

Conservando el
Sistema Arrecifal
Mesoamericano
con mecanismos
financieros
innovadores

Conserving the
Mesoamerican
Reef System with
innovative financial
mechanisms

Conserver le
Système Récifal
Mésaméricain
avec des mécanismes
financiers innovants



Conservando el Sistema Arrecifal Mesoamericano con mecanismos financieros innovadores





Captar aliados, construir impacto: la experiencia del Fondo Naturaleza Chile

María José González, *Directora Ejecutiva de MAR Fund*

El Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM) incluye la barrera de arrecife de coral más grande del Atlántico y es el arrecife transfronterizo más grande en el mundo. Forma parte de una red interconectada de hábitats costeros y corrientes que se extiende a lo largo de la cuenca del Caribe por 1,000 kilómetros, desde la punta de la Península de Yucatán en México hasta las Islas de la Bahía en Honduras, pasando por Belice y Guatemala.

El arrecife alberga 500 especies de peces conocidos, poblaciones importantes de manatíes y tortugas marinas, probablemente la agregación más grande del tiburón ballena, además de ecosistemas marinos importantes como manglares, pastos marinos¹ y 60 especies de corales.

Las amenazas a este arrecife incluyen: el cambio climático, que puede ocasionar más huracanes, acidificación y blanqueamiento; enfermedades de los corales; la sobrepesca, sobre todo de especies grandes; contaminación de agua por las aguas residuales y escorrentía proveniente de agricultura, y proliferación de macroalgas y sargazo². Estas amenazas han contribuido a reducir el promedio regional de la cobertura de coral vivo del 19% al 17%.

En el **Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano** (MAR Fund, por sus siglas en inglés), hemos implementado mecanismos financieros innovadores para atender algunas de estas amenazas, tales como emprendimientos azules y un seguro paramétrico para dar respuesta de emergencia a corales después de huracanes.

Con socios regionales, apoyamos a gobiernos, organizaciones civiles, emprendedores, legisladores, comunidades locales —que incluyen a grupos de pescadores— para aumentar la resiliencia de los ecosistemas marinos y de la gente que los habita.

1. MAR Fund (2025) *Arrecife Mesoamericano* [en línea] Disponible en: <https://marfund.org/es/> [consultado 15 de octubre 2025]

2. Healthy Reefs for Healthy People (2024) *Reporte de salud del arrecife mesoamericano*. [en línea] Disponible en: <https://marfund.org/es/reportes-de-salud-del-arrecife-mesoamericano-2024/> [consultado 15 de octubre 2025]



Acerca de MAR Fund

MAR Fund es un fondo ambiental regional sin fines de lucro establecido en Estados Unidos, bajo el régimen de 501 (c) (3), con una sucursal en Guatemala. Fue fundado en 2004, por representantes de fondos ambientales de cada país de la región (México, Belice, Guatemala y Honduras).

Nuestra misión es facilitar financiamiento, promover alianzas y fortalecer capacidades para la protección, restauración y uso sostenible de los recursos costeros y marinos en el Arrecife Mesoamericano.

Cumplimos la misión de MAR Fund a través de seis programas:



1. Salvando nuestras áreas protegidas: Un legado de cuidados.

Establecimiento y protección de una red interconectada de áreas protegidas marinas y costeras prioritarias en la región y apoyo para implementar mejores prácticas, con enfoque en las amenazas que enfrenta el arrecife.



2. Pesca para el futuro: Pesquerías sostenibles para un arrecife próspero.

Participación comunitaria en el co-manejo de sus pesquerías, establecimiento de zonas de restauración pesquera (no-take zones), monitoreo y protección de zonas de agregación de desove de peces.



3. Cambio Climático: La necesidad es ahora. Apoyo a la adaptación al cambio climático y sus impactos en corales y manglares.



4. Fondo Marino de Belice. Apoyo a la conservación marina en Belice con la participación de actores clave locales para un beneficio regional más amplio.



5. Agua limpia para el arrecife. Apoyo al manejo y tratamiento de aguas residuales y al manejo de desechos sólidos para una ecorregión y población más saludables.



6. Economía azul y regenerativa: MAR+Invest y Mujeres por el SAM. Apoyo a la capacitación, aceleración de negocios, movilización de capital privado y financiamiento a través de créditos concesionales para emprendimientos y empresas en diferentes etapas de desarrollo (incluyendo los liderados por mujeres) que tengan un impacto positivo en los ecosistemas marino-costeros.





Trabajando con socios regionales expertos

Nuestro enfoque es trabajar de manera regional con diferentes actores para conservar el Arrecife Mesoamericano, desde gobiernos hasta pescadores.

En primer lugar, trabajamos con las **autoridades nacionales** de Áreas Naturales Protegidas (ANP) y de pesca. También colaboramos con **organizaciones de la sociedad civil** que realizan el co-manejo de las ANP (en los casos de Belice, Guatemala y Honduras), los manejadores de las ANP en México (federales y estatales) y las organizaciones civiles que reciben y administran fondos para las ANP (en el caso de México). Finalmente, trabajamos con grupos de pescadores, de mujeres y con las **comunidades** que viven en zonas dentro o colindantes con las áreas naturales protegidas.

Para impulsar nuestro programa transversal de economía azul y regenerativa, nos asociamos con diferentes organismos civiles especializados en diversos temas. Para el componente de capacitación, trabajamos con **Sureste Sostenible**, un fondo ambiental establecido para la Península de Yucatán en México y que implementa el Programa de Liderazgo para el SAM. **Healthy Reefs for Healthy People**, organización no gubernamental regional, lleva a cabo el monitoreo y evaluación de la región y de los emprendimientos apoyados.

En la parte financiera colaboramos con **New Ventures Group**, una organización de inversión de impacto basado en México, que implementa el programa de aceleración y los servicios transaccionales para fortalecer los emprendimientos y atraer capital privado. **Viwala**, también parte de New Ventures, es una *fintech* que otorga los créditos concesionales de MAR+Invest.



MAR+ Invest: impulsando emprendimientos para una economía azul el Fondo Naturaleza Chile

Apoyamos **emprendimientos** con impacto positivo en los ecosistemas costeros y marinos de la región. Partimos de un mapeo de emprendimientos que nos aportó información sobre el tipo de negocios azules en la región del SAM y entendimos que son mayormente negocios jóvenes, de pequeña escala, muchos de ellos muy innovadores.

Con apoyo de nuestro donante ancla, el Global Fund for Coral Reefs, establecimos un **fondo de garantía** para reducir el riesgo de los emprendimientos, atraemos capital privado y otorgamos **préstamos concesionales** (créditos mixtos, que integran capital privado con fondos filantrópicos para ofrecer tasas de interés más bajas).

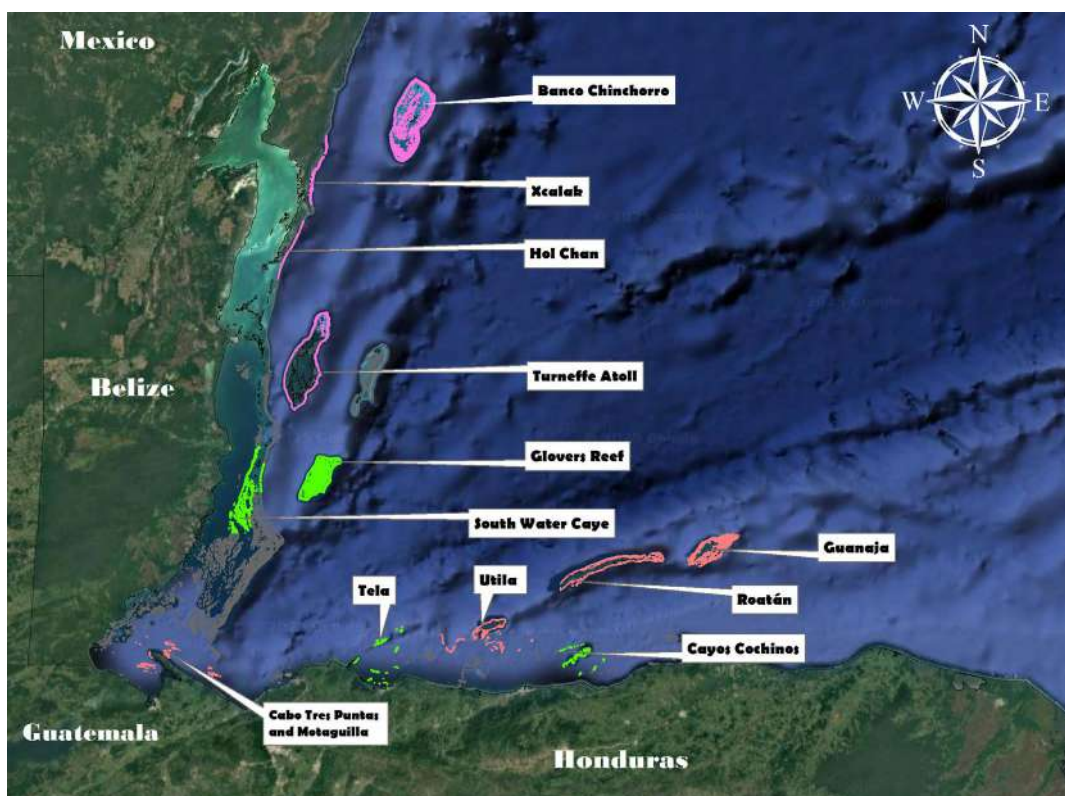
Algunos ejemplos de emprendimientos —en distintos estados de desarrollo— que hemos apoyado incluyen procesamiento de sargazo para generar productos útiles, reciclaje de plásticos, acuicultura para reproducir el cangrejo real, plantas de tratamiento de aguas residuales y emprendimientos que desarrollen tecnologías innovadoras como Natoure, una aplicación que conecta emprendimientos de turismo comunitario e indígena con los turistas.

El programa MAR+ Invest tiene, además, un componente llamado **Build and Connect** (construir y conectar), en el que actualmente participa un cohorte de 15 líderes, entre ellos senadores, congresistas, asistentes de senadores y organizaciones civiles dedicadas a temas legislativos. Su objetivo es proponer mejoras en políticas públicas para impulsar una economía azul en la región, así como restaurar y proteger los recursos marino-costeros.



Seguros para arrecifes y negocios sustentables: un caso de éxito de colaboración transfronteriza

A través de nuestro programa de cambio climático, específicamente la Iniciativa de Rescate de Arrecifes (RRI), trabajamos con Willis Towers Watson, empresa especialista en gestión de riesgos, para diseñar un **seguro paramétrico³ para restaurar los arrecifes de coral** después de ser afectados por huracanes, gracias al apoyo de múltiples donantes. El programa del seguro, llamado *The MAR insurance programme*, incluye la instalación de la capacidad de respuesta post tormenta.



3. El seguro paramétrico es un mecanismo innovador de gestión de riesgos que proporciona pagos automáticos cuando se registran eventos climáticos extremos que superan ciertos umbrales predefinidos, como sequías, lluvias intensas o huracanes. A diferencia del seguro tradicional, no requiere una evaluación de daños para activar el pago: si el parámetro climático se cumple, el beneficiario recibe una compensación previamente acordada. En el contexto del cambio climático, es una herramienta eficaz para apoyar la resiliencia de comunidades y sectores vulnerables, al facilitar una recuperación más ágil y reducir impactos económicos.

A la fecha, en la región se han establecido siete Comités Coordinadores de Respuesta y 20 brigadas para responder después de un huracán y realizar labores de restauración de los corales impactados. Hemos comprado por quinto año consecutivo esta póliza de seguro, la cual cubre 10 áreas protegidas en el SAM. En noviembre del 2022 se detonó el seguro y provocó un pago para la Reserva Marina de Turneffe Atoll en Belice después del huracán Lisa.

Fondo Acción, un fondo ambiental de Colombia, ha replicado el programa para proteger los arrecifes del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. El mecanismo se replicará también en el Caribe insular a través del Caribbean Biodiversity Fund.

Otro caso de éxito es el apoyo de aceleración a los co-administradores de áreas protegidas a través de MAR+Invest para el desarrollo de negocios que les permitan generar ingresos no restringidos que después puedan invertir en el manejo de las áreas.

Gracias a esta iniciativa, la Bay Islands Conservation Association en Honduras y una comunidad local establecieron un laboratorio de monitoreo de calidad de agua. En Belice, la Alianza para la Conservación y el Desarrollo de Sarteneja, creó un programa en el que **estudiantes de universidades** pagan por su estancia y participan en el monitoreo del área natural protegida Santuario de Vida Silvestre de la Bahía de Corozal.



Retos para el funcionamiento y sostenibilidad de MAR Fund

El **cambio de las administraciones de los gobiernos** con quienes trabajamos en los cuatro países es un reto. Esto implica acercarnos a las nuevas administraciones para comunicar lo que hacemos y establecer colaboración con los nuevos funcionarios.

Otro reto constante es la **recaudación de fondos** para atender las necesidades de la región con base en las amenazas que enfrenta. Actualmente, el financiamiento para la región proviene mayormente de la Cooperación Alemana (KfW), el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), el Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral (GFCR) y las fundaciones privadas. Estamos buscando ampliar el financiamiento para la región con el sector privado a través de mecanismos financieros como MAR+Invest.



Mensaje para la comunidad de fondos ambientales: **la comunicación y la transparencia son claves**

Mi recomendación para otros fondos ambientales es **comunicar** ampliamente los objetivos, logros e impactos a los beneficiarios, socios y donantes. La **transparencia** en la administración de los fondos y tener reglas claras sobre cómo los actores en el territorio pueden acceder y utilizar el financiamiento son fundamentales. También es importante ser enfático en que no estamos compitiendo con los fondos nacionales, sino que nuestros fondos son adicionales y complementarios para la región.

En MAR Fund, aplicamos los **Estándares de Práctica para Fondos Ambientales** desarrollados por La Alianza para la Financiación de la Conservación y la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC). A través de RedLAC, intercambiamos experiencias con otros fondos ambientales de la región, aprendemos y nos ayudamos unos a otros para mejorar nuestras prácticas y tener un mayor impacto en nuestra región meta.

Conecta con MAR Fund:



<https://www.marfund.org>



<https://www.facebook.com/MARFund>



<https://www.instagram.com/mesoamericanreef/>



<https://www.linkedin.com/company/mesoamerican-reef-fund/>



<https://www.youtube.com/@MARFund>



Proyecto ejecutado por:



COSTA RICA
POR SIEMPRE



Conserving the Mesoamerican Reef System with innovative financial mechanisms





Captar aliados, construir impacto: la experiencia del Fondo Naturaleza Chile

María José González, *Executive Director of MAR Fund*

The Mesoamerican Reef System (**MAR**) is home to the largest barrier reef in the Atlantic and is the world's largest transboundary reef. It forms part of an interconnected network of coastal habitats and currents that extends 1,000 kilometers along the Caribbean basin, from the tip of the Yucatán Peninsula in Mexico to the Bay Islands in Honduras, stretching through Belize and Guatemala.

The reef is home to 500 known fish species, significant populations of manatees and sea turtles, likely the largest aggregation of whale sharks, as well as important marine ecosystems such as mangroves, seagrass beds, and 60 species of coral.

Threats to this reef include: climate change, which can lead to more hurricanes, acidification, and bleaching; coral diseases; overfishing, especially of large species; water pollution from sewage and agricultural runoff; and the proliferation of macroalgae and sargassum. These threats have contributed to the reduction of the regional average of living coral cover from 19% to 17%.

At the **Mesoamerican Reef System Fund (MAR Fund)**, we have implemented innovative financial mechanisms to address some of these threats, such as blue entrepreneurial initiatives and parametric insurance to provide emergency coral relief after hurricanes.

With regional partners, we support governments, civil society organizations, entrepreneurs, policymakers, and local communities—including fishing communities—to increase the resilience of marine ecosystems and the people who live in them.

About MAR Fund

MAR Fund is a regional, non-profit environmental fund established in the United States under the 501(c)(3) scheme, with a branch in Guatemala. It was founded in 2004 by representatives of environmental funds from each country in the region (Mexico, Belize, Guatemala, and Honduras).

Our mission is to facilitate financing, promote partnerships, and strengthen capacities for the protection, restoration, and sustainable use of coastal and marine resources in the Mesoamerican Reef.

We fulfill MAR Fund's mission through six programs:



1) Saving Our Protected Areas: A Legacy of Care. Establishing and protecting an interconnected network of priority marine and coastal protected areas in the region and supporting the implementation of best practices, with a focus on the threats facing the reef.



2) Fishing for the Future: Sustainable Fisheries for a Thriving Reef. Community participation in the co-management of their fisheries, establishment of fisheries restoration zones (no-take zones), and monitoring and protection of fish spawning areas.



3) Climate Change: We need action now. Support for adaptation to climate change and its impacts on corals and mangroves.



4) Belize Seabed. Support for marine conservation in Belize with the participation of key local stakeholders for broader regional benefit.



5) Clean Water for the Reef. Support for wastewater management and treatment, and solid waste management for a healthier ecoregion and population.



6) Blue and Regenerative Economy: MAR+Invest and Women for the SAM. Support for training, business acceleration, mobilization of private capital, and financing through concessional loans for ventures and companies at different stages of development (including those led by women) that have a positive impact on marine and coastal ecosystems.





Working with Expert Regional Partners

Our approach is to work regionally with diverse stakeholders to conserve the Mesoamerican Reef, from governments to fishermen.

First, we work with **Natural Protected Areas (NPAs) and fisheries authorities**. We also collaborate with **civil society organizations** that co-manage NPAs (in the case of Belize, Guatemala, and Honduras), NPA managers in Mexico (federal and state), and civil society organizations that receive and administrate funds for NPAs (in the case of Mexico). Finally, we work with fisheries groups, women's groups, and **communities** living within or adjacent to protected natural areas.

To advance our cross-cutting blue and regenerative economy program, we partner with various civil society organizations specializing in different areas. For the training component, we work with **Sureste Sostenible**, an environmental fund established for the Yucatán Peninsula in Mexico, which implements the Leadership Program for the Mesoamerican Reef System. **Healthy Reefs for Healthy People**, a regional non-governmental organization, monitors and evaluates the region and the supported ventures.

On the financial side, we collaborate with **New Ventures Group**, a Mexico-based impact investment organization, which implements the acceleration program and transactional services to strengthen ventures and attract private capital. **Viwala**, also part of New Ventures, is a fintech company that provides MAR+Invest's concessional loans.



MAR+ Invest: Supporting Entrepreneurship for a Blue Economy

Fondo Naturaleza Chile

We support **business ventures** with a positive impact on the region's coastal and marine ecosystems. We began by mapping existing ventures, which provided us with a panorama of the types of blue businesses in the Mesoamerican Reef System (SAM). We understood that they are mostly young, small-scale businesses, many of them highly innovative.

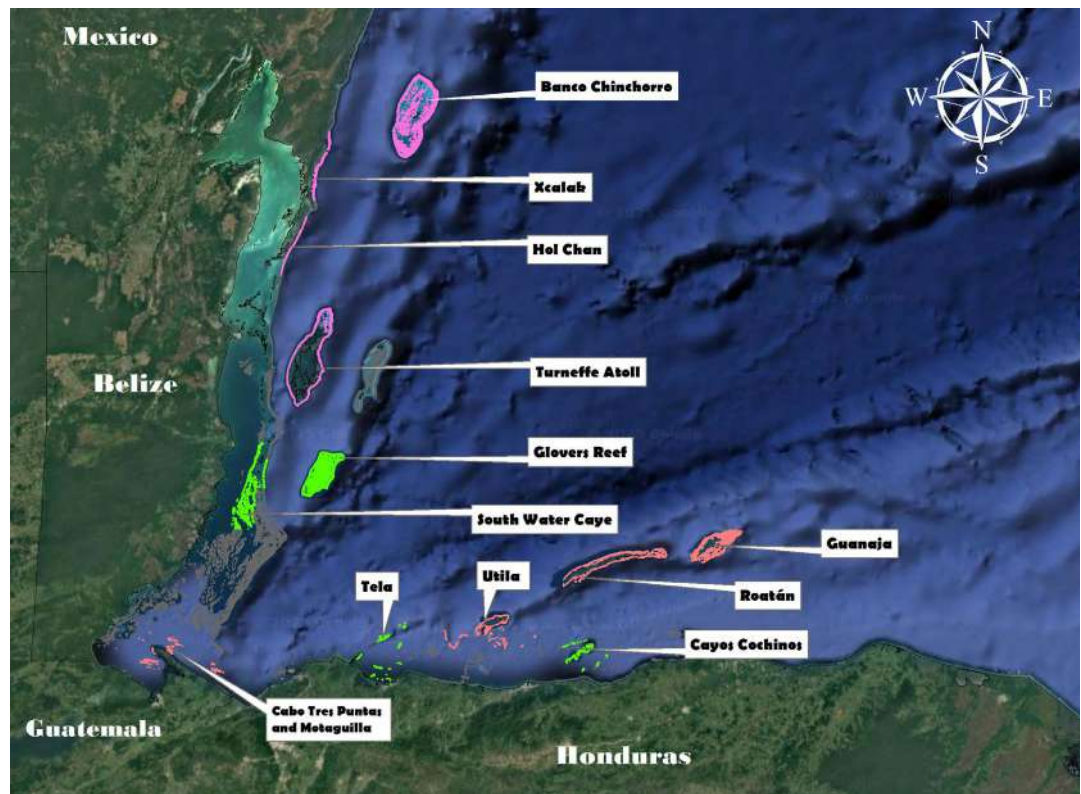
With support from our main donor, the Global Fund for Coral Reefs, we established a **guarantee fund** to reduce the risk of these ventures, attract private capital, and provide **concessional loans** (mixed loans that combine private capital with philanthropic funds to offer lower interest rates).

Some examples of ventures—at various stages of development—that we have supported include sargassum processing to create useful products, plastic recycling, aquaculture for king crab breeding, wastewater treatment plants, and ventures developing innovative technologies such as Natoure, an app that connects community-based and Indigenous tourism businesses with tourists.

The MAR+Invest program also includes a component called **Build and Connect**, in which a cohort of 15 leaders is currently participating, including senators, members of Congress, senatorial staff, and civil society organizations focused on legislative issues. Its objective is to propose improvements to public policies to promote a blue economy in the region, as well as to restore and protect marine and coastal resources.

Reef Insurance and Sustainable Businesses: A Success Story of Cross-Border Collaboration

Through our climate change program, specifically the Reef Rescue Initiative (RRI), we worked with Willis Towers Watson, a risk management firm, to design a **parametric insurance¹ policy to restore coral reefs after hurricane damage**, thanks to the support of multiple donors. The insurance program, called The MAR insurance program, includes the establishment of post-storm response capacity.



1. Parametric insurance is an innovative risk management mechanism that provides automatic payouts when extreme weather events exceed certain predefined thresholds, such as droughts, heavy rainfall, or hurricanes. Unlike traditional insurance, it does not require a damage assessment to trigger a payout: if the climate parameter is met, the beneficiary receives a pre-agreed compensation. In the context of climate change, it is an effective tool for supporting the resilience of vulnerable communities and sectors by facilitating a faster recovery and reducing economic impacts.

To date, seven Response Coordinating Committees and 20 brigades have been established in the region to respond after hurricanes and carry out restoration work on impacted corals. We have purchased this insurance policy for the fifth consecutive year, which covers 10 protected areas in the Mesoamerican Reef System (MAR). In November 2022, the insurance was triggered, resulting in a payout to the Turneffe Atoll Marine Reserve in Belize after Hurricane Lisa.

Fondo Acción, an environmental fund in Colombia, has replicated the program to protect the reefs of the San Andrés, Providencia, and Santa Catalina Archipelago. The mechanism will also be replicated in the insular Caribbean by the Caribbean Biodiversity Fund.

Another success story is the acceleration of support provided to co-managers of protected areas through MAR+Invest for business development that allows them to generate unrestricted income, which they can then reinvest in the management of the areas.

Thanks to this initiative, the Bay Islands Conservation Association in Honduras and a local community established a water quality monitoring laboratory. In Belize, the Sarteneja Conservation and Development Alliance created a program where **university students** pay for their lodging and food and participate in monitoring the Corozal Bay Wildlife Sanctuary protected area.



Challenges to the Operation and Sustainability of MAR Fund

The **change in government administrations** in the four countries we work with presents a challenge. This requires us to reach out to the new administrations to communicate our work and establish collaborations with the new officials.

Another ongoing challenge is **fundraising** to address the region's needs to respond to the threats it faces. Currently, funding for the region comes primarily from German Cooperation (KfW), the French Global Environment Facility (FFEM), the Global Fund for Coral Reefs (GFCR), and private foundations. We are seeking to expand funding for the region with the private sector through financial mechanisms such as MAR+Invest.



Message for the CTF community: **Communication and transparency are key**

My recommendation to other Conservation Trust Funds (CTFs) is to widely **communicate** your objectives, achievements, and impacts to beneficiaries, partners, and donors. **Transparency** in fund management and clear rules on how stakeholders in the region can access and benefit from funding are fundamental. It is also important to emphasize that we are not competing with national funds, but rather that our funds are additional and complementary for the region.

At MAR Fund, we apply the **Standards of Practice for Environmental Funds** developed by the Alliance for Conservation Finance and the Latin American and Caribbean Network of Environmental Funds (RedLAC). Through RedLAC, we have exchanged experiences with other environmental funds in the region, learnt from each other, and helped each other improve our practices and have a greater impact in our target region.

Connect with MAR Fund:



<https://www.marfund.org>



<https://www.facebook.com/MARFund>



<https://www.instagram.com/mesoamericanreef/>



<https://www.linkedin.com/company/mesoamerican-reef-fund/>



<https://www.youtube.com/@MARFund>



Project implemented by:



Conserver le Système Récifal Mésaméricain avec des mécanismes financiers innovants





Conserver le Système Récifal Mésoaméricain avec des mécanismes financiers innovants

María José González, *Directrice exécutive de MAR Fund*

Le Système Récifal Mésoaméricain (SRM) comprend la plus grande barrière de récifs coralliens de l'Atlantique et constitue le plus vaste récif transfrontalier au monde. Il fait partie d'un réseau interconnecté d'habitats côtiers et de courants qui s'étend sur 1 000 kilomètres dans le bassin des Caraïbes, depuis l'extrémité de la péninsule du Yucatán au Mexique jusqu'aux Îles de la Baie au Honduras, en passant par le Belize et le Guatemala.

Le récif abrite 500 espèces de poissons connues, d'importantes populations de lamantins et de tortues marines, probablement le plus grand regroupement de requins-baleines, ainsi que des écosystèmes marins clés tels que des mangroves, des herbiers marins¹ et 60 espèces de coraux.

Les menaces pesant sur ce récif incluent : le changement climatique — susceptible d'intensifier les ouragans, l'acidification et le blanchissement — ; les maladies coralliennes ; la surpêche, en particulier des grandes espèces ; la pollution de l'eau par les eaux usées et le ruissellement agricole ; et la prolifération des macro-algues et des sargasses². Ces menaces ont contribué à réduire la couverture moyenne régionale de coraux vivants de 19 % à 17 %.

Au **Fonds pour le Système Récifal Mésoaméricain** (MAR Fund), nous avons mis en œuvre des mécanismes financiers innovants pour répondre à certaines de ces menaces, tels que des entreprises bleues et une assurance paramétrique permettant une réponse d'urgence pour les coraux après les ouragans.

Avec des partenaires régionaux, nous aidons des gouvernements, des organisations civiles, des entrepreneurs, des législateurs et des communautés locales — y compris des groupes de pêcheurs — afin d'accroître la résilience des écosystèmes marins et des populations qui en dépendent.

1. MAR Fund (2025) *Arrecife Mesoamericano* [en ligne] Disponible sur: <https://marfund.org/es/> [consulté le 15 octobre 2025].

2. Healthy Reefs for Healthy People (2024) *Reporte de salud del arrecife mesoamericano*. [en ligne] Disponible sur: <https://marfund.org/es/reportes-de-salud-del-arrecife-mesoamericano-2024/> [consulté le 15 octobre 2025].



À propos de MAR Fund

MAR Fund est un Fonds Fiduciaire pour la Conservation (FFC) régional à but non lucratif établi aux États-Unis en vertu du statut 501(c)(3), avec une succursale au Guatemala. Il a été fondé en 2004 par des représentants des FFC de chacun des pays de la région (Mexique, Belize, Guatemala et Honduras).

Notre mission est de faciliter le financement, de promouvoir des alliances et de renforcer les capacités pour la protection, la restauration et l'utilisation durable des ressources côtières et marines du Récif Mésoaméricain.

Nous menons à bien la mission de MAR Fund via six programmes :



1. Sauver nos aires protégées : un héritage à préserver. Mise en place et protection d'un réseau interconnecté d'aires marines et côtières prioritaires dans la région, et soutien à la mise en œuvre de meilleures pratiques, en se concentrant sur les menaces auxquelles le récif est confronté.



2. Pêcher pour l'avenir : des pêcheries durables pour un récif prospère.

Participation communautaire à la cogestion des pêcheries, création de zones de restauration des pêches (*no-take zones*), suivi et protection des zones d'agrégation de frai.



3. Changement climatique : il est urgent d'agir. Soutien à l'adaptation au changement climatique et à ses impacts sur les coraux et les mangroves.



4. Fonds marin du Belize. Soutien à la conservation marine au Belize avec la participation d'acteurs locaux clés pour un bénéfice régional élargi.



5. Eau propre pour le récif. Soutien à la gestion et au traitement des eaux usées et à la gestion des déchets solides, pour une écorégion et des populations en meilleure santé.



6. Économie bleue et régénératrice : MAR+Invest et Femmes pour le SRM.

Soutien à la formation, à l'accélération d'entreprises, à la mobilisation de capitaux privés et au financement via des prêts concessionnels pour des initiatives à différents stades de développement (y compris celles dirigées par des femmes) qui ont un impact positif sur les écosystèmes marins et côtiers.





Travailler avec des partenaires régionaux experts

Notre approche consiste à travailler de manière régionale avec divers acteurs pour conserver le Récif Mésoaméricain, des gouvernements jusqu'aux pêcheurs.

Nous collaborons d'abord avec les **autorités nationales** des Aires Naturelles Protégées (ANP) et de la pêche. Nous travaillons également avec les **organisations de la société civile** qui cogèrent les ANP (au Belize, au Guatemala et au Honduras), les gestionnaires des ANP au Mexique (fédéraux et étatiques) et les organisations civiles qui reçoivent et administrent des fonds pour les ANP (au Mexique). Enfin, nous travaillons avec des groupes de pêcheurs, de femmes et avec les **communautés** vivant à l'intérieur ou à proximité des aires naturelles protégées.

Afin de donner un élan à notre programme transversal d'économie bleue et régénératrice, nous nous associons à différents organismes spécialisés. Pour le volet formation, nous collaborons avec **Sureste Sostenible**, un FFC établi pour la péninsule du Yucatán au Mexique, qui met en œuvre le Programme de Leadership pour le SRM. **Healthy Reefs for Healthy People**, ONG régionale, réalise le suivi et l'évaluation de la région et des initiatives soutenues.

Sur le plan financier, nous collaborons avec **New Ventures Group**, organisation d'investissement d'impact basée au Mexique, qui met en œuvre le programme d'accélération et les services transactionnels afin de renforcer les initiatives et d'attirer des capitaux privés. **Viwala**, faisant partie elle aussi de New Ventures, est une fintech qui accorde les prêts concessionnels de MAR+Invest.



MAR+Invest : stimuler des initiatives pour une économie bleue

Fondo Naturaleza Chile

Nous soutenons des **initiatives** ayant un impact positif sur les écosystèmes côtiers et marins de la région. Nous avons d'abord réalisé une cartographie d'initiatives qui nous a fourni des informations sur le type d'entreprises bleues présentes dans la région du SRM et nous a permis de comprendre qu'il s'agit majoritairement d'entreprises jeunes, de petite taille, souvent très innovantes.

Avec l'appui de notre donateur principal, le Global Fund for Coral Reefs, nous avons établi un **fonds de garantie** pour réduire le risque des initiatives, avons attiré des capitaux privés et octroyé **des prêts concessionnels** (financements mixtes combinant capitaux privés et fonds philanthropiques pour offrir des taux d'intérêt plus bas).

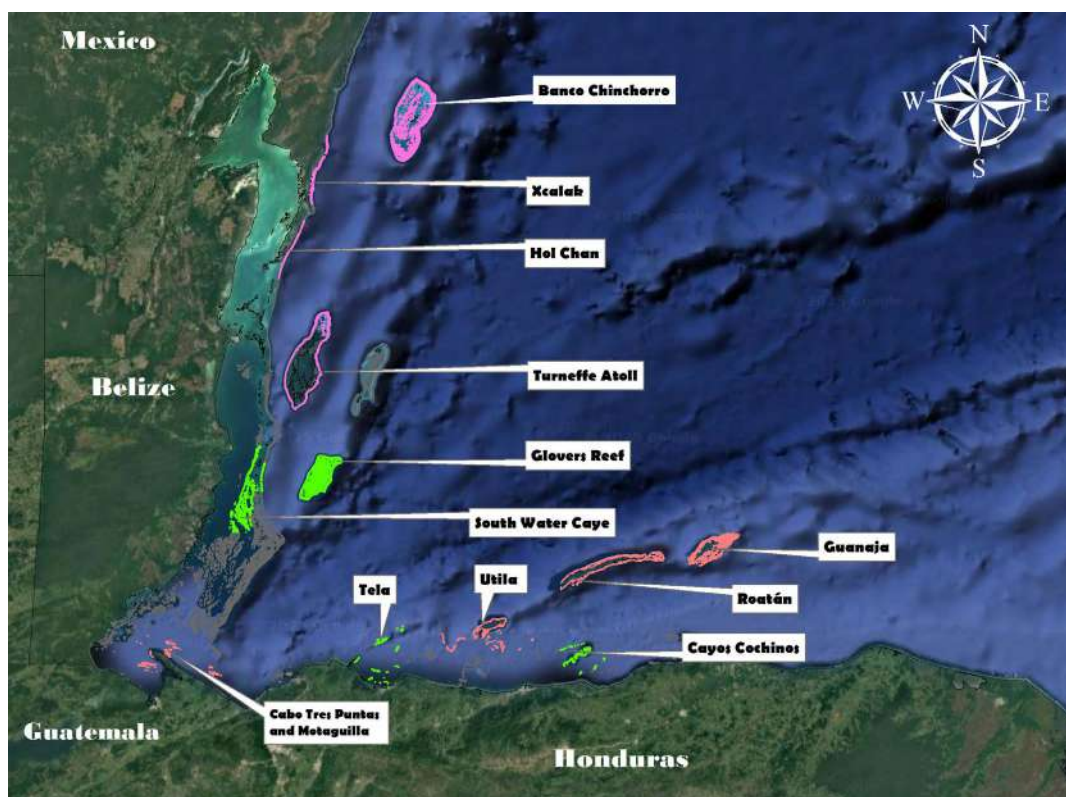
Parmi les exemples d'initiatives — à différents stades de développement — que nous avons soutenues figurent la valorisation des sargasses pour générer des produits utiles, le recyclage du plastique, l'aquaculture pour la reproduction du crabe royal, des stations de traitement des eaux usées et des entreprises développant des technologies innovantes comme Natoure, une application qui met en relation des initiatives de tourisme communautaire et autochtone avec les touristes.

Le programme MAR+Invest comprend également un volet intitulé **Build and Connect** (construire et connecter), auquel participe actuellement un groupe de 15 leaders, parmi lesquels des sénateurs, des députés, des assistants parlementaires et des organisations civiles œuvrant sur les questions législatives. Son objectif est de proposer des améliorations de politiques publiques afin de promouvoir une économie bleue dans la région, ainsi que de restaurer et protéger les ressources marines et côtières.



Des assurances pour les récifs et les entreprises durables : un cas de réussite de collaboration trans-frontalière

Dans le cadre de notre programme sur le changement climatique — spécifiquement l'Initiative de Sauvetage des Récifs (RRI) —, nous travaillons avec Willis Towers Watson, entreprise spécialisée en gestion des risques, pour concevoir une **assurance paramétrique³ visant la restauration des récifs coralliens** après les ouragans, grâce au soutien de multiples donateurs. Le programme d'assurance, appelé The MAR insurance programme, inclut la mise en place d'une capacité de réponse post-tempête.



1. L'assurance paramétrique est un mécanisme innovant de gestion des risques qui permet des paiements automatiques lorsque des événements climatiques extrêmes dépassant certains seuils prédéfinis (tels que des sécheresses, des pluies intenses ou des ouragans) sont enregistrés. Contrairement à l'assurance traditionnelle, elle ne nécessite pas d'évaluation des dommages pour déclencher le paiement : si le paramètre climatique est atteint, le bénéficiaire reçoit une indemnisation préalablement convenue. Dans le contexte du changement climatique, c'est un outil efficace pour soutenir la résilience des communautés et des secteurs vulnérables, en facilitant une récupération plus rapide et en réduisant les impacts économiques.

À ce jour, sept Comités de Coordination de Réponse et 20 brigades ont été établis dans la région pour intervenir après un ouragan et réaliser des travaux de restauration des coraux impactés. Nous avons souscrit pour la cinquième année consécutive cette assurance qui couvre 10 aires protégées du SRM. En novembre 2022, l'assurance a été déclenchée et a généré un paiement pour la Réserve Marine de Turneffe Atoll au Belize après l'ouragan Lisa. Le Fondo Acción, FFC de Colombie, a répliqué le programme pour protéger les récifs de l'archipel de San Andrés, Providencia et Santa Catalina. Le mécanisme sera également reproduit dans les Caraïbes insulaires par l'intermédiaire du Caribbean Biodiversity Fund.

Un autre cas de réussite est le soutien à l'accélération des co-gestionnaires d'aires protégées via MAR+Invest pour développer des activités génératrices de revenus non affectés, qu'ils pourront ensuite réinvestir dans la gestion des aires.

Grâce à cette initiative, la Bay Islands Conservation Association au Honduras et une communauté locale ont mis en place un laboratoire de suivi de la qualité de l'eau. Au Belize, l'Alliance pour la Conservation et le Développement de Sarteneja a créé un programme dans lequel des **étudiants universitaires** paient leur séjour et participent au suivi du Sanctuaire de Vie Sauvage de la Baie de Corozal.



Défis pour le fonctionnement et la durabilité de MAR Fund

L'alternance des administrations publiques avec lesquelles nous travaillons dans les quatre pays constitue un défi. Cela implique de nous rapprocher des nouvelles administrations afin de communiquer ce que nous faisons et d'établir une collaboration avec les nouveaux responsables.

Un autre défi permanent est la **mobilisation de ressources** pour répondre aux besoins de la région face aux menaces identifiées. Actuellement, le financement provient principalement de la Coopération allemande (KfW), du Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), du Fonds Mondial pour les Récifs Coralliens (GFCR) et de fondations privées. Nous cherchons à élargir le financement pour la région avec le secteur privé grâce à des mécanismes financiers tels que MAR+Invest.



Message à la communauté des FFC : la communication et la transparence sont essentielles

Notre recommandation à d'autres FFC est de **communiquer** largement les objectifs, les résultats et les impacts auprès des bénéficiaires, des partenaires et des donateurs. La **transparence** dans la gestion des fonds et l'existence de règles claires sur la manière dont les acteurs sur le territoire peuvent accéder et utiliser le financement sont fondamentales. Il est également important de signaler que nous ne sommes pas en concurrence avec les FFC nationaux mais que nos ressources sont complémentaires.

Chez MAR Fund, nous appliquons les **Standards de Bonnes Pratiques pour les FFC** développés par l'Alliance pour le Financement de la Conservation et le Réseau des FFC d'Amérique Latine et des Caraïbes (RedLAC). Grâce à RedLAC, nous échangeons des expériences avec d'autres fonds de la région et nous nous aidons mutuellement à améliorer nos pratiques et à accroître notre impact dans notre région d'intervention.

Contactez MAR Fund :



<https://www.marfund.org>



<https://www.facebook.com/MARFund>



<https://www.instagram.com/mesoamericanreef/>



<https://www.linkedin.com/company/mesoamerican-reef-fund/>



<https://www.youtube.com/@MARFund>



Projet mis en œuvre par :



FOREVER
COSTA RICA

