, before the program existed, much of this area **lacked effective conservation practices**: many areas had protection on paper, but lacked **comprehensive management plans, conservation strategies, and sustainable operational funding**.

Faced with this scenario, we designed a plan with priority conservation objectives, action strategies, and a cost assessment as a starting point for fundraising. **The launch of the Marine Protected Areas Program at COP27 in Egypt marked a milestone**: it was our formal invitation to various stakeholders to join the process and the moment we secured Oceankind's support to begin operating the program.

Thanks to this contribution and a combination of **smaller donations from national and international organizations**, we began to consolidate a diversified fund that allowed us to simultaneously progress in building an effective conservation policy.

---

1. Fondo Naturaleza Chile (2022) *Síntesis: Plan de Gestión Efectiva de Áreas Marinas Protegidas*. Chile: Ministerio del Medio Ambiente, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, Oceana, World Wildlife Fund & Wildlife Conservation Society.

The Marine Protected Areas Program not only gave us the initial financial boost but also allowed us to build a solid framework of values, strategic principles, and objectives that guides our mission and strengthens our communication with donors, partners, and the public.

## Water and Watersheds Program

In parallel, we began discussions to create the Water and Watersheds Program, with the goal of promoting **watershed restoration projects** that strengthen climate resilience through nature restoration to directly benefit people.

Chile is among the **ten countries most affected by climate change in terms of water resources**, with nearly 80% of its watersheds under some level of threat. This situation worsened after the 2017 wildfires, which highlighted the need to incorporate fire prevention and control strategies as part of any restoration policy.

With resources provided by the Global Environment Facility, we are developing the design of the **National Fire Management and Restoration Plan** as the central pillar of the Water and Watersheds Program, integrating lessons learned from the past and promoting a preventative approach. The government had been implementing ecological restoration programs that suffered significant impacts after the 2017 fires, jeopardizing some of the initial progress. Subsequently, after the 2023 fires, it confirmed the need to integrate fire risk management, prevention, and resilient restoration approaches, demonstrating that ecosystem recovery efforts cannot be sustained without comprehensive planning that addresses wildfire dynamics and climate change.



# Challenges in Consolidating the Chile Nature Fund



Initially, **Chile created a fund without funds**. Unlike other countries that began with an endowment, FNCh launched with a solid structure but without initial capital. From day one, we faced the challenge of numerous organizations and projects approaching us seeking funding, while we were still working to secure our initial donations.

On top of this was a **communication challenge**: the initial strategy positioned us as an environmental activism foundation, which generated confusion about our true role as a financial mechanism for conservation. This led us to **rethink our fundraising and communication strategy** to convey more clearly how we operate, how we channel funds, and what objectives we pursue.

One of our greatest strengths—and simultaneously a challenge—is the **diversity of our governance**. We have a **committee of more than 20 people** with extensive experience in conservation, finance, climate change, and sustainable development. This group contributes a comprehensive and pluralistic vision, but it also entails a constant process of dialogue, consensus-building, and collective decision-making.

An example of this was our **first major funding opportunity**, when a **Canadian mining company**, committed to the Nature Positive Commitment, decided to invest in our fund. This alliance was **proof of effective governance**, bringing together stakeholders with very different interests and perspectives—political authorities from various parties, local communities, Chilean business leaders, and a mining company—and overcoming controversies within the environmental sector.

The negotiations were complex and time-consuming, but they allowed us to **consolidate a work culture based on dialogue and adaptation**. We created specialized committees, involved the board, the management team, and the technical team, and learned to speak the language of each sector, understanding their needs and seeking genuine areas of collaboration.

Environmental issues present an additional challenge: **results are not reflected immediately**. The actions we implement today will only be reflected in several years' time, which makes understanding and support difficult in a political and economic context that seeks short-term gains.

Despite this, collaboration with a long-term vision is possible. A concrete example is our work with a **fishing community** in the Juan Fernández Archipelago that depended almost entirely on lobster fishing. Faced with a decline in the lobster population, they implemented their own rules for catching and releasing lobsters based on their size, demonstrating that when nature is given space, recovery can be rapid and remarkable.

Part of our work has been to share with partners and donors our role in facilitating these restoration processes with a forward-looking perspective, connecting ecological evidence with tangible and measurable human decisions.





# Recommendations for new CTFs

Addressing these challenges would not have been possible without the **support of RedLAC**, whose accumulated experience of nearly three decades was key to **reorienting priorities, adjusting budgets, and learning from the successes and failures of other environmental funds**. Thanks to this network, we were able to move forward with a clearer vision, avoiding repeating difficult paths and building on collective knowledge.

One of the major lessons learned was recognizing the importance of **translating complex situations into simple messages**. As funds, we have taken on the task of clearly communicating how we channel resources, what objectives we pursue, and why today's actions will generate long-term results. Creating communication strategies with an educational and informative objective, sharing examples and best practices and reasons to invest in them, builds trust among new partners and donors.

Finally, to attract new donors and partners, it has been essential to **emphasize that environmental funds transcend political and economic cycles**, guaranteeing the permanence and impact of actions. It is necessary to learn to adapt language and discourse to each audience, focusing on concrete actions and measurable results. For example, in international events, we have prioritized messaging based on evidence, impact, and collaboration, which has strengthened the trust and commitment of investors and strategic partners.





# Message to the Community: The Power of Collaboration and Perseverance

We want to express our deepest gratitude to the RedLAC community. Your advice, recommendations, and guidance have been invaluable to our growth. Being part of this network has been a constant source of inspiration and a reaffirmation of the power of collaboration: when we work together, we multiply our efforts, resources, and impact on our ecosystems. We would like to continue strengthening, professionalizing, and investing in this network of collective knowledge, because it is fundamental to the effective and sustainable operation of environmental funds in the region.

To those starting a fund or in its early stages, we advise you to set ambitious goals, but work with humility, structure, and clarity. As funds, we must be ambitious to inspire others to join the cause, but also be held responsible for achieving our objectives. Moving forward step by step, with vision and perseverance, is the best way to ensure that our efforts result in real and lasting impact for nature and communities.

## Connect with the Chile Nature Fund



<https://www.fondonaturaleza.org/>



<https://www.linkedin.com/company/fondo-naturaleza-chile/>



<https://www.instagram.com/fondonaturalezachile/>



Project implemented by:





# Mobiliser des alliés, construire de l'impact : l'expérience du Fondo Naturaleza Chile





# Mobiliser des alliés, construire de l'impact : l'expérience du Fondo Naturaleza Chile

**Eugenio Rengifo**, *Directeur exécutif du FNCh*

Le **Fondo Naturaleza Chile (FNCh)** est né juridiquement en septembre 2021 et a commencé ses opérations en juin 2022, à la suite de plus d'une décennie de travail conjoint entre diverses organisations nationales et internationales qui ont conduit la création d'un mécanisme financier propre à la conservation du pays.

Pendant près de quatorze ans, différents acteurs — depuis la société civile jusqu'aux autorités gouvernementales avec des visions politiques diverses — ont convergé vers un besoin commun : **le Chili avait besoin d'un Fonds Fiduciaire pour la Conservation (FFC) capable de garantir un financement stable et à long terme pour la protection de son patrimoine naturel.**

Durant ce processus, une **table de travail public-privé** a été établie à l'initiative d'organisations environnementales telles que le World Wildlife Fund, Wildlife Conservation Society Chile et Oceana, et coordonnée par le ministère de l'Environnement et d'autres services publics, dans le but de concevoir et de promouvoir la création d'un FFC. Cet espace de collaboration a été clé pour articuler les volontés et jeter les bases du futur FNCh.

Les premiers pas ont été réalisés avec des ressources modestes, mais avec une vision ambitieuse et une équipe pluridisciplinaire engagée dans le travail collaboratif. Le processus de création et de consolidation du FFC a été, en soi, un apprentissage continu : **il a fallu construire des alliances, écouter le réseau des FFC, adapter des stratégies de communication et apprendre à dialoguer dans de multiples langages avec différents groupes et alliés potentiels.**

Aujourd'hui, le FNCh a pour objectif de **mobiliser et de compléter les ressources financières** nécessaires à la conservation effective et à la restauration de la nature et des aires protégées du pays. Notre gouvernance comprend un conseil d'administration et un conseil consultatif intégrés par des leaders de la conservation, de la finance, du changement climatique et du développement durable, avec la participation de communautés locales et autochtones.



# Les débuts : Programme d'Aires Marines Protégées et Programme Eau et Bassins

## Programme d'Aires Marines Protégées

Nous avons entamé notre travail avec le Programme d'Aires Marines Protégées, en reconnaissant l'énorme importance écologique des écosystèmes marins au Chili. Le pays possède la **cinquième superficie marine protégée la plus étendue au monde** — après les États-Unis, l'Australie, la France et la Nouvelle-Zélande —, avec plus de **150 millions d'hectares**, soit 43 % de la zone économique exclusive<sup>1</sup>.

Près de 20 % du territoire national se trouve sous différentes modalités de conservation, protégeant un patrimoine inestimable de biodiversité et de services écosystémiques. Cependant, avant l'existence du programme, une grande partie de ces aires **manquait de conservation effective** : de nombreux espaces disposaient de décrets, mais pas de **plans de gestion intégrés, de stratégies de conservation ni de financement opérationnel durable**.

Face à ce scénario, nous avons conçu un plan avec des objectifs prioritaires de conservation, des stratégies d'action et une valorisation des coûts servant de point de départ à la mobilisation de fonds. **Le lancement du Programme d'Aires Marines Protégées à la COP27 en Égypte a marqué un jalon** : ce fut notre invitation officielle à divers acteurs pour se joindre au processus et le moment où nous avons obtenu le soutien d'Oceankind pour démarrer l'opération du programme.

Grâce à cette contribution et à une **combinaison de plus petits dons d'organisations nationales et internationales**, nous avons commencé à consolider un fonds diversifié qui nous a permis d'avancer simultanément dans la construction d'une politique de conservation effective.

1. Fondo Naturaleza Chile (2022) *Síntesis: Plan de Gestión Efectiva de Áreas Marinas Protegidas*. Chile: Ministerio del Medio Ambiente, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, Oceana, World Wildlife Fund & Wildlife Conservation Society.



Le Programme d'Aires Marines Protégées nous a non seulement donné l'élan financier initial, mais il nous a également permis de construire un cadre solide de valeurs, de principes stratégiques et d'objectifs qui oriente notre mission et renforce notre communication avec les donateurs, les alliés et la citoyenneté.

## Programme Eau et Bassins

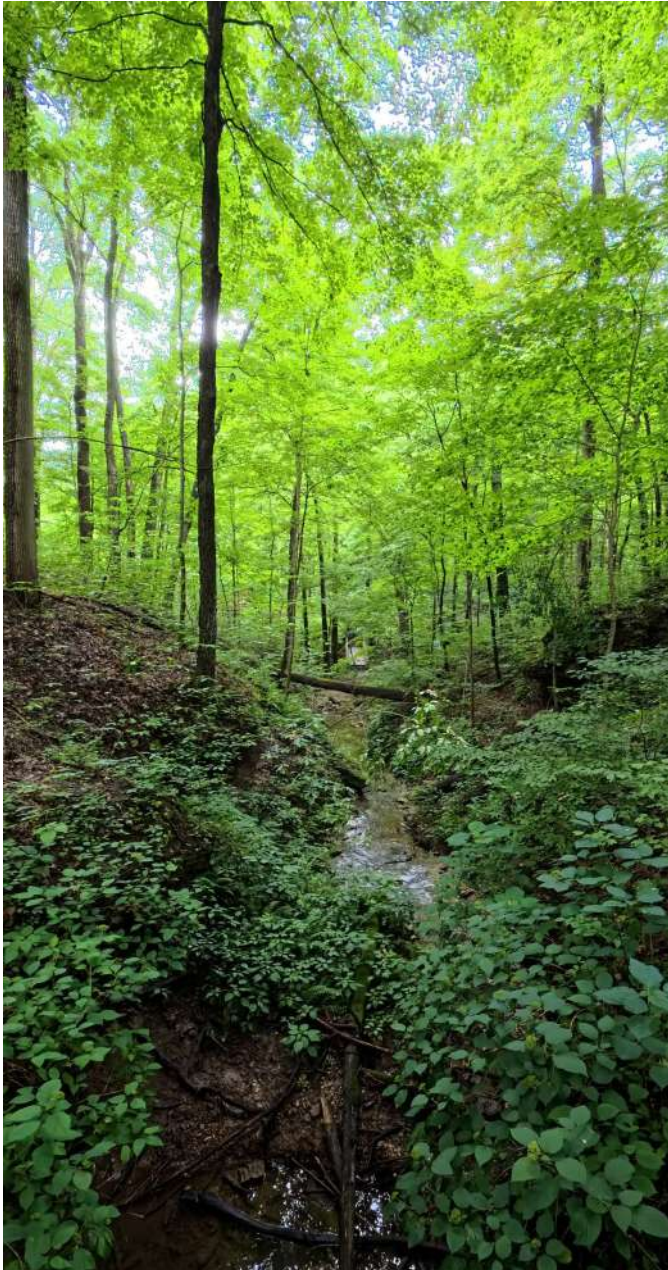
Parallèlement, des discussions ont été engagées pour créer le Programme Eau et Bassins, afin de stimuler des projets de **restauration des bassins hydrographiques** qui renforcent la résilience climatique par la restauration de la nature au bénéfice direct des personnes.

Le Chili figure parmi les **dix pays les plus affectés par le changement climatique en matière hydrique**, avec près de 80 % de ses bassins sous un certain niveau de menace. Cette situation s'est aggravée après les incendies de forêt de 2017, qui ont mis en évidence la nécessité d'intégrer des stratégies de prévention et de lutte contre le feu dans toute politique de restauration.

Avec des ressources octroyées par le Fonds Mondial pour l'Environnement, nous élaborons la conception du **Plan National de Gestion du Feu et de Restauration** comme axe central du Programme Eau et Bassins, en intégrant les enseignements du passé et en promouvant une vision préventive. Le gouvernement avait mis en œuvre des programmes de restauration écologique qui ont subi des impacts significatifs après les incendies de 2017, compromettant une partie des avancées initiales. Par la suite, les incendies de 2023 ont confirmé la nécessité d'intégrer des approches de gestion des risques, de prévention et de restauration résiliente au feu, démontrant que les efforts de récupération écosystémique ne peuvent se maintenir sans une planification intégrale abordant la dynamique des incendies de forêt et le changement climatique.



# Défis dans la consolidation du Fondo Naturaleza Chile



Au départ, **le Chili a créé un FFC sans fonds**. À la différence d'autres pays qui ont débuté avec un capital de dotation, le FNCh s'est lancé avec une structure solide, mais sans capital initial. Dès le premier jour, nous avons été confrontés au défi de nombreuses organisations et projets sollicitant des financements, alors que nous travaillions encore à capter les premières ressources.

À cela s'est ajouté un **défi communicationnel** : la stratégie initiale nous positionnait comme une fondation d'activisme environnemental, ce qui générait de la confusion sur notre véritable rôle de mécanisme financier pour la conservation. Cela nous a conduits à **repenser notre stratégie de collecte de fonds et de communication** afin d'expliquer plus clairement notre mode de fonctionnement, la manière dont nous canalisons les fonds et les objectifs que nous poursuivons.

L'une de nos plus grandes forces — et en même temps un défi — est la **diversité de notre gouvernance**. Nous disposons d'un **comité de plus de 20 personnes** dotées d'une vaste trajectoire en conservation, finance, changement climatique et développement durable. Ce groupe apporte une vision intégrale et plurielle, mais implique aussi un exercice constant de dialogue, de consensus et de construction collective.

Un exemple en a été notre **première grande opportunité de financement**, lorsqu'une **entreprise minière canadienne**, engagée dans le Nature Positive Commitment, a décidé d'investir dans notre FFC. Cette alliance a mis notre **gouvernance à l'épreuve**, en réunissant des acteurs aux intérêts et visions très différents — autorités politiques de divers partis, communautés locales, entrepreneurs chiliens et une entreprise du secteur minier — et en surmontant les controverses au sein du secteur environnemental.

Les négociations ont été complexes et ont demandé du temps, mais elles nous ont permis de consolider une **culture de travail fondée sur le dialogue et l'adaptation**. Nous avons créé des comités spécialisés, impliqué le conseil consultatif, le conseil d'administration et l'équipe technique, et appris à parler le langage de chaque secteur, en comprenant leurs besoins et en recherchant de véritables points de collaboration.

Les enjeux environnementaux présentent un défi supplémentaire : **leurs résultats ne sont pas immédiats**. Les actions que nous mettons en œuvre aujourd'hui se refléteront dans plusieurs années, ce qui complique la compréhension et le soutien dans un contexte politique et économique en quête de bénéfices à court terme.

Malgré cela, la collaboration avec une vision de long terme est possible. Un exemple concret est le travail avec une communauté de pêcheurs dépendant presque exclusivement de la langouste dans l'archipel Juan Fernández. Face à la diminution de l'espèce, ils ont eux-mêmes mis en place des règles de capture et de remise à l'eau selon la taille des individus, démontrant que, lorsque l'on laisse de l'espace à la nature, la récupération peut être rapide et surprenante.

Une partie de notre travail a justement consisté à partager avec les partenaires et les donateurs notre rôle de **facilitateur de ces processus de restauration** à long terme, en reliant l'évidence écologique à des décisions humaines tangibles et mesurables.





# Recommandations pour les nouveaux FFC

Relever ces défis n'aurait pas été possible sans **l'accompagnement de RedLAC**, dont l'expérience accumulée pendant près de trois décennies a été clé pour **réorienter les priorités, ajuster les budgets et apprendre des réussites et des erreurs d'autres FFC environnementaux**. Grâce à ce réseau, nous avons pu avancer avec une vision plus claire, évitant de répéter les chemins difficiles et construire sur base des connaissances collectives.

L'un des grands apprentissages a été de reconnaître l'importance de **traduire des situations complexes en messages simples**. En tant que FFC, nous avons la tâche de communiquer clairement comment nous canalisons les ressources, quels objectifs nous poursuivons et pourquoi les actions d'aujourd'hui généreront des résultats à long terme. L'élaboration de stratégies de communication à vocation éducative et informative, -qui permettent de partager des exemples, de bonnes pratiques et des raisons pour les quelles il faut investir- génère de la confiance chez les partenaires et donateurs potentiels.

Enfin, afin de capter de nouveaux donateurs et de nouveaux alliés, il a été fondamental de **souligner que les FFC transcendent les cycles politiques et économiques**, garantissant la permanence et l'impact des actions. Il est nécessaire d'apprendre à adapter le langage et le discours à chaque audience, en se concentrant sur des actions concrètes et des résultats mesurables. Par exemple, lors des lancements internationaux du fonds, nous avons privilégié un message fondé sur l'évidence, l'impact et la collaboration, ce qui a consolidé la confiance et l'engagement des investisseurs et des alliés stratégiques.





## Message à la communauté : le pouvoir de la collaboration et de la constance

Nous souhaitons adresser nos remerciements les plus sincères à la communauté de RedLAC. Ses conseils, ses recommandations et son orientation ont été précieux pour notre croissance. Faire partie de ce réseau a été une source constante d'inspiration et cela nous a confirmé le pouvoir de la collaboration : **lorsque nous travaillons ensemble, nous démultiplions les efforts, les ressources et l'impact sur nos écosystèmes.** Nous souhaitons continuer à renforcer, à professionnaliser et à investir dans ce réseau de connaissances collectives, car il est essentiel à l'efficacité et à la durabilité des opérations ainsi que des FFC dans la région.

À celles et ceux qui lancent un FFC ou en sont aux premières étapes, nous leur recommandons de **se lancer avec une grande ambition, mais d'avancer avec humilité, avec structure et avec clarté.** En tant que FFC, nous devons être ambitieux afin de motiver les autres à se joindre à la cause, mais nous devons aussi être responsables afin d'atteindre nos objectifs. Avancer petit à petit, avec vision et constance, c'est la meilleure manière de garantir que nos efforts se traduisent en résultats réels et durables pour la Nature et les communautés.

### Contactez le Fondo Naturaleza Chile



<https://www.fondonaturaleza.org/>



<https://www.linkedin.com/company/fondo-naturaleza-chile/>



<https://www.instagram.com/fondonaturalezachile/>



Projet mis en œuvre par :

